

2024

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Развиваем инфраструктуру
цифрового будущего страны



СОДЕРЖАНИЕ

ОБ ОТЧЕТЕ

О КОМПАНИИ

- 05 О нас
- 06 Обращение Генерального директора
- 08 Экосистема ИТ-решений РЕД СОФТ
- 09 Бизнес-модель
- 11 Преимущества РЕД СОФТ
- 12 РЕД СОФТ в цифрах
- 13 География деятельности
- 14 История импортозамещения в России
- 16 Развитие РЕД СОФТ
- 17 Ключевые события 2024 года
- 18 Крупнейшие партнеры, привлеченные в 2024 году
- 19 Инвестиционная привлекательность РЕД СОФТ
- 21 Развитие РЕД СОФТ на международных рынках

ОБЗОР РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

- 23 Обзор российского ИТ-рынка
- 24 Тренды и драйверы развития российского ИТ-рынка
- 27 Ключевые риски российского ИТ-рынка
- 28 Рынок инфраструктурного ПО

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 33 Результаты деятельности
- 36 Продуктовый портфель РЕД СОФТ
- 37 Централизованное управление инфраструктурой
- 39 Типовая миграция на РЕД АДМ
- 42 Операционная система для рабочих станций и серверов
- 45 Универсальная система виртуализации
- 47 Высокопроизводительная система управления базами данных
- 49 Техническая поддержка и прочие услуги
- 50 Мобильная операционная система
- 51 Проектная деятельность

РЕД СОФТ — РАСТУЩАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

- 56 РЕД СОФТ — растущая команда профессионалов
- 57 Кейсы сотрудников РЕД СОФТ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 61 Финансовые результаты
- 62 Выручка
- 66 Себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы
- 67 Прибыль
- 69 Движение денежных средств
- 70 Управление долгом
- 72 Кредитные рейтинги
- 73 Структура активов
- 74 Структура капитала

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- 76 Система управления рисками в РЕД СОФТ
- 78 Карта рисков

КОНТАКТЫ И ССЫЛКИ НА СТРАНИЦЫ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

ПРЕАМБУЛА – ОБ ОТЧЕТЕ

Представляемый Годовой отчет ООО «Ред Софт» (далее также – Компания, РЕД СОФТ, мы) за 2024 год содержит информацию о результатах деятельности Компании.

В Годовом отчете раскрываются основные сведения о характере деятельности РЕД СОФТ, приводятся бизнес-модель и информация о продуктивном портфеле, представляется обзор финансовых результатов, системы корпоративного управления и управления рисками.

Годовой отчет подготовлен на основе финансовой отчетности ООО «Ред Софт» за 2024 год, составленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета, а также информации, доступной Компании на дату составления настоящего отчета.

В отчете могут содержаться заявления, имеющие прогнозный характер и отражающие ожидания в отношении как будущей динамики рынка информационных технологий, так и предполагаемых результатов деятельности Компании. Данные заявления относятся к будущим событиям и сопряжены с множеством факторов неопределенности. РЕД СОФТ подчеркивает существование риска, что фактические результаты могут существенно отклониться от результатов, прогнозов или показателей, представленных в каких-либо заявлениях относительно будущего в настоящем отчете.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ УТВЕРЖДЕН ОБЩИМ СОБРАНИЕМ УЧАСТНИКОВ
ООО «РЕД СОФТ» (ПРОТОКОЛ №71 ОТ 25.08.2025)**

02 О КОМПАНИИ

- 05 О НАС
- 06 ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
- 08 ЭКОСИСТЕМА ИТ-РЕШЕНИЙ РЕД СОФТ
- 09 БИЗНЕС-МОДЕЛЬ
- 11 ПРЕИМУЩЕСТВА РЕД СОФТ
- 12 РЕД СОФТ В ЦИФРАХ
- 13 ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 14 ИСТОРИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИИ
- 16 РАЗВИТИЕ РЕД СОФТ
- 17 КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА
- 18 КРУПНЕЙШИЕ ПАРТНЕРЫ, ПРИВЛЕЧЕННЫЕ В 2024 ГОДУ
- 19 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕД СОФТ
- 21 РАЗВИТИЕ РЕД СОФТ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ

01 ОБ ОТЧЕТЕ

02

03 ОБЗОР РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

04 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

05 РЕД СОФТ — РАСТУЩАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

06 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

07 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

О НАС

РЕД СОФТ — РОССИЙСКИЙ РАЗРАБОТЧИК ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ.

В портфеле Компании имеются ключевые компоненты информационной инфраструктуры, а также прикладные программные продукты, которые позволяют развернуть полный спектр необходимых сервисов для работы государственных и коммерческих организаций. Экспертиза Компании основана на многолетнем опыте разработки решений для крупных заказчиков из государственного и коммерческого секторов. РЕД СОФТ регулярно становится обладателем престижных премий в сфере ИТ и цифровой трансформации. Клиентами Компании являются крупнейшие организации из различных регионов Российской Федерации.

18

ЛЕТ работает РЕД СОФТ на российском рынке

690

ЧЕЛОВЕК — количество сотрудников РЕД СОФТ по итогам 2024 года. В отчетном году нанято почти 300 человек

ТОП-3

вендоров инфраструктурного программного обеспечения

3,79

МЛРД РУБ. выручка по итогам 2024 года (рост на 82,7% за год)

ДОСТИЖЕНИЯ 2024 ГОДА



Вывод на рынок нового продукта — мобильной операционной системы РЕД ОС М



Динамичное развитие — победа в номинации «Прорыв года» конкурса МосБиржи



Финансовая устойчивость — рейтинг BBB(RU) и прогноз «Позитивный» от аналитического кредитного рейтингового агентства АКРА¹



Расширение партнерской сети — заключены 14 новых ключевых соглашений с поставщиками ПО и производителями оборудования

- РЕД СОФТ регулярно становится обладателем престижных премий в сфере ИТ и цифровой трансформации
- Клиентами Компании являются крупнейшие организации из различных регионов Российской Федерации и отраслей экономики

- Продукты РЕД СОФТ входят в Реестр российского ПО Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (Минцифры) и сертифицированы Федеральной службой по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК) России. РЕД СОФТ входит в число лицензиатов ФСТЭК России и ФСБ России

1. В том числе благодаря достигнутым в 2024 году финансовым результатам АКРА повысило рейтинг компании и ее биржевых облигаций в начале года до уровня BBB(RU), сохранив «позитивный» прогноз.

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Уважаемые инвесторы, партнеры и коллеги!

Произошедшие в 2024 году события определяют дальнейший путь развития РЕД СОФТ. Динамично изменяющаяся и высококонкурентная внешняя среда подталкивает нашу Компанию к важным эволюционным шагам. Сохраняя текущие темпы органического роста бизнеса как финансовую основу нашего динамичного развития, мы продолжаем упорную работу по формированию устойчивого фундамента для будущего ускорения. Расширяя собственный портфель инфраструктурного программного обеспечения, а также реализуя сложные проекты в области цифровизации государственного управления и оказания государственных услуг, мы стратегически фокусируемся на создании прорывных и инновационных продуктов. Подобный подход, на наш взгляд, способствует не только достижению технологического суверенитета Российской Федерации, но и экспорту отечественных технологий и передового опыта в зарубежные страны.

Прошедший год стал для нас периодом уверенного роста и значительных достижений, мы продолжили динамично двигаться вперед и преодолевать новые высоты. Превысив в 2023 году показатели, установленные для малых и средних предприятий, мы вплотную приблизились к порогу отнесения к малым технологичным компаниям. РЕД СОФТ завершил 2024 год с отличными финансовыми результатами, продемонстрировав устойчивое развитие бизнеса и повышение эффективности операционной деятельности. В прошедшем году выручка нашей Компании достигла 3,79 млрд руб., прибавив 82,70%. Показатель EBITDA вырос на рекордные 161,16% — до 991,44 миллиона рублей, а рентабельность EBITDA из-за увеличения масштабов бизнеса улучшилась сразу

на 7,85 процентных пункта, составив 26,15%. Важно отметить, что достигнутые результаты стали возможны благодаря слаженной работе нашей команды, целеустремленности и профессионализму сотрудников. РЕД СОФТ продолжает свой путь трансформации в крупную корпорацию, устанавливая на каждом новом этапе все более и более амбициозные цели, укрепляя позиции лидера отрасли и обеспечивая дальнейшее улучшение финансовых показателей.

Обновление стратегии

Произошедшие в последние несколько лет события существенным образом изменили внешние и внутренние условия ведения ИТ-бизнеса в Российской Федерации и за рубежом. Сформированное нами ранее стратегическое видение позволило расширить продуктовую линейку Компании и расти бизнесу двузначными темпами. В ответ на новые возникающие возможности и риски в современной высококонкурентной среде необходимо постоянно адаптироваться, чтобы оставаться на лидерских позициях и продолжать успешно развиваться. Это требует от Компании формулирования новых стратегических приоритетов, отвечающих на стоящие перед Компанией вызовы, соответствующие нашим амбициям и ожиданиям всех заинтересованных сторон. Обновленная стратегия, рассчитанная до 2030 года, будет охватывать ключевые и перспективные направления: от инфраструктурного ПО и заказной разработки для нужд государства до искусственного интеллекта и аппаратного обеспечения. Деятельность Компании в рамках данных направлений продолжит опираться на используемые принципы и подходы, согласно которым главный фокус остается на клиенте и пользователе. Это представляет собой основу бизнеса

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

РЕД СОФТ. Стремление предоставить больше возможностей нашим клиентам при принятии решений о выстраивании их ИТ-инфраструктуры сочетается с нашими инициативами и призывами к объединению участников рынка (от вендоров до интеграторов) для достижения общих для ИТ-рынка целей. Укрепление партнерских взаимоотношений будет способствовать ускорению цифровой трансформации в стране и переходу на отечественные высокотехнологичные решения.

Расширение продуктового портфеля

В 2024 году Компания зарегистрировала новый продукт — РЕД ВРМ, который дополнит экосистему инфраструктурного программного обеспечения. РЕД ВРМ предназначен для централизованного управления инфраструктурой виртуальных рабочих мест. С помощью нашего VDI-решения администраторы смогут быстро создавать стандартизированные виртуальные рабочие места для разных групп пользователей, организовывать удаленный доступ, а также оптимизировать расходы на покупку оборудования и его обслуживание. Данное решение разработано с учетом потребностей российских компаний, в том числе требований к безопасной удаленной работе, предоставляя возможность блокировать нежелательные действия и настраивать правила взаимодействия с виртуальными рабочими местами. РЕД ВРМ построен с использованием собственного протокола подключения Red Direct, обеспечивающего возможность работы в гетерогенной среде со смешанным набором операционных систем.

Развитие международного сотрудничества

Приверженность принципам развития кооперации и открытость к диалогу не имеет территориальных границ, поэтому расширение перечня партнеров становится важным фактором для углубления международного сотрудничества и способствует экспорту российских технологий. Подписание в конце 2024 года соглашения с компанией Passion, на наш взгляд, открывает новый этап в российско-китайских отношениях в области создания высокотехнологичной продукции. В результате нашего взаимодействия появится линейка уникальных устройств, основанных на решениях компании РЕД СОФТ, конкурентоспособных на международном уровне, и не имеющая аналогов. В частности, на устройствах компании Passion станет доступна мобильная операционная система РЕД ОС М, связавшая на единой аппаратной платформе две технологические экосистемы — Linux и AOSP. Данное решение определяет будущее мобильности сотрудников и формирует новые возможности для построения ИТ-инфраструктуры заказчиков на российском и китайском рынках.

Новый инвестор

Одно из значимых событий — переход к стратегическому инвестору доли в размере 30% уставного капитала РЕД СОФТ. Появление в структуре капитала РТ-РЕД, входящего в госкорпорацию «Ростех», в рамках соглашения о стратегическом партнерстве открывает перед Компанией новые возможности для дальнейшего развития.

Партнерство с «Ростех» позволит РЕД СОФТ ускорить темпы развития продуктового портфеля, реализовать новые масштабные проекты вместе с технологическими партнерами, а также предложить российскому и международному рынку больше эффективных решений, в том числе превосходящих зарубежные аналоги. Новый уровень сотрудничества будет способствовать дальнейшему достижению целей импортозамещения в сфере ИТ, формированию условий для повышения темпов экономического роста и достижения Россией лидирующих позиций в области высоких технологий.

В предстоящие годы РЕД СОФТ продолжит работать в направлении обеспечения технологической независимости Российской Федерации и реализации открывающихся новых возможностей ускорения технологически ориентированного роста нашего государства.

МАКСИМ АНИСИМОВ

Генеральный директор
РЕД СОФТ

ЭКОСИСТЕМА ИТ-РЕШЕНИЙ РЕД СОФТ

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЕ

В портфеле РЕД СОФТ имеются все необходимые компоненты для реализации ИТ-инфраструктуры на российских решениях.

Инфраструктурные продукты РЕД СОФТ входят в реестр российского ПО и сертифицированы для работы с конфиденциальной информацией.

Используя семейство продуктов РЕД СОФТ, можно в кратчайшие сроки полностью заменить западное ПО, сохраняя комфорт работы для пользователей, гибкость инфраструктуры при минимизации затрат.

- **РЕД ОС** — функциональная операционная система с расширенными возможностями защиты данных и поддержкой различных приложений, включая российские офисные продукты и эмуляцию окружения Windows.
- **РЕД ОС М** — мобильная операционная система 2-в-1. Помимо нативной поддержки Android-приложений и высокой производительности позволяет использовать пользовательские устройства для организации полноценного настольного рабочего места.
- **РЕД Виртуализация** — система виртуализации вычислительных ресурсов и дисковых массивов, подходящая для организации гибких инфраструктур вплоть до частного облака.
- **РЕД АДМ** — единая система управления корпоративными ИТ-ресурсами с функциями каталога пользователей, защищенного обновления ПО, инвентаризации и мониторинга.
- **РЕД База данных** — наиболее зрелая защищенная российская СУБД (№1 в реестре российского ПО), интегрирована со средствами управления и рассчитана на любые нагрузки.

ПРИКЛАДНЫЕ РЕШЕНИЯ

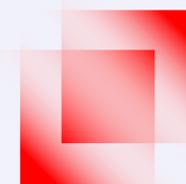
РЕД СОФТ постоянно работает над расширением возможностей пользователей своих продуктов. Для клиентов компании доступны готовые решения для развития своей ИТ-инфраструктуры и запуска типовых или уникальных сервисов.

Прикладные продукты обеспечивают основу работы коммерческих и государственных информационных систем. В линейке есть решения, направленные на автоматизацию жизненного цикла бизнес-процессов, в том числе с применением технологий искусственного интеллекта.

- **РЕДШЛЮЗ** — система организации взаимодействия между различными корпоративными системами, включая ведомственные сервисы.
- **РЕД КВАНТ** — платформа для организации распределенных вычислений в рамках сложных инженерных задач, обработки BigData или проектов развития искусственного интеллекта.
- **РЕД Платформа** — готовая среда разработки для запуска своих собственных приложений и бизнес-сервисов.
- **РЕД ДОК** — система электронного документооборота с поддержкой многоуровневой маршрутизации, применения правил и механизмов согласования любой сложности.
- **РЕД Вайн** — эмулятор для запуска приложений из экосистемы Windows.

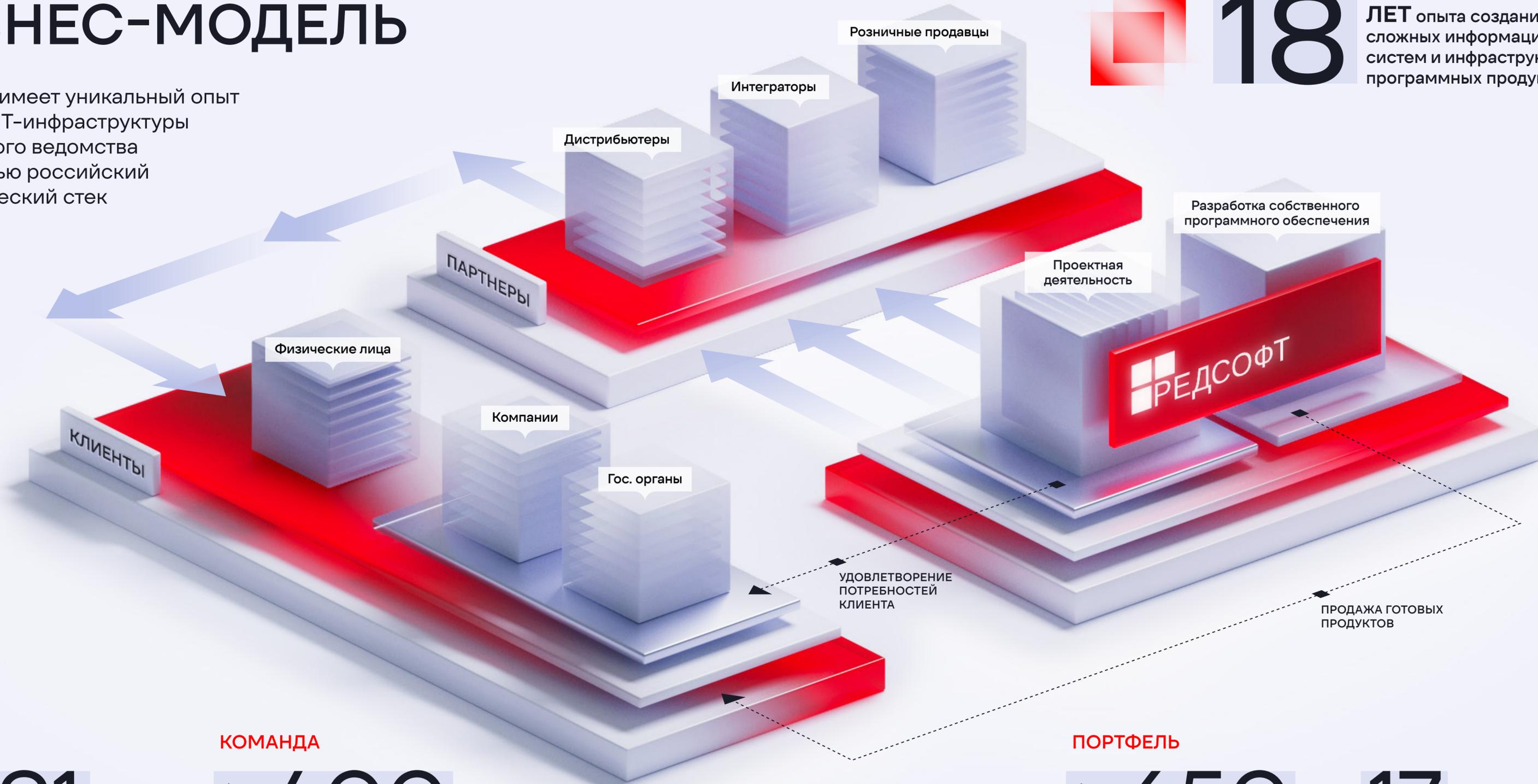
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

РЕД СОФТ имеет уникальный опыт перевода ИТ-инфраструктуры федерального ведомства на полностью российский технологический стек



18

ЛЕТ опыта создания сложных информационных систем и инфраструктурных программных продуктов



ФИНАНСЫ

74,91

МЛН РУБ. инвестировано на создание новых программных продуктов за счет привлечения облигационного займа

КОМАНДА

>400

ВЫСОКОКЛАССНЫХ ИТ-СПЕЦИАЛИСТОВ, создающих востребованные программные продукты

ПОРТФЕЛЬ

>650

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПАРТНЕРОВ

17

ПРОДУКТОВ И РЕШЕНИЙ В РЕЕСТРЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПО

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

МИССИЯ РЕД СОФТ



Создание условий для повышения качества жизни граждан Российской Федерации путем реализации инновационного потенциала личности, трудового коллектива и общества.

ЦЕННОСТИ РЕД СОФТ

- Постоянное развитие
- Справедливость
- Созидательность
- Коллективность
- Честность
- Законность

РЕСУРСЫ

1. ЭКСПЕРТИЗА

РЕД СОФТ имеет уникальный опыт перевода ИТ-инфраструктуры федерального ведомства на полностью российский технологический стек

3. КОМАНДА

Около 700 высококвалифицированных специалистов

5. ПОРТФЕЛЬ ПРОДУКТОВ

17 решений и продуктов внесены в реестр отечественного ПО и образуют открытую экосистему РЕД СОФТ

7. БЕЗУПРЕЧНАЯ РЕПУТАЦИЯ

Высокий кредитный рейтинг BBB(RU) от АКРА, прогноз «Позитивный»

9. ДОСТУП К ДОЛГОВОМУ ФИНАНСИРОВАНИЮ

100 млн руб. привлечено в рамках размещения биржевых облигаций в 2024 году. Средства от выпуска облигаций направляются в т.ч. на разработку новых продуктов

2. 18-ЛЕТНИЙ ОПЫТ

Создания сложных информационных систем и инфраструктурных программных продуктов

4. ОБЪЕМНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

637 млн руб. инвестировано за время работы Компании в разработку ключевых программных продуктов

6. ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ

>650 технологических партнеров, в т.ч. разработчики ПО и производители устройств

8. ПОРТФЕЛЬ НЕОБХОДИМЫХ ЛИЦЕНЗИЙ

РЕД СОФТ входит в число лицензентов ФСТЭК России и ФСБ России

10. ДИВЕРСИФИКАЦИЯ КЛИЕНТОВ

Нашими клиентами являются как крупные корпорации, так и малый бизнес, государственные органы, физические лица

РЕЗУЛЬТАТЫ



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ПО

Продукты экосистемы РЕД СОФТ помогают отечественным пользователям удобно и безопасно заместить иностранное ПО



КОМАНДА

Штат специалистов увеличился на 50% для поддержания высокой скорости разработки и сохранения качества продуктов



ФИНАНСЫ

Выручка: **3,791 млрд руб. (+83%)**
Чистая прибыль: **797,21 млн руб. (+264%)**



ПОРТФЕЛЬ ПРОДУКТОВ

Представлен новый продукт — РЕД ВРМ. На рынок выведена перспектива РЕД ОС М



ПАРТНЁРСКАЯ СЕТЬ

Заключены 32 соглашения о сотрудничестве, в т.ч. с новым партнером-производителем высокотехнологичных устройств



РАЗВИТИЕ ЭКСПЕРТНОГО СООБЩЕСТВА

Второй год подряд проведена крупнейшая конференция по СУБД Firebird

(1) В кратчайшие сроки добились совместимости с ключевыми производителями телефонов и планшетов

ПРЕИМУЩЕСТВА РЕД СОФТ

ЛИДЕР В СФЕРЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

РЕД СОФТ — один из ключевых игроков в сегменте импортозамещения программного обеспечения. Мы имеем опыт реализации крупных проектов импортозамещения всей ИТ-инфраструктуры с интеграцией между собой продуктов Компании для удовлетворения запросов крупнейших заказчиков.

Опираясь на возможности инфраструктурных и прикладных решений, РЕД СОФТ первой в России реализовала полномасштабный проект импортозамещения всей ИТ-инфраструктуры для федерального ведомства. Федеральная служба судебных приставов (ФССП) России по всей стране работает на продуктах РЕД СОФТ, а суперсервис «Цифровое исполнительное производство», основанный на технологиях РЕД СОФТ и решениях с открытым исходным кодом, позволяет обрабатывать миллиарды запросов к более чем 500 Тб данных о делопроизводствах. Он является лидером среди суперсервисов госуслуг по количеству обработанных запросов и демонстрирует доступность на уровне свыше 99%.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

РЕД СОФТ обладает глубокой экспертизой в области искусственного интеллекта, развития российских моделей LLM в интересах конкретных заказчиков. В дополнение к уже реализованным задачам в области кадастровой оценки РЕД СОФТ развивает направления распознавания лиц на фото и видео, отслеживания движения объектов, обработки текстов на естественном языке, создания виртуальных помощников, проектов компьютерного зрения и разработки нейронных сетей под специфические задачи.

Выбирая продукты РЕД СОФТ, заказчик получает возможность полностью перейти на российское ПО, получить максимальную отдачу от существующей ИТ-инфраструктуры, а также полноценную техническую поддержку.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СТАВКА НА СОТРУДНИЧЕСТВО

Сегодня невозможно представить себе 100% замену западного ПО на базе продуктов одного российского разработчика. Именно поэтому РЕД СОФТ делает ставку на сотрудничество с российскими разработчиками — лидерами в своих сферах.

Предоставляя стабильные инфраструктурные решения с обширным функционалом и базовые прикладные сервисы, мы гарантируем совместимость с лучшими российскими продуктами из сегментов ИБ, BI, ERP, CRM, SCM, MES, CAD и других.

Развивая сотрудничество с производителями ПО, мы заключаем соглашения с производителями высокотехнологичных устройств. Таким образом РЕД СОФТ получит синергетический эффект от партнерства с разработчиками программного обеспечения и производителями аппаратной части.

СЕРВИС И ПОДДЕРЖКА

РЕД СОФТ — крупная российская компания с офисами в Москве, Муроме, Дубне, Твери, Санкт-Петербурге, Омске и Владивостоке. Специалисты РЕД СОФТ обеспечивают полноценное сервисное сопровождение любых проектов с использованием технологий Компании. Для клиентов доступны различные уровни поддержки — от базового сопровождения, включенного в стоимость решений, до расширенного сервиса с оперативным реагированием в режиме 24/7.

НАМ ДОВЕРЯЮТ

Заказчики РЕД СОФТ — это крупнейшие госкорпорации, органы государственной власти федерального и регионального уровня, в том числе Ространснадзор, ФССП России, а также органы власти практически всех областей и республик, например Владимирской области, Волгоградской области, Пермского края, Курской области, ЯНАО, Республики Дагестан.

Кроме государственных организаций, клиентами компании являются представители всех отраслей экономики — от тяжелой промышленности, металлургии, нефтегазовой отрасли до телекома, ритейла, медицины, образования и предпринимательства. Компания успешно развивает сотрудничество в области цифровой трансформации с ПАО «Газпром», ОАО «РЖД» и другими государственными корпорациями.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ И ЗНАКОМСТВО ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ

Продукты РЕД СОФТ являются основой для работы специалистов во многих организациях, а также используются в учебных программах более чем 350 образовательных учреждений на территории РФ. Ежегодно более 70 частных учебных центров проводят подготовку специалистов по работе со всем спектром инфраструктурных продуктов РЕД СОФТ. Также разработаны и опубликованы интерактивные курсы по работе со всеми решениями Компании.

РЕД СОФТ В ЦИФРАХ

ВЫРУЧКА ПО ПРОДУКТАМ КОМПАНИИ

	2022	2023	2024	ИЗМЕНЕНИЕ 2024/2023
Продажа лицензий СУБД РЕД База Данных, млн руб.	36,22	42,82	30,56	-29%
Продажа лицензий РЕД ОС, млн руб.	585,32	1 084,27	1 867,11	72%
Продажа лицензий РЕД Виртуализация, млн руб.	69,94	247,70	603,46	144%
Продажа лицензий РЕД АДМ, млн руб.	0	18,90	268,19	1 319%
Тех. поддержка и иные услуги, млн руб.	107,36	201,77	439,34	118%
Продажа лицензий ЦС Взыскатель, РЕДШЛЮЗ и прочих услуг, млн руб.	54,83	32,32	46,95	45%
Продажа лицензий РЕД ОС М, млн руб.	0	0	12,59	Первые продажи
Услуги в области информационных технологий, млн руб.	439,70	447,24	522,93	17%
Итого	1 293,38	2 075,01	3 791,12	83%

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И КОЭФФИЦИЕНТЫ

ЕБИТДА	280,79	379,63	991,44	161,16%
Рентабельность ЕБИТДА	21,71%	18,30%	26,15%	7,85 п. п.
Финансовый долг	315,312	362,085	252,198	-30,35%
Коэффициент покрытия процентов	5,30	5,01	14,69	9,68 п.
Финансовый долг/ЕБИТДА	1,12	0,95	0,25	-0,7 п.

2024 ГОД



83%

РОСТ ВЫРУЧКИ



> 2,5

Рост показателя ЕБИТДА более чем в 2,5 раза



> 3

Снижение коэффициента долговой нагрузки более чем в 3 раза

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ПРОДАЖА ЛИЦЕНЗИЙ СУБД РЕД БАЗА ДАННЫХ
- ▲ ПРОДАЖА ЛИЦЕНЗИЙ РЕД ОС
- ПРОДАЖА ЛИЦЕНЗИЙ РЕД ВИРТУАЛИЗАЦИЯ
- ✕ ПРОДАЖА ЛИЦЕНЗИЙ РЕД АДМ
- ТЕХ. ПОДДЕРЖКА И ИНЫЕ УСЛУГИ
- ▲ ПРОДАЖА ЛИЦЕНЗИЙ ЦС ВЗЫСКАТЕЛЬ И ПРОЧИХ УСЛУГ
- ПРОДАЖА ЛИЦЕНЗИЙ РЕДШЛЮЗ
- М ПРОДАЖА ЛИЦЕНЗИЙ РЕД ОС М
- ✕ УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

607,4 МЛН. РУБ. ЗА ГОД

■▲●✕■М

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

2 197,9 МЛН. РУБ. ЗА ГОД

■▲●✕■▲●✕М

ПРИВОЛЖСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

304,7 МЛН. РУБ. ЗА ГОД

■▲●✕■▲●

ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

182,6 МЛН. РУБ. ЗА ГОД

■▲●✕■▲✕М

УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

141,2 МЛН. РУБ. ЗА ГОД

■▲●✕■

СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

86,9 МЛН. РУБ. ЗА ГОД

■▲●✕■▲

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

184,9 МЛН. РУБ. ЗА ГОД

■▲●✕■

СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

73,5 МЛН. РУБ. ЗА ГОД

■▲●✕■

НОВЫЕ РЕГИОНЫ

6,5 МЛН. РУБ. ЗА ГОД

▲●■

ИНОСТРАННЫЕ ГОСУДАРСТВА

5,5 МЛН. РУБ. ЗА ГОД

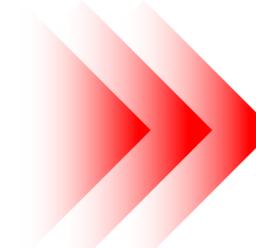
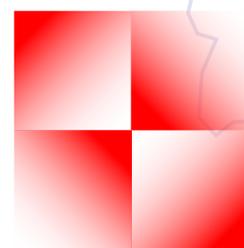
▲●

89

Регионы присутствия

3 791,12

МЛН. РУБ. Суммарный доход по всем регионам за 2024 год



ИСТОРИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИИ

2014

Введение первых западных санкций

2016

Постановление о приоритете товаров российского происхождения перед зарубежными

2019

1. Вышло постановление Правительства РФ о стимулировании производства радиоэлектронной продукции в России
2. Запущен Единый реестр радиоэлектронной продукции Минпромторга России

2021

Минцифры России рекомендовало предприятиям критической информационной структуры (КИИ) перейти на российское ПО

2022

МАРТ

Указ №166 предписывает предприятиям КИИ полностью отказаться от зарубежного ПО и оборудования

2023

НОЯБРЬ

Установлен порядок перехода субъектов КИИ на отечественные доверенные программно-аппаратные комплексы (ПАК)

2015

Вышло постановление Правительства РФ о запрете закупки зарубежного ПО госкомпаниями при наличии российских аналогов

2018

Принято решение о полном переходе государственных организаций на отечественное ПО

2020

Пандемия вызвала огромный всплеск спроса на онлайн-сервисы и на решения, обеспечивающие их работу, в том числе российские

2022

С российского рынка уходят ведущие западные вендоры — для большинства компаний импортозамещение началось здесь

2022

МАЙ

Введен полный запрет на использование ИБ-решений зарубежного производства для целого ряда российских организаций

2024

НОЯБРЬ

Заявление главы Минцифры России М. Шадаева об изменении параметров импортозамещения ПО для субъектов КИИ и необходимости принятия ими на себя юридических обязательств о переходе на российские решения

Импортозамещение началось еще в 2014 году, когда указом Президента РФ была поставлена задача перейти на российское ПО. Изначально было понятно, что этот процесс будет трудоемким и потребует значительных ресурсов, так как зрелые западные решения на тот момент развивались уже десятилетиями при существенных объемах финансирования.

Подавляющее большинство компаний решили отложить задачи перехода на российское ПО и разработки готовых экосистем, активизировав эту работу только в 2022 году. К тому моменту РЕД СОФТ занималась разработкой широкого спектра программных продуктов уже на протяжении 7 лет. За это время были пройдены все ключевые этапы становления продуктов и сформированы лучшие пользовательские практики.

Благодаря целенаправленной работе в области импортозамещения наиболее важных инфраструктурных и прикладных решений на начало 2025 года РЕД СОФТ предлагает не только одну из самых полных экосистем ПО для бизнеса и государства, но и наиболее зрелые продукты. Решения РЕД СОФТ отличаются развитым функционалом, высоким уровнем безопасности и стабильности работы. Нарботка этих характеристик требует кропотливой работы, что позволяет заказчикам РЕД СОФТ опираться на многолетний опыт импортозамещения.

ИСТОРИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИИ

Какие конкурентные преимущества имеет РЕД СОФТ перед зарубежными вендорами?
Какие действия предпринимаются в связи с их возможным возвратом на российский рынок?

ЭФФЕКТИВНАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Мы получаем синергию от сочетания продуктового и проектного бизнес-направлений. За счет разработки информационных систем для государственных заказчиков на собственном технологическом стеке мы имеем возможность более оперативного взаимодействия с клиентом и конечным пользователем, в том числе для получения обратной связи и приоритизации задач. Наши принципы и подходы к созданию продуктов основаны на лучших мировых практиках. В первую очередь мы сфокусированы на отечественном потребителе, предоставляя возможность на основании обратной связи содействовать развитию продуктов, что было невозможно при работе с западными вендорами. И наконец, мы не создаем изолированные нишевые продукты. Мы выстраиваем открытую экосистему вокруг системных продуктов РЕД СОФТ за счет широкого перечня совместимого программного обеспечения отечественных производителей.

БЕЗОПАСНОСТЬ ДЛЯ ГОСУДАРСТВА И РОССИЙСКИХ КЛИЕНТОВ

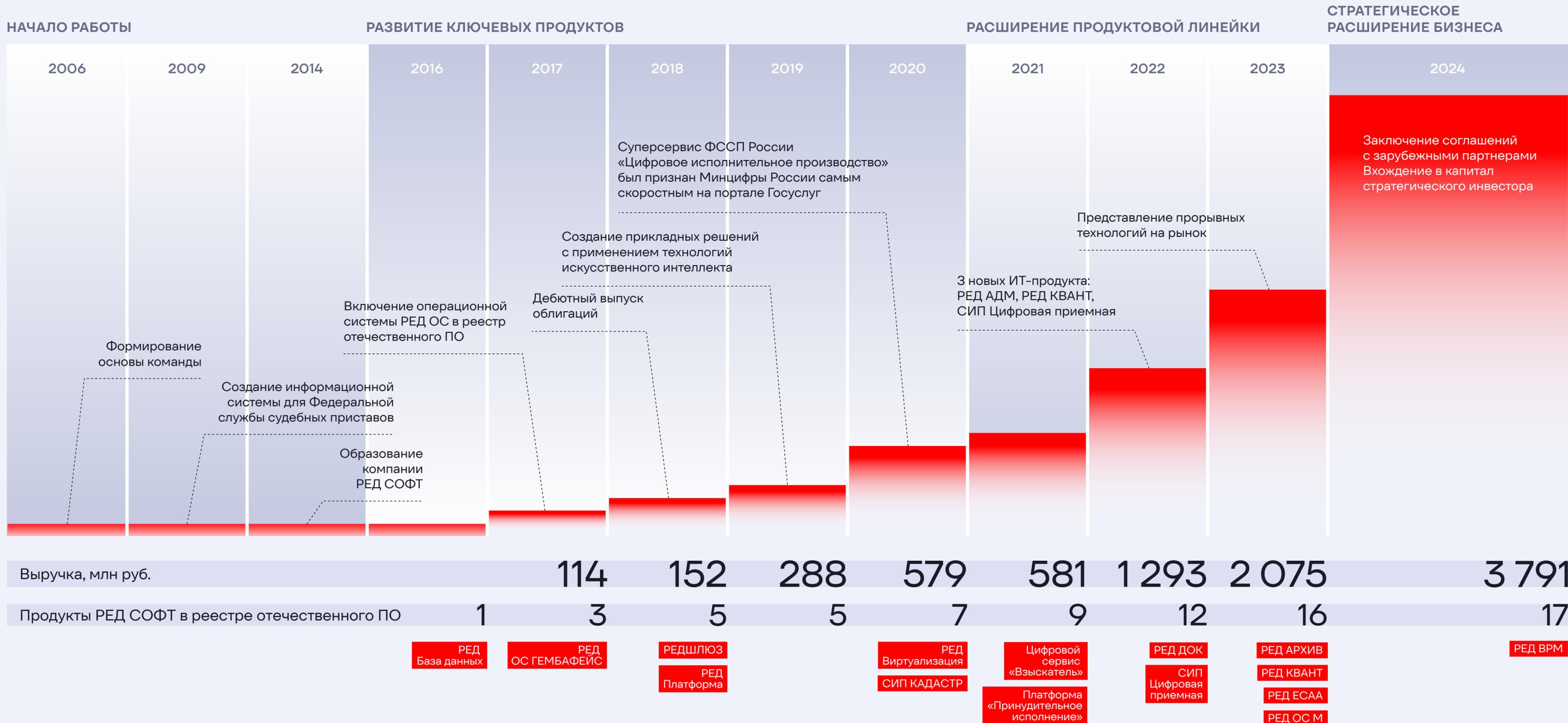
В рамках реализации «Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», утвержденной Указом Президента, РЕД СОФТ активно участвует в создании и развитии отечественных технологий с учетом современных требований к безопасности, высокой нагрузочности и отказоустойчивости, которые призваны стать основой технологического суверенитета страны на ближайшие десятилетия. Наши продукты отвечают актуальным требованиям и способствуют укреплению позиций государства в глобальной цифровой экономике, обеспечивая независимость от зарубежных технологических решений, а также создавая фундамент устойчивого роста бизнеса Компании и национальной экономики в целом.

В случае снижения геополитической напряженности и потенциального возврата зарубежных производителей возможным видится сценарий предоставления российским производителям определенных преференций, в том числе сохранение абсолютного приоритета у отечественных производителей в критических в плане технологического суверенитета отраслях. При этом сам процесс возможного возвращения зарубежных вендоров, по оценкам экспертов, будет поэтапным: постепенное возвращение через партнерские каналы, восстановление дистрибуции программного обеспечения, поставки обновлений и технической поддержки на B2C-рынке после восстановления работы платежных систем и каналов поставки.

ФИНАНСОВЫЕ ВЫГОДЫ ДЛЯ НАШИХ КЛИЕНТОВ

Стоимость российского программного обеспечения, как правило, ниже по сравнению с зарубежными аналогами. В дополнение к более конкурентной цене на наши продукты, начиная с 2025 года у корпоративных клиентов появляется возможность ускоренной амортизации программ, программно-аппаратных комплексов и баз данных при условии, что такие активы являются российскими и включены в соответствующий реестр. Благодаря этому наши клиенты получают возможность оптимизировать налоговую нагрузку, снизив сумму налога на прибыль.

РАЗВИТИЕ РЕД СОФТ



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА

НАГРАДЫ И ПРЕМИИ

XXVII ЕЖЕГОДНЫЙ КОНКУРС ГОДОВЫХ ОТЧЕТОВ МОСКОВСКОЙ БИРЖИ, ОКТЯБРЬ 2024

РЕД СОФТ занял II место в номинации «Прорыв года»

ПРИОРИТЕТ-2024, НОЯБРЬ 2024

РЕД СОФТ стал лауреатом премии в номинации «Транспорт и логистика» за проект, реализованный для Госавтодорнадзора — «Единая информационно-аналитическая система Ространснадзора»

INVESTMENT LEADERS AWARD 2024, НОЯБРЬ 2024

РЕД СОФТ одержал победу в номинации «Эмитент облигаций года в IT»

COMNEWS AWARDS-2024, ДЕКАБРЬ 2024

«Газпром информ» и РЕД СОФТ стали лауреатами в номинации «Лучшее цифровое решение в нефтегазовой промышленности»

XIV ВРЕМЯ ИННОВАЦИЙ, ДЕКАБРЬ 2024

РЕД СОФТ одержал победу в номинации «Инновация года» в категории «IT и цифровые технологии»

СОГЛАШЕНИЯ

Компания заключила соглашения о развитии сотрудничества с 32 партнерами, среди которых:

1

ассоциация

4

крупнейшие коммерческие организации

2

производителя аппаратного обеспечения

12

разработчиков ПО

4

высших учебных заведений

9

региональных органов исполнительной власти

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

BBB-(RU)

ПРОГНОЗ «ПОЗИТИВНЫЙ»

АКРА повысило кредитный рейтинг ООО «Ред Софт» до уровня **BBB-(RU)**, изменив прогноз на «Позитивный»

АКРА присвоило кредитный рейтинг биржевым облигациям ООО «Ред Софт» до уровня **BBB-(RU)**, прогноз «Позитивный»

АССОЦИАЦИИ

РЕД СОФТ вошел в состав Ассоциации ФинТех

МЕРОПРИЯТИЯ

РЕД СОФТ провел демонстрацию РЕД ОС М для представителей СМИ

РЕД СОФТ второй год подряд провел крупнейшую конференцию для пользователей, администраторов и разработчиков СУБД на Firebird

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

РЕД СОФТ и Passion объявили о сотрудничестве, направленном на объединение усилий для продвижения технологий следующего поколения на рынке Российской Федерации

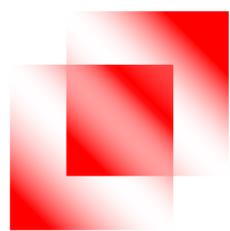
КРУПНЕЙШИЕ ПАРТНЕРЫ, ПРИВЛЕЧЕННЫЕ В 2024 ГОДУ

Мы активно расширяем круг наших клиентов и технологических партнеров, повышая устойчивость нашей цепочки создания стоимости и маржинальность бизнеса. Так, в 2024 году мы подписали соглашения с 15 крупными клиентами, в том числе с крупнейшими корпорациями и органами исполнительной власти регионального уровня. Важным событием стало заключение соглашения с перспективным технологическим партнером — зарубежным производителем высокотехнологичных устройств Passion.

Контрагент	Категория	Месяц и год подписания соглашения	Мероприятие, на котором подписано соглашение
ПАО «ГМК «Норильский никель»	Клиент — российская горно-металлургическая компания	Февраль 2024	Официальная встреча
Министерство цифрового развития Смоленской области	Клиент — региональные органы исполнительной власти		Выставка «Россия» ВДНХ
ОАО «Российские железные дороги»	Клиент — российская государственная компания-перевозчик	Май 2024	ЦИПР-2024
Министерство цифрового развития Республики Калмыкия	Клиент — региональные органы исполнительной власти		
Правительство Удмуртской Республики	Клиент — региональные органы исполнительной власти	Июнь 2024	ПМЭФ-2024
IVA Technologies	Производитель ПО		
Группа компаний «Аквариус»	Производитель ПО и компьютерной техники		
Правительство Свердловской области	Клиент — региональные органы исполнительной власти	Июль 2024	ИННОПРОМ-2024
АО «Транссеть»	Производитель ПО	Август 2024	Официальная встреча
Айтеко.Cloud	Производитель ПО	Сентябрь 2024	—
ООО «Юджайл»	Производитель ПО		—
АО «БАРС Груп»	Производитель ПО		Kazan Digital Week 2024
Правительство Сахалинской области	Клиент — региональные органы исполнительной власти		СахалинТех Security 2024
ФГБОУ ВО «Сахалинский государственный университет»	Клиент — учебная организация		

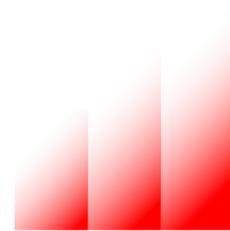
Контрагент	Категория	Месяц и год подписания соглашения	Мероприятие, на котором подписано соглашение
Министерство цифрового развития и связи Амурской области	Клиент — региональные органы исполнительной власти		Амур-ИнфобезФорум 2024
Министерство образования и науки Амурской области	Клиент — региональные органы исполнительной власти		
Министерство здравоохранения Амурской области	Клиент — региональные органы исполнительной власти		
РТ МИС	Производитель ПО	Октябрь 2024	ИТМ 2024
РТ Доктис	Производитель ПО		
РТК Радиология	Производитель ПО		
ООО «Диасофт»	Производитель ПО		FINOPOLIS 2024
ПАО «Совкомбанк»	Клиент — Банк		
АО «Россельхозбанк»	Клиент — Банк		
Ассоциация ФинТех	Ассоциация		
Анлим-Софт	Производитель ПО		ИНФОТЕХ-2024
1С-Медицина-Регион	Производитель ПО		
Перспективный мониторинг	Производитель ПО	Ноябрь 2024	ИТ-Диалог
ВЛГУ	Клиент — учебная организация		ЭКГ-форум ответственного бизнеса
Институт цифровых систем ЯГТУ	Клиент — учебная организация	Декабрь 2024	—
МИСИС	Клиент — учебная организация		ИТ-форум РУССОФТ 2024
Правительство Курганской области	Клиент — региональные органы исполнительной власти		ПроIT
Passion	Производитель высокотехнологичных устройств		Официальная встреча

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕД СОФТ



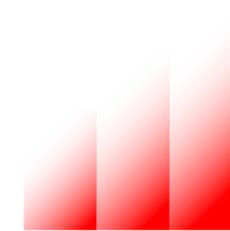
17

СОБСТВЕННЫХ
ПРОДУКТОВ И РЕШЕНИЙ



14,7%

СРЕДНЕГОДОВОЙ ТЕМП РОСТА
РЫНКА ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПО



86,79%

СРЕДНЕГОДОВОЙ ТЕМП РОСТА
ВЫРУЧКИ КОМПАНИИ

Растущий портфель благодаря синергии продуктового и проектного направлений бизнеса

РЕД СОФТ реализует сложнейшие и крупнейшие в России проекты в сфере импортозамещения, цифровизации государственного управления и оказания государственных услуг, построенные на базе собственного инфраструктурного и прикладного программного обеспечения, включая операционную систему «РЕД ОС», систему централизованного управления ИТ-инфраструктурой «РЕД АДМ», систему управления базами данных «РЕД База Данных» и low-code средство разработки «РЕД Платформа». Общая линейка насчитывает 17 продуктов и решений.

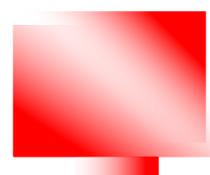
Топ-3 игроков на значительно растущем рынке инфраструктурного ПО и отечественных ОС

РЕД СОФТ является одним из крупнейших игроков (12% в 2024 году) на рынке ОС с прогнозируемым среднегодовым темпом роста на уровне 14,7%². Доля российских вендоров также продолжает увеличиваться и к 2030 году должна достигнуть 90% в годовом объеме продаж на внутреннем рынке.

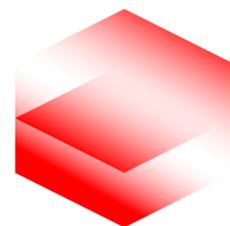
Быстрорастущий ИТ-бизнес с низкой долговой нагрузкой

Компания несколько лет подряд демонстрирует кратный рост выручки (СГТР: 86,79% 2022–2024) за счет развития собственной продуктовой линейки и расширения клиенткой базы. Грамотное управление финансовыми потоками и стратегический подход к развитию бизнеса позволяет удерживать долговую нагрузку на комфортном уровне с показателем Долг / EBITDA < 1.

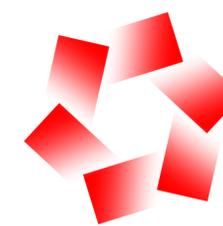
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕД СОФТ



**СУПЕРСЕРВИС «ЦИФРОВОЕ
ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ
ПРОИЗВОДСТВО» —
ПРИЗНАННЫЙ ЛИДЕР В СФЕРЕ
ЦИФРОВЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ**



**СУБД «РЕД БАЗА ДАННЫХ»
И РЕД ОС М — ПРОЕКТЫ
МИРОВОГО УРОВНЯ**



**БОЛЕЕ 650 ПАРТНЕРОВ
И 1 500 СОВМЕСТИМЫХ
ПРОДУКТОВ ДЛЯ НАШИХ
КЛИЕНТОВ**

Обеспечение достижения приоритетных национальных целей

РЕД СОФТ является надежным партнером государства в сфере цифровизации государственного управления и оказания государственных услуг. Создание информационных систем осуществляется на базе собственных решений, в том числе с применением технологий искусственного интеллекта. С помощью решения РЕДШЛЮЗ обеспечивается организация межведомственного электронного взаимодействия и предоставления государственных услуг в электронном виде на портале Госуслуг. Уникальный накопленный опыт и компетенции команды РЕД СОФТ позволили создать и развивать суперсервис «Цифровое исполнительное производство» — комплекс услуг, объединенных в одну жизненную ситуацию, которые предоставляются в автоматическом режиме.

Опытная команда специалистов, создающая и развивающая проекты международного уровня

Компания обладает более чем 18-летним опытом разработки в российском государственном и коммерческом секторах. Сотрудники РЕД СОФТ являются одними из ключевых и активных участников развития open-source проекта Firebird, создающие в международной кооперации востребованную систему управления базами данных. Компетенции Компании позволяют создавать прорывные технологии, не имеющие аналогов в мире. Яркий представитель — мобильная операционная система РЕД ОС М, объединяющая на одном устройстве две технологические ветки (Linux и AOSP).

Клиентоцентричный подход к развитию открытой экосистемы программных продуктов

Компания уделяет значительное внимание развитию технологических партнерств с ведущими отраслевыми компаниями, предоставляя клиенту свободу при построении ИТ-инфраструктуры. Выбранный подход за счет регулярного проведения тестирования на совместимость продуктов и обмена опытом способствует расширению рынков сбыта и повышению конкурентоспособности. Компания является участником проекта «Сколково», что подтверждает ее инновационный потенциал и опыт создания передовых технологий

РАЗВИТИЕ РЕД СОФТ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ

Выход на международные рынки — перспективное направление дальнейшего развития бизнеса РЕДСОФТ, которое позволит диверсифицировать портфель проектов, привлечь новых клиентов, обеспечить устойчивость компании на долгосрочный период. Мы имеем хорошие перспективы для выхода на международный рынок и создания стратегических партнерств, особенно в странах, заинтересованных в диверсификации своих технологических поставок.

Почему у нас есть перспективы на международных рынках?

- Высокий спрос на российские ИТ-решения в странах СНГ
- Потенциал выхода на рынки Юго-Восточной Азии и Латинской Америки
- Возможность участия в государственных проектах развивающихся стран
- Конкурентоспособные цены по сравнению с западными аналогами

Что нам даст развитие на международных рынках?

- Расширится география присутствия компании
- Увеличится доля экспортных поставок
- Будет получен доступ к новым технологиям и компетенциям
- Повысится узнаваемость бренда на международном рынке

Что необходимо компании для успешной международной экспансии?

- Ставить амбициозные стратегические цели и формировать реалистичные планы их достижения
- Обеспечивать требуемое финансирование проектов роста
- Участвовать в международных технологических инициативах
- Создавать локальные команды специалистов
- Активно работать над адаптацией продуктов под местные требования
- Разрабатывать привлекательные коммерческие предложения

С какими сложностями мы можем столкнуться?

- Ограничения на использование российских решений в ряде стран
- Необходимость локализации продуктов под местные требования
- Сложности с международной сертификацией
- Конкуренция с устоявшимися западными вендорами

Какие направления мы считаем перспективными?

- Создание совместных предприятий в дружественных странах
- Участие в международных технологических проектах
- Разработка специализированных версий продуктов для экспорта
- Создание локальных сервисных центров поддержки

Как мы будем действовать?

- Сделаем акцент на преимуществах российских решений
- Создадим сильные партнерские экосистемы в целевых регионах
- Разработаем гибкие лицензионные модели
- Будем активно участвовать в международных технологических инициативах

С кем мы будем сотрудничать?

- Государственные структуры дружественных стран
- Локальные ИТ-компании для совместной разработки
- Образовательные учреждения для подготовки специалистов
- Системные интеграторы и крупные дистрибьюторы в целевых регионах

03 ОБЗОР РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

- 23 ОБЗОР РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА
- 24 ТРЕНДЫ И ДРАЙВЕРЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА
- 27 КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА
- 28 РЫНОК ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПО

01 ОБ ОТЧЕТЕ

02 КОМПАНИИ

03

04 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

05 РЕД СОФТ — РАСТУЩАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

06 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

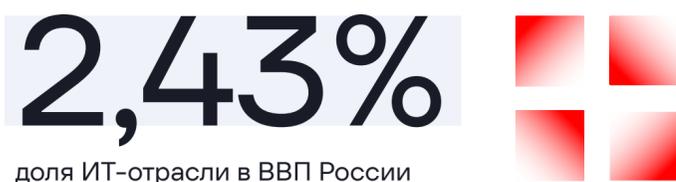
07 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

ОБЗОР РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

В 2024 г. российский ИТ-рынок демонстрировал опережающую динамику по выручке, численности персонала, вкладу в ВВП. Согласно оценкам³, выручка от реализации отечественных решений составила 4,5 трлн руб. (2023 г. — 3,1 трлн руб., +46%). Доля ИТ-отрасли в ВВП составила 2,43%.

Численность работников российской ИТ-отрасли в последние 5 лет ежегодно увеличивалась двузначными темпами и к концу 2024 г. достигла почти миллиона человек. Средняя заработная плата более чем вдвое превосходит среднюю по экономике.

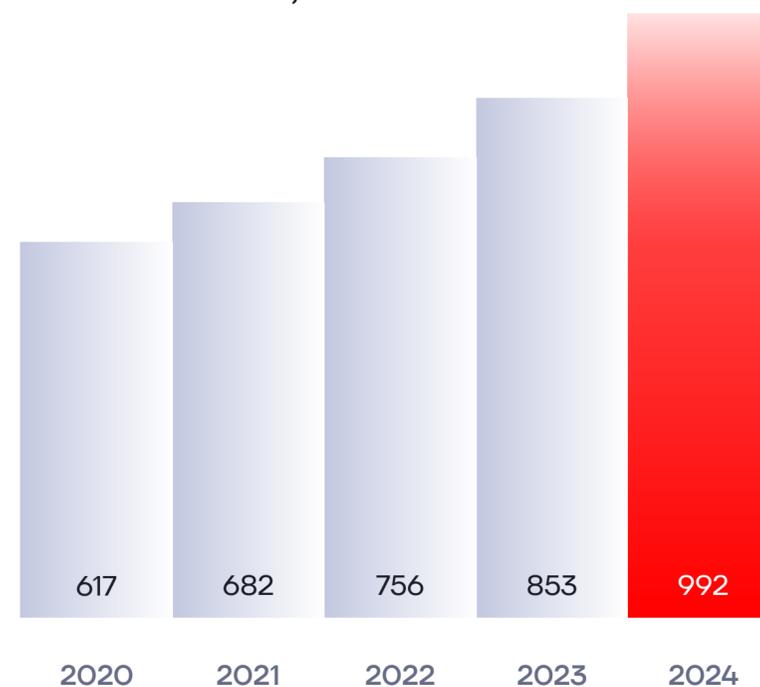
Эти тенденции, по прогнозам Strategy Partners⁴, сохранятся в ближайшие годы. Эксперты ожидают, что совокупно весь ИТ-рынок будет расти не менее чем на 12% в год до 2030 г., существенно опережая темпы роста ВВП.



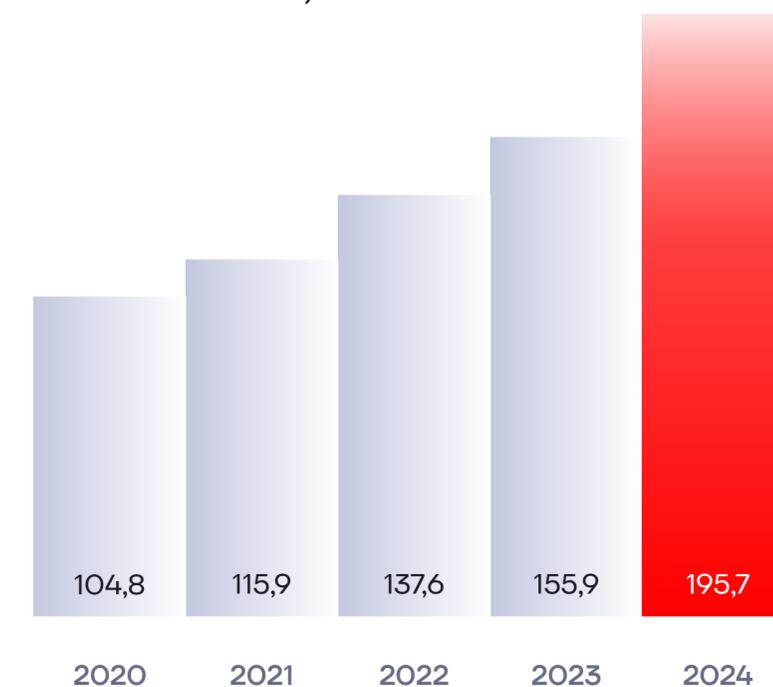
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ СОБСТВЕННЫХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ РОССИЙСКИМИ ИТ-КОМПАНИЯМИ, ТРЛН РУБ.



ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ В ИТ-ОТРАСЛИ, ТЫС. ЧЕЛ.



СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА В ИТ-ОТРАСЛИ, ТЫС. РУБ.



3. Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, «ИТ-отрасль: ключевые показатели развития за 2019–2024 гг.», <https://issek.hse.ru/news/1047754209.html>

4. Здесь и далее в разделе: Strategy Partners, «Обзор российского рынка инфраструктурного ПО и перспективы его развития», <https://strategy.ru/research/research/rynok-infrastrukturnogo-po-v-rossii-vyros-na-28-v-2024-godu/>

ТРЕНДЫ И ДРАЙВЕРЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

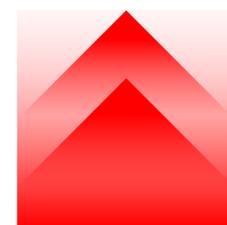
Импортозамещение и технологический суверенитет.

В условиях санкций и геополитической напряженности государство и крупные компании стремятся минимизировать риски, связанные с зависимостью от зарубежных поставщиков. Это стимулирует спрос на отечественные решения — операционные системы, СУБД, офисные пакеты, иное инфраструктурное и прикладное ПО. Наблюдается рост государственных и корпоративных закупок российских решений; создается благоприятная регуляторная база; формируются новые технологические экосистемы, которые позволяют расширять функциональность отечественных платформ и привлекать разработчиков.

В 2024 году фрагментарное импортозамещение на российском ИТ-рынке сменилось спросом на комплексные решения: заказчики, особенно в госсекторе и на объектах КИИ, переходят от замены отдельных компонентов к комплексным системам на базе отечественного ПО, полностью удовлетворяющим нужды с точки зрения функциональных возможностей для бесперебойной работы ИТ-инфраструктуры и соответствующим требованиям информационной безопасности. Это стало возможным благодаря повышению зрелости продуктов и усиливающейся экспертизе российских вендоров. Государство сохраняет курс на технологический суверенитет, что стимулирует развитие экосистем, рост конкуренции и поиск новых точек роста.

Поддержка государства, рост госзаказа, цифровизация экономики. Государство остается ключевым регулятором ИТ-рынка России. Кроме того, государство активно инвестирует в ИТ-сферу, создавая программы развития, субсидируя проекты по разработке и внедрению российских технологий и стимулируя спрос в госструктурах и госкомпаниях, а также поддерживая коммерческую разработку через фонды и субсидии. Увеличивается число проектов, связанных с цифровизацией государственных услуг, инфраструктуры и образования; государственный сектор (B2G) обеспечивает стабильные и долгосрочные заказы, что помогает компаниям планировать развитие продуктов и тиражировать решения. Так, объем субсидирования для поддержки ИТ-разработок в 2025–2030 гг. составит 130 млрд руб. в рамках нового национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства».

Новые ключевые требования к включению программ в реестр отечественного ПО требуют, чтобы ПО, претендующее на включение в реестр, должно быть совместимо с минимум двумя российскими ОС (для прикладного софта) или с одной ОС (в составе программно-аппаратного комплекса). Реестр отечественного ПО используется для госзакупок, и соответствие этим требованиям уже с 1 июня 2025 г. стало обязательным. Эти меры направлены на стимулирование разработки экосистем и укрепление технологического суверенитета — возвращение иностранных вендоров будет осложнено как регулированием со стороны государства, так и технической интеграцией с отечественными продуктами.



Основными факторами роста российского ИТ-рынка остаются цифровизация экономики, активный процесс импортозамещения программных решений западных вендоров, а также беспрецедентный уровень государственной поддержки ИТ-отрасли.

ТРЕНДЫ И ДРАЙВЕРЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ АКТИВНО ПОДДЕРЖИВАЕТ РОССИЙСКУЮ ИТ-ОТРАСЛЬ

Правительство РФ поддерживает российскую ИТ-отрасль по нескольким стратегическим причинам.

■ Национальная безопасность и технологический суверенитет.

Развитие отечественных технологий снижает зависимость от иностранных решений, что особенно важно в условиях санкций и геополитической нестабильности. Поддержка ИТ-сектора способствует формированию собственной цифровой инфраструктуры, критически важной для обороны и безопасности страны.

- ### ■ Цифровая трансформация экономики.
- ИТ-отрасль является ключевым драйвером цифровизации, которая затрагивает все сферы: от государственного управления и здравоохранения до образования и промышленности. Инвестиции в ИТ модернизируют экономику, повышают ее конкурентоспособность и создают новые возможности для бизнеса.

■ Инновационное развитие и повышение эффективности.

Поддержка российских ИТ-компаний стимулирует разработку инновационных решений, которые позволяют оптимизировать производственные и управленческие процессы. Это, в свою очередь, способствует повышению общей эффективности экономики и укреплению позиций страны на глобальном рынке технологий.

■ Создание рабочих мест и развитие кадрового потенциала.

Развитие ИТ-сектора приводит к появлению новых рабочих мест, а также требует подготовки высококвалифицированных специалистов. Это способствует развитию образовательных программ и привлечению молодых талантов в науку и технологические разработки.

- ### ■ Импортозамещение.
- В условиях санкций, а также ввиду молниеносного ухода зарубежных компаний с российского рынка в 2022 г., важной задачей является замена зарубежных технологий отечественными разработками. Поддержка ИТ-отрасли направлена на развитие национальных продуктов, что помогает обеспечить устойчивость и независимость критической информационной инфраструктуры.

МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИТ-ОТРАСЛИ

■ Поддержка разработки нового ПО

- Финансовая поддержка
- Программы экспертной поддержки и акселерации
- Упрощение и ускорение процедур аккредитации
- Налоговые льготы

■ Поддержка внедрения и сбыта российского ПО

- Финансовая поддержка
- Налоговые льготы
- Стимулирование импортозамещения

■ Льготы для сотрудников

- Льготная ипотека
- Отсрочка от службы в армии

ТРЕНДЫ И ДРАЙВЕРЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

Цифровая трансформация крупного бизнеса (B2B (E)). Крупные предприятия (финансовый сектор, ритейл, промышленность, телеком и др.) стремятся оптимизировать процессы и внедрять инновации, чтобы повышать конкурентоспособность. Цифровизация стала неотъемлемой частью стратегий развития, особенно в условиях усиливающейся конкуренции. Крупный бизнес активно инвестирует в инфраструктурное ПО, системы хранения данных, решения по информационной безопасности, облачные и контейнерные платформы. Растет спрос на интеграционные решения, платформы для автоматизации и аналитики, системы управления данными и решения с использованием технологий искусственного интеллекта. Формируется корпоративный спрос на масштабные отечественные решения, которые соответствуют требованиям надежности, безопасности и интеграции с текущими (используемыми) системами.

Увеличение количества отечественных решений и конкуренция внутри рынка. По мере роста числа российских разработчиков инфраструктурного и прикладного ПО появляется все больше альтернативных решений, конкурирующих между собой за внимание клиентов. Заказчики получают возможность выбора из широкого спектра отечественных продуктов (ОС, СУБД, офисные пакеты, средства виртуализации и т. д.); повышается качество продуктов, так как разработчики стремятся завоевать и удержать долю рынка; улучшаются пользовательский опыт и уровень технической поддержки, что в долгосрочной перспективе укрепляет позиции отечественных компаний.

Рост спроса на высокий уровень интеграции продуктов. Ключевым фактором успешного внедрения новых ИТ-решений становится высокий уровень интеграции продуктов. Более двух третей российских компаний уже начали миграцию на отечественные решения, заменив от 10% до 50% иностранного ПО. Заказчики ожидают простую интеграцию новых продуктов в текущую ИТ-инфраструктуру, что усиливает спрос на экосистемы и гиперконвергентные системы. Иностранные вендоры при возвращении не смогут легко встроиться в отечественные экосистемы

из-за предпочтений и господдержки российских производителей ПО и утраты доверия со стороны пользователей, что значительно усложняет их повторный выход на рынок.

Рост спроса на платформенные решения. Платформенные решения — это комплексные ИТ-продукты, которые включают в себя всю необходимую инфраструктуру, программные компоненты и инструменты для выполнения определенных задач «из коробки». Платформенные решения становятся приоритетом для заказчиков благодаря своей полноте, совместимости и готовности к использованию без дополнительной настройки. Они ускоряют импортозамещение и позволяют компаниям сосредоточиться на бизнес-задачах. Основное ограничение — зависимость от одного провайдера и ограниченный выбор компонентов. Особое развитие получают отраслевые облачные платформы, адаптированные под конкретные сектора и построенные на базе публичных облаков (IaaS, PaaS, SaaS, IoT).

Переход к облачным и сервисным моделям (SaaS, IaaS, PaaS). Отечественные облачные технологии активно развиваются: появляются новые российские облачные провайдеры, активно развиваются сервисы по модели SaaS, IaaS и PaaS. Компании ищут способы оптимизировать ИТ-затраты и ускорить внедрение решений, а также возможность масштабирования инфраструктуры по требованию, без больших капитальных затрат.

При продолжающемся активном внедрении облачных технологий фокус смещается на мультиоблачные решения. Компании используют комбинации частных и публичных облаков для гибкости, устойчивости и снижения рисков. Суверенные облака становятся приоритетом в условиях импортозамещения и требований по локализации данных. Рост популярности мультиоблачных и гибридных инфраструктур требует повышенного внимания к безопасности хранения данных.

Аналитика больших данных, машинное обучение, искусственный интеллект становятся важнейшими инструментами для оптимизации процессов, персонализации сервисов и выявления связей в огромных массивах данных. Компании во всех отраслях (от ритейла до промышленности) внедряют ML/AI-проекты, чтобы повысить эффективность и прибыльность. Государственные инициативы (в т. ч. нацпроекты) поддерживают разработку отечественных решений в сфере AI и Big Data. Развитие инфраструктуры для хранения и обработки больших данных (отечественные ЦОДы, суперкомпьютеры, облачные платформы) стимулирует спрос на соответствующее ПО.

Наблюдается стремительный рост применения искусственного интеллекта. Крупные компании внедряют ИИ в бизнес-процессы, а почти половина пользователей планирует расширение его применения. ИИ активно используется в кибербезопасности и аналитике, внедряется агентская архитектура. Вместе с тем возникает необходимость в оценке рисков и защите конфиденциальных данных, что требует специализированных платформ управления ИИ, соблюдения стандартов безопасности и этики, а также высокой прозрачности решений.

Рост исследований и разработок (R&D) внутри страны. ИТ-компании (как частные, так и с госучастием) все активнее открывают собственные научно-исследовательские центры, лаборатории искусственного интеллекта, центры компетенций в сфере больших данных и т. д. Как следствие, растет количество высококвалифицированных специалистов и научных школ; государственные гранты и программы поддержки НИОКР стимулируют создание новых технологий; разработчики стремятся дифференцироваться и выходить на новые рынки за счет инноваций.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

- **Политические риски** связаны с возможной отменой ограничений на работу иностранных ИТ-компаний в России. Дополнительную угрозу представляет ужесточение санкционного режима, способное ограничить доступ к международным технологиям и финансовым ресурсам.
- **Экономические риски** обусловлены возможностью ухудшения общей экономической ситуации в стране. Снижение деловой активности и инвестиционной привлекательности может повлиять на платежеспособность клиентов и затормозить развитие ИТ-проектов.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

- **Риски снижения господдержки** возникают в связи с возможной корректировкой приоритетов государственной политики в ИТ-сфере. Сокращение мер поддержки или их перераспределение в пользу других направлений способно затормозить рост отрасли и ослабить конкурентоспособность компаний.
- **Кадровые риски** проявляются в дефиците квалифицированных и узкоквалифицированных специалистов. Компании могут сталкиваться с трудностями в привлечении и удержании ключевых сотрудников, что особенно важно для стабильности команд и реализации технологически сложных проектов. Дефицит узкоспециализированных кадров особенно ощутим в сфере разработки, продвижения, продаж и ИТ-маркетинга.
- **Конкурентные риски** усиливаются на фоне роста спроса на отечественное программное обеспечение. Появляются новые игроки и продукты, обостряется конкуренция, а от компаний требуется постоянное обновление решений для удержания позиций на рынке.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

- **Риски рынка капитала** связаны со снижением доступности привлечения финансирования, что ограничивает возможности компаний инвестировать средства в развитие и масштабирование бизнеса.
- **Инфляционные риски** включают рост цен на услуги подрядчиков и поставщиков, что увеличивает себестоимость проектов. Одновременно ранее заключенные долгосрочные контракты теряют свою реальную стоимость в условиях инфляции, снижая рентабельность деятельности. Кроме того, высокий спрос на ИТ-специалистов при ограниченном предложении на рынке труда может привести к дальнейшему росту зарплат сотрудников.
- **Риски ликвидности** связаны со снижением доступности краткосрочного финансирования и ростом вероятности банкротства подрядчиков, в особенности занятых производством и поставками высокотехнологичного оборудования. Кроме того, поставщики могут требовать увеличения доли авансов в условиях неопределенности, что создает дополнительную нагрузку на оборотный капитал.

НОРМАТИВНЫЕ РИСКИ

- **Комплаенс и отчетность.** Нормативные риски связаны с возможным ужесточением требований к ведению бизнеса, в том числе в области комплаенса и отчетности. Это увеличивает издержки и требует постоянного контроля за соответствием актуальным нормативам.
- **Риски лицензирования** возникают при изменении требований к лицензированию отдельных направлений деятельности. Ужесточение условий допуска к определенным видам работ может потребовать дополнительных затрат на оформление разрешений и соответствие требованиям.
- **Налоговые риски** включают возможную отмену существующих налоговых льгот для ИТ-компаний. Это может повысить налоговую нагрузку и снизить финансовую гибкость компаний.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

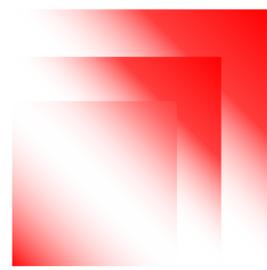
- **Риски снижения спроса на продукцию** обусловлены ростом уровня насыщенности российского ИТ-рынка. Дополнительное давление создает возможный рост цен на программные продукты, что может снизить привлекательность предложений компании для новых клиентов и ограничить расширение клиентской базы.

РЫНОК ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПО

Инфраструктурное ПО, простыми словами, — это программы, которые создают основу, базовую платформу для работы других приложений и сервисов. Проще говоря, это как фундамент дома: такое ПО обеспечивает все необходимое для того, чтобы остальные компьютерные программы могли функционировать.

К ИНФРАСТРУКТУРНОМУ ПО ОБЫЧНО ОТНОСЯТСЯ

- **Операционные системы.** Это программы, управляющие ресурсами компьютера и позволяющие запускать другие приложения (например Windows, Linux, РЕД ОС, РЕД ОС М, Astra Linux, ОС Альт).
- **Серверное ПО.** Программы для управления серверами, обеспечивающие работу веб-сайтов, почтовых систем и файловых серверов (например Apache, Nginx).
- **Системы управления базами данных (СУБД).** Программное обеспечение для хранения, управления и обработки данных (например MySQL, PostgreSQL, Oracle, РЕД База Данных, Arenadata DB, Tantor).
- **Middleware (промежуточное ПО).** Сервисы, которые обеспечивают взаимодействие между различными приложениями, например обмен сообщениями или интеграция систем.
- **Системы виртуализации и контейнеризации.** Технологии, позволяющие создавать виртуальные машины или контейнеры для более эффективного использования аппаратных ресурсов (например VMware, Docker, Kubernetes, РЕД Виртуализация, БРЕСТ).
- **Системы мониторинга и управления.** Программы для отслеживания состояния ИТ-инфраструктуры и управления ею, что помогает поддерживать стабильную работу сервисов.



132
МЛРД РУБ.

объем рынка инфраструктурного ПО в 2024 г.

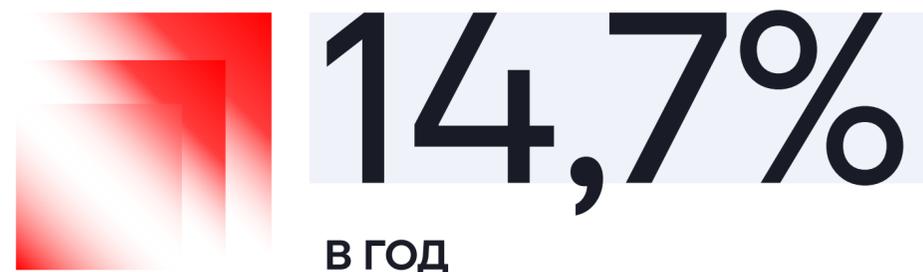
Динамика рынка в 2024 г.

В 2024 г. объем рынка инфраструктурного ПО составил 132 млрд руб. (2023 г. — 103 трлн руб., +28%)

РЫНОК ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПО

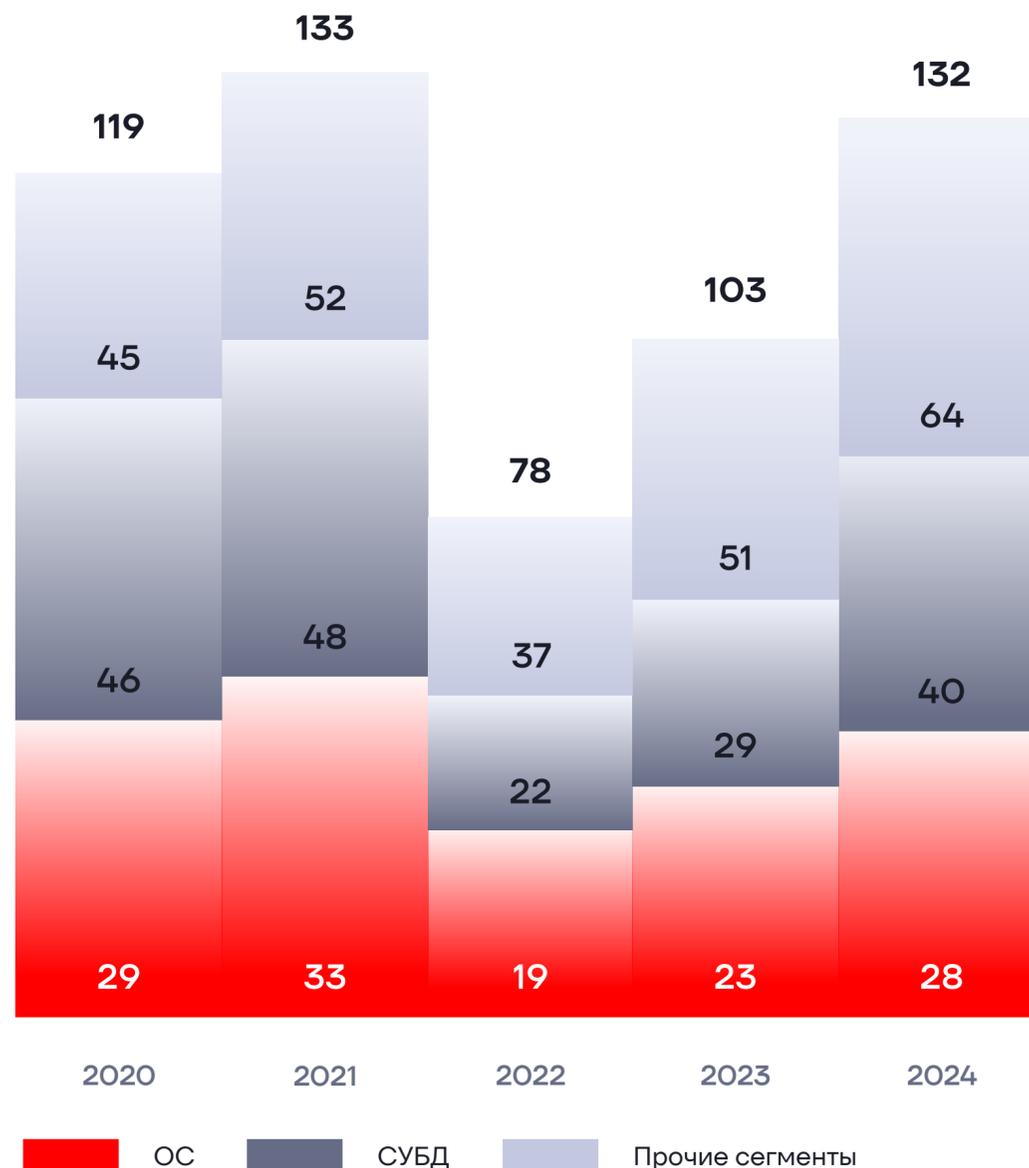
Рынок инфраструктурного ПО продемонстрировал рост в 2024 г. по всем ключевым сегментам рынка, практически сравнявшись с уровнем 2021 г. Доля российских вендоров продолжает расти: в 2024 г. она составила 67%.

Согласно оценкам, рынок инфраструктурного ПО будет расти на 14,7% ежегодно и достигнет объема 299 млрд руб. к 2030 г. При этом российское инфраструктурное ПО к 2030 году займет 90% в годовом объеме продаж на внутреннем рынке.

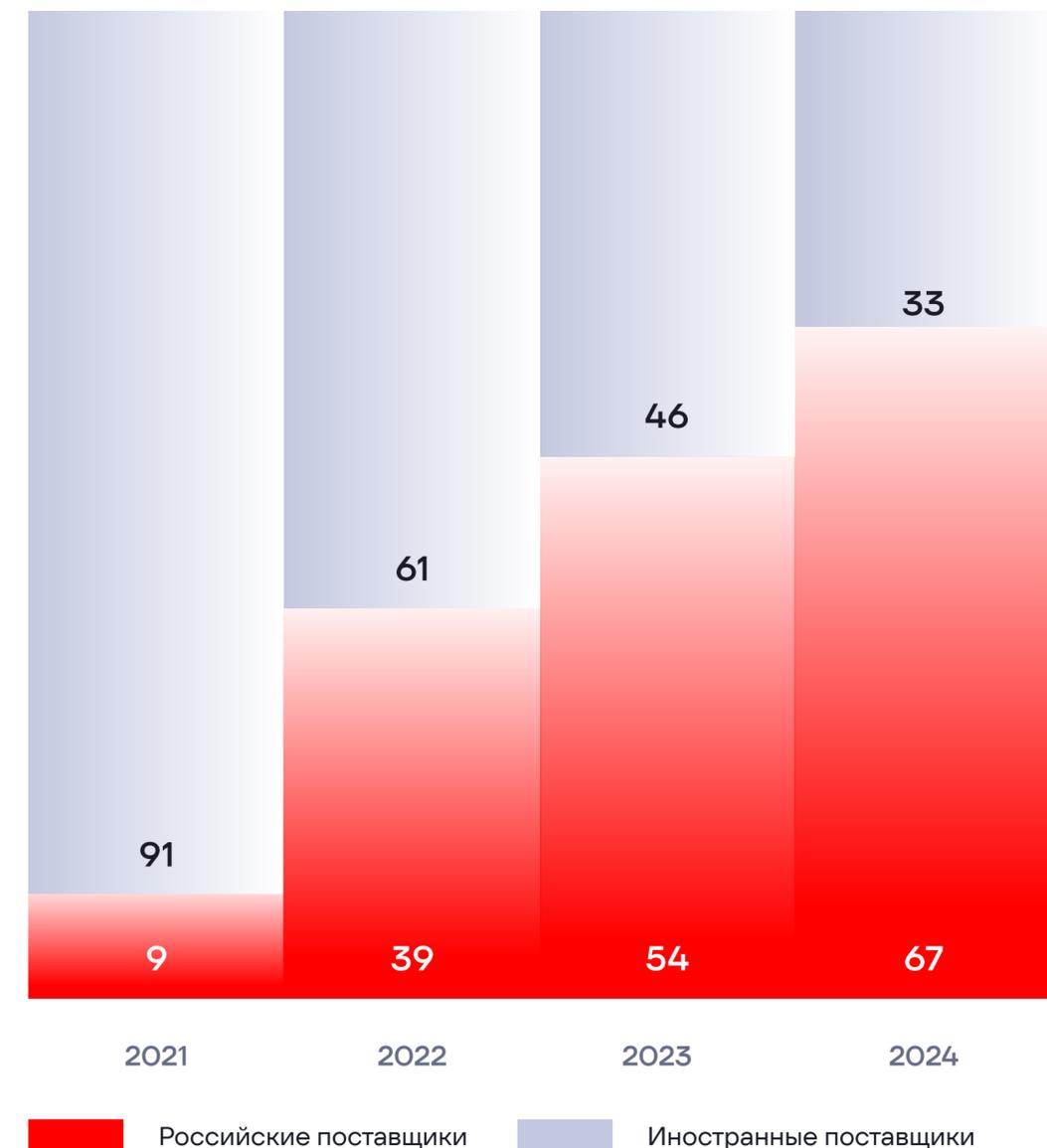


прогнозируемый темп роста российского рынка инфраструктурного ПО до 2030 г.

РОССИЙСКИЙ РЫНОК
ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПО, МЛРД РУБ.



РОССИЙСКИЙ РЫНОК
ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПО, МЛРД РУБ.



РЫНОК ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПО

ОСНОВНЫЕ КАТЕГОРИИ КЛИЕНТОВ РОССИЙСКОГО РЫНКА ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПО

На российском рынке инфраструктурного ПО можно условно выделить несколько основных категорий клиентов.

Сегмент B2G и B2G+: государственные и околосударственные организации

- Федеральные и региональные органы власти, государственные учреждения, корпорации с большой долей государства в акционерном капитале и т. д.
- Особенность: обычно работают в рамках госзакупок, поэтому имеют жесткие требования к отечественному ПО вопросам безопасности и соответствия стандартам.

Сегмент B2B (E): крупный бизнес (корпоративный сектор)

- Большие компании из секторов финансов, телекоммуникаций, энергетики, промышленности, ритейла и др. B2B E (от слова «enterprise») — это большие организации и корпорации с более сложными требованиями и большими бюджетами.
- Особенность: крупные проекты, высокие требования к масштабируемости, отказоустойчивости и интеграции с уже существующими системами.

Кроме того, если рассматривать рынок шире, к клиентам инфраструктурного ПО также относятся.

Сегмент B2B (SMB): средний бизнес

- Компании, которые уже вышли за рамки малого бизнеса, но еще не достигли уровня крупных корпораций.
- Особенность: нередко применяют типовые решения «из коробки» или облачные сервисы, но при активном росте начинают внедрять более сложные инфраструктурные продукты.

Образовательные и научные учреждения

- Университеты, научно-исследовательские институты, технопарки.
- Особенность: важны лицензирование, возможность интеграции с учебным процессом и исследованиями, наличие специальных условий (скидки, грантовая поддержка).

Малый бизнес и стартапы

- Небольшие компании, для которых важно быстрое развертывание и гибкость в масштабировании.
- Особенность: чаще всего предпочитают облачные решения или сервисную модель (SaaS, PaaS, IaaS) из-за ограниченных бюджетов.

Рост российского рынка инфраструктурного ПО в 2024 г. был преимущественно обусловлен реализацией крупных проектов в сегменте B2B (E), переходящего от тестовых и «точечных» внедрений к промышленному переходу на российские продукты.

Российские разработчики инфраструктурного ПО

На российском рынке инфраструктурного ПО представлены несколько крупных российских разработчиков, а именно: РЕД СОФТ, Группа Астра, Скала-Р, Базальт СПО, НТЦ ИТ «РОСА». Кроме того, ряд компаний разрабатывают собственные (inhouse) продукты для внутреннего пользования. Эти продукты не являются частью рынка в классическом смысле, поскольку не продаются и не покупаются. Также среди используемого в России ПО присутствуют open source решения и параллельный импорт.

По объему выручки от продаж инфраструктурного ПО РЕД СОФТ занимает третье место среди российских вендоров.

Российская компания 1	18,5
Российская компания 2	17,2
РЕД СОФТ	3,8
Российская компания 3	1,8
Российская компания 4	0,4

3-е место

по выручке среди российских разработчиков инфраструктурного ПО занимает РЕД СОФТ

РЫНОК ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПО

Сегмент СУБД

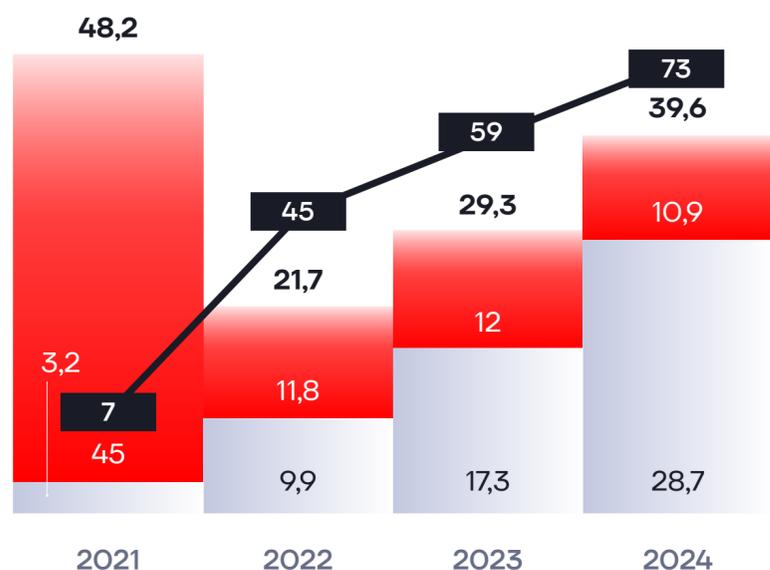
Сегмент СУБД является крупнейшим на рынке инфраструктурного ПО, его доля составляет более 30%. Это один из наиболее привлекательных рынков ПО, развитию и поддержке которого государство уделяет все больше внимания. Рынок демонстрирует быстрое восстановление объемов спроса после сильного падения в 2022 г., но еще не достиг уровня 2021 г. В 2024 г. рынок драйвером роста стал в основном спрос со стороны сегмента B2B (E).

Ключевыми игроками на рынке являются Postgres Professional (Postgres Pro), Arenadata (Arenadata DB), Группа Астра (Tantor), Ред Софт (РЕД База Данных), VK Tech (Tarantool), Oracle, СберТех (Platform V Pangolin DB), «Газинформсервис» (Jatoba DB), Диасофт (Digital Q.DataBase).

Российские лидеры рынка (РЕД База Данных, Postgres Pro, Platform V Pangolin DB, Tantor, Jatoba, Arenadata DB, Digital Q.DataBase) в совокупности занимают около половины российского рынка.

Высокая емкость рынка, требования к импорто-замещению со стороны регулятора, а также важность развития баз данных для сегментов B2G, B2G+ и B2B в условиях прогнозируемого сокращения бюджетов на ИТ-инфраструктуру позволяет говорить о достаточных условиях для дальнейшего быстрого роста российских лидеров рынка в 2025–2026 гг.

ОБЪЕМ РОССИЙСКОГО РЫНКА СУБД, МЛРД РУБ.



Российские вендоры (синий), Иностранные вендоры (красный), X Доля российских вендоров, %

Сегмент операционных систем для ПК и серверов

Сегмент операционных систем составляет около 21% рынка инфраструктурного ПО — это второй по объему сегмент на рынке инфраструктурного ПО. Это устойчивый рынок, лидерство на котором является основой для развития продаж сопутствующих товаров и услуг.

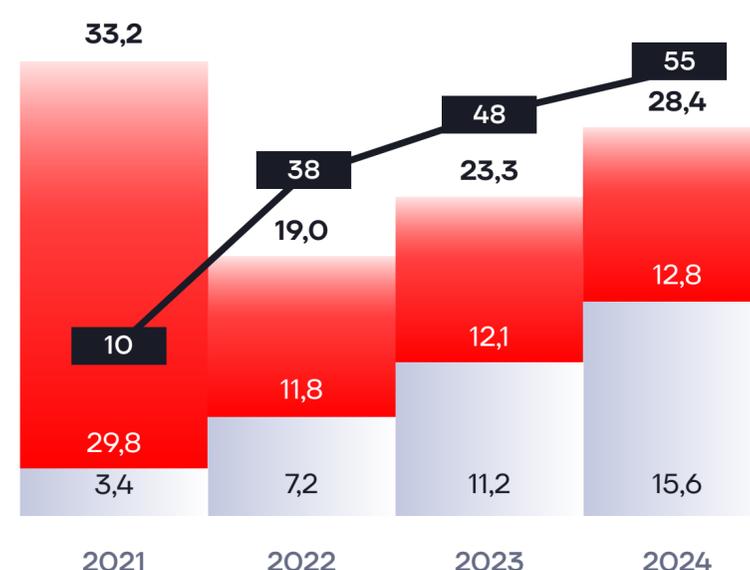
В 2024 г. 55% рынка ОС в России занимали отечественные разработчики. Согласно прогнозу, доля отечественных ОС достигнет 80% к 2030 г. В государственном секторе (сегменты B2G и B2G+) к 2030 г. уровень проникновения российских ОС будет

близок к 100%. Коммерческий сектор (сегменты B2B (E) и B2B) к 2030 г. будет далек от насыщения (совокупный уровень проникновения по ним будет менее 50% к 2030 году) и сохранит потенциал для дальнейшего наращивания проникновения и после 2030 года.

80%

рынка ОС будут заняты российскими разработчиками к 2030 г.

ОБЪЕМ РОССИЙСКОГО РЫНКА ОС ДЛЯ ПК И СЕРВЕРОВ, МЛРД РУБ.



Российские вендоры (синий), Иностранные вендоры (красный), X Доля российских вендоров, %

К ключевым российским операционным системам относятся РЕД ОС (РЕД СОФТ), Astra Linux (Группа Астра), ОС Альт (Базальт СПО). Суммарно они занимают 98% среди российских операционных систем для ПК и серверов, разработанных для продажи. Оставшиеся 2% занимают около 10 нишевых игроков.

Кроме перечисленных выше ОС, существуют собственные (inhouse) разработки компаний для внутреннего пользования. Так, например, в 2024 г. Сбербанк зарегистрировал в реестре отечественного программного обеспечения Минцифры России две собственные операционные системы: SberOS и InterOS. Сбербанк начал перевод собственных рабочих мест, банкоматов и серверов на inhouse-решения с дальнейшими планами вывода продуктов на рынок.

Кроме того, среди используемых в России ОС находятся open source решения и параллельный импорт.

По состоянию на март 2025 г. в Реестре отечественного ПО было зарегистрировано 58 продуктов как операционные системы общего назначения. Эти продукты включают как ОС, разработанные для продажи, так и разработанные inhouse ОС для внутреннего пользования.

Сегмент операционных систем в российском рынке инфраструктурного ПО развивается под влиянием государственных инициатив, повышенного внимания к безопасности и растущего интереса крупного бизнеса к переходу на отечественные решения. Основные барьеры — совместимость и нехватка кадров — постепенно преодолеваются благодаря инвестициям, программам обучения и созданию комплексных экосистем вокруг российских дистрибутивов Linux.

04 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 33 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 36 ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ РЕД СОФТ
- 37 ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРОЙ
- 39 ТИПОВАЯ МИГРАЦИЯ НА РЕД АДМ
- 42 ОПЕРАЦИОННАЯ СИСТЕМА ДЛЯ РАБОЧИХ СТАНЦИЙ И СЕРВЕРОВ
- 45 УНИВЕРСАЛЬНАЯ СИСТЕМА ВИРТУАЛИЗАЦИИ
- 47 ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БАЗАМИ ДАННЫХ
- 49 ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА И ПРОЧИЕ УСЛУГИ
- 50 МОБИЛЬНАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ СИСТЕМА
- 51 ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

01 ОБ ОТЧЕТЕ

02 О КОМПАНИИ

03 ОБЗОР РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

04

05 РЕД СОФТ — РАСТУЩАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

06 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

07 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Одномоментный уход зарубежных компаний с российского рынка системного ПО в 2022 году поставил целый ряд вызовов перед крупными организациями со сложными ИТ-инфраструктурами — масштабными технологическими системами, обеспечивающими работу крупных компаний, государственных структур или облачных платформ. Переход на российские продукты осложняется необходимостью менять не только операционную систему или отдельные программные компоненты, но практически весь стек ПО, выбирая при это соответствующими зарубежным аналогам решения.

С точки зрения и коммерческих компаний, и государственных структур самой большой сложностью является именно вопрос об одномоментном переходе на российское ПО, что несет риски для сложившихся бизнес-процессов, главный из которых — риск потери эффективности функционирования всей организации или ее части.

РЕД СОФТ предлагает решения, которые существенно снижают такие риски для организации. Компания создала хорошую технологическую базу, позволяющую обеспечить плавный переход на отечественное программное обеспечение ИТ-инфраструктур практически любого масштаба. Наш подход к внедрению новых продуктов обеспечивает непрерывность бизнес-процессов и сохраняет устоявшиеся в организациях подходы к управлению ИТ-инфраструктурой за счет интеграции зарекомендовавших себя на рынке решений на базе нашего продуктового портфеля.

Основными клиентскими сегментами РЕД СОФТ являются федеральные и региональные органы власти, государственные учреждения, корпорации с большой долей государства в акционерном капитале. Особенность данной группы клиентов заключается в том, что они обычно работают в рамках регламентированных закупочных процедур, поэтому выдвигают повышенные требования к отечественному ПО, вопросам безопасности и соответствия установленным стандартам.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ, В КОТОРЫХ ВНЕДРЕНА ПРОДУКТЫ РЕД СОФТ

С продуктами РЕД СОФТ работают крупнейшие госкорпорации, органы государственной власти федерального и регионального уровня, в том числе Генпрокуратура Российской Федерации, Минобороны России, ФССП России, а также органы власти практически всех областей и республик, например Курской, Владимирской, Волгоградской области, ЯНАО, Пермского края, республики Дагестан и многих других.

Кроме государственных организаций, клиентами компании являются представители всех отраслей экономики — от тяжелой промышленности, металлургии, нефтегазовой отрасли до телекома, ритейла, медицины, образования и предпринимательства. Среди клиентов РЕД СОФТ такие компании как ПАО «Газпром», ПАО «Транснефть», ПАО «Совкомбанк», ПАО «Ростелеком», ОАО «РЖД», АО «Россельхозбанк», ГК «Ростех», ПАО «ГМК «Норильский никель».

Для Минцифры России РЕД СОФТ разработал ряд индивидуальных решений:

- Информационная система Минцифры России;
- Система электронного документооборота Минцифры России;
- Система электронного архива Минцифры России.

Продукты и решения РЕД СОФТ интегрированы в ИТ-инфраструктуру органов исполнительной власти, обеспечивая эффективное и быстрое предоставление государственных услуг в электронном виде, в том числе через портал «Госуслуг». Например, в 2021 году сервис, предоставляющий информацию о ходе исполнительного производства, разработанный РЕД СОФТ для ФССП России, был признан Минцифры России самым быстрым на портале «Госуслуги». Более 90% запросов в этом сервисе обрабатываются менее чем за 3 секунды.

 Подробнее о заказчиках на [сайте Компании](#)

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КЛЮЧЕВЫЕ ПОДХОДЫ РЕД СОФТ К ВНЕДРЕНИЮ ПРОДУКТОВ

Постепенный переход (гибридный подход)

- **Гетерогенная инфраструктура** — позволяет работать с новыми решениями параллельно с существующими.
- **Поэтапная миграция** — сначала тестируем новые системы на отдельных подразделениях или сервисах, затем их использование постепенно расширяется.
- **Двухфакторная стратегия** — часть инфраструктуры остается на старом ПО.

Разработка и тестирование переходного решения

- Проводим **детальный аудит текущей ИТ-инфраструктуры** и выявление ее критически важных особенностей.
- Создаем **пилотный проект**, чтобы протестировать работу новой инфраструктуры на небольшом участке бизнеса.
- Используем **«песочницу» и тестовые среды**, где можно моделировать реальные нагрузки и выявлять проблемы до ввода в промышленную эксплуатацию.

Совместимость и интеграции

- Реализуем **интеграцию с исторически используемыми системами**.
- Разрабатываем **стратегии работы в смешанной среде**, например на базе технологий виртуализации и/или контейнеризации.

Резервные копии и возможность отката

- Настраиваем **резервное копирование** данных и конфигураций перед каждым этапом миграции.
- Сохраняем возможность **отката (rollback)** как дополнительную гарантию стабильности.

Обучение сотрудников организации

- Проводим **тренинги и курсы для ИТ-специалистов**, работающих с новой инфраструктурой.
- В течение всего срока проекта действует **команда по управлению изменениями**, которая помогает пользователям адаптироваться.

Контроль и мониторинг после перехода

- Внедряем **системы мониторинга**, чтобы отслеживать производительность и выявлять возможные сбои.
- Организуем **этапы доработки и оптимизации** после перехода, чтобы улучшать систему в реальном времени.

Поддержка внедренной ИТ-инфраструктуры

- Обеспечиваем **техподдержку и обновления**.
- Помогаем **адаптировать инфраструктуру под потребности бизнеса**.

ЭКОСИСТЕМА ПРОДУКТОВ РЕД СОФТ

РЕД СОФТ входит в тройку лидеров среди российских поставщиков инфраструктурного ПО. Продуктовый портфель компании включает в себя все необходимое для 100% импортозамещения ИТ-инфраструктуры, и подобные проекты уже реализованы для крупных заказчиков и федеральных ведомств.

Экосистема продуктов РЕД СОФТ представляет собой комплекс отечественных решений, обеспечивающих полный цикл управления ИТ-инфраструктурой организаций. Она включает в себя операционную систему, средства управления виртуализацией, систему управления базами данных, системы централизованного управления и другие инструменты, предназначенные для построения безопасных, отказоустойчивых и импортонезависимых ИТ-систем.

Важным преимуществом экосистемы является стабильная совместная работа входящих в нее продуктов, а также совместимость с российскими аппаратными и программными решениями компаний-партнеров. Сформированная «открытая» экосистема, включающая более 1 500 совместимых продуктов от более 650 партнеров с продуктами РЕД СОФТ, востребована нашими клиентами в государственных структурах, силовых ведомствах и корпоративном секторе. Мы активно работаем над интеграцией с отечественными сервисами, такими как магазин мобильных приложений RuStore, отечественные криптографические средства защиты (КриптоПро CSP, Континент) и антивирусы (Dr.Web, Kaspersky). Благодаря такому подходу экосистема РЕД СОФТ позволяет организациям построить безопасную ИТ-инфраструктуру с минимальной зависимостью от зарубежных решений, а также обеспечивает плавный переход от иностранных технологий к российским.

ОСНОВНЫЕ ПРОДУКТЫ ЭКОСИСТЕМЫ

РЕД ОС

операционная система
семейства Linux

РЕД Виртуализация

система управления виртуальной
инфраструктурой

РЕД АДМ

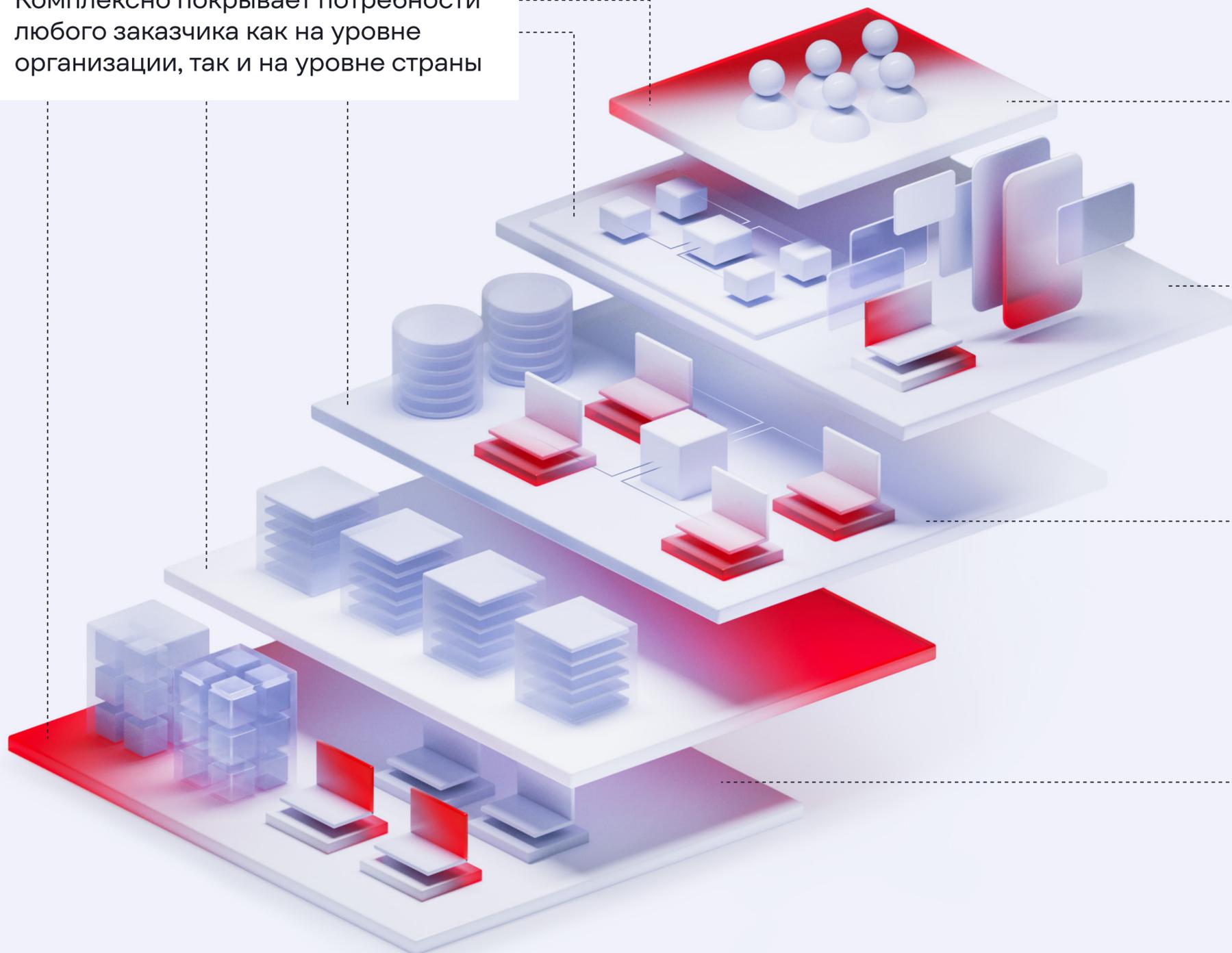
инструмент централизованного
управления доменной
инфраструктурой и миграции
с Microsoft Active Directory

СУБД РЕД База Данных

промышленная система
управления базами данных

ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ РЕД СОФТ

Комплексно покрывает потребности любого заказчика как на уровне организации, так и на уровне страны



ПО ДЛЯ ГРАЖДАН

- Операционная система для ПК (РЕД ОС)
- Мобильная операционная система (РЕД ОС М)

ПРИКЛАДНОЕ И ОТРАСЛЕВОЕ ПО

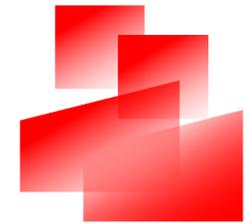
- Разработка ПО «под ключ»
- Отраслевое ПО (ЦС «Взыскатель», РЕД ДОК, ГЕМБАФЕЙС и др.)

ПЛАТФОРМЫ И МЕЖВЕДОМСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

- Платформы (Ред Платформа, Платформа «Слава России»)
- Шлюз СМЭВ (РЕДШЛЮЗ)

ИНФРАСТРУКТУРНОЕ ПО

- Управление инфраструктурой (РЕД АДМ)
- Операционные системы (РЕД ОС, РЕД ОС М)
- Виртуализация (РЕД Виртуализация)
- Базы данных (СУБД «Ред База Данных», РЕД КВАНТ)



ГРАЖДАНЕ



**ГОСУДАРСТВЕННЫЕ
ОРГАНЫ**



**КОРПОРАЦИИ
И БИЗНЕС**

ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРОЙ

РЕД АДМ — это система централизованного управления ИТ-инфраструктурой. Она предоставляет функциональность, аналогичную Microsoft Active Directory, и включает в себя контроллер домена, файловое хранилище, а также возможности для установки операционных систем по сети. РЕД АДМ доступен в двух редакциях: Стандартной и Промышленной.

РЕД АДМ предназначен для управления всем парком устройств и корпоративным периметром в экосистеме РЕД СОФТ. Данный продукт предоставляет единый графический интерфейс для администрирования работы всех устройств, управления каталогами пользователей, включая управление учетными записями, конфигурациями устройств и подключением к рабочим станциям, настройками сети и другими ключевыми для ИТ-инфраструктуры параметрами. Помимо глубокой интеграции с российскими программными продуктами, РЕД АДМ предоставляет расширенные возможности для плавной миграции с зарубежных решений за счет совместимости с экосистемой Microsoft, сохраняя при этом привычный функционал и удобство использования.

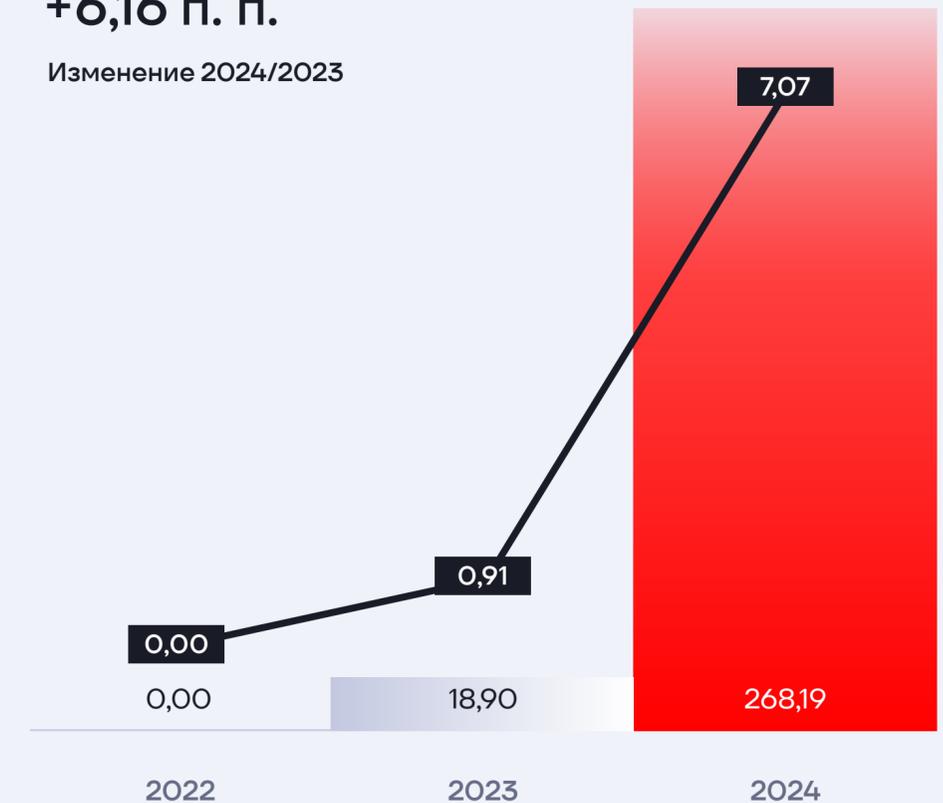
РЕД АДМ обеспечивает максимально полный функционал централизованного управления ИТ-инфраструктурой предприятия любого масштаба, аналогичный привычным зарубежным решениям; предоставляет пользователям комфортную среду для работы, а администратору — привычный инструментарий для управления ИТ-инфраструктурой; позволяет осуществлять плавную миграцию с зарубежных решений на отечественные

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ РЕД АДМ, МЛН РУБ.

+1318,99%

+6,16 п. п.

Изменение 2024/2023



■ Выручка X Доля в общей выручке, %

ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРОЙ



КЛЮЧЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ РЕД АДМ

Единая точка контроля. РЕД АДМ представляет собой систему централизованного управления ИТ-инфраструктурой организаций в гетерогенных средах, на базе ОС Linux и Microsoft Windows. Решение представляет собой комплекс подсистем, позволяющий создавать, мигрировать и управлять ИТ-инфраструктурой любого размера с возможностью масштабирования, обеспечивая консолидацию управления на единой платформе с веб-интерфейсом.

В состав РЕД АДМ входят контроллер домена и система управления. Контроллер домена использует БД LMDB для хранения учетных данных, аутентификацию Kerberos, имеет встроенный DNS-сервер. Поддерживает работу нескольких контроллеров домена. Система управления использует гибридную архитектуру. Имеет ядро системы и микросервисы, реализующие управление сетевыми сервисами и пользовательскими компьютерами. Общение происходит с использованием зашифрованных каналов посредством REST API.

Эффективное импортозамещение. Основные задачи РЕД АДМ включают в себя обеспечение безопасности, упрощение процессов администрирования, автоматизацию рутинных операций и снижение эксплуатационных затрат. РЕД АДМ представляет собой комплексную платформу для управления всей ИТ-инфраструктурой, на базе которой можно реализовать 100%-ное импортозамещение и создать независимую от зарубежного ПО ИТ-инфраструктуру.

РЕД АДМ позволяет провести плавную и вариативную миграцию ИТ-инфраструктуры с Microsoft Active Directory, поддерживает создание недораспределенных и отказоустойчивых сред. Единая консоль управления с удобным веб-интерфейсом содержит уже более 400 готовых конфигураций и позволяет создавать собственные сценарии для управления рабочими станциями и серверами, а также прикладным ПО.

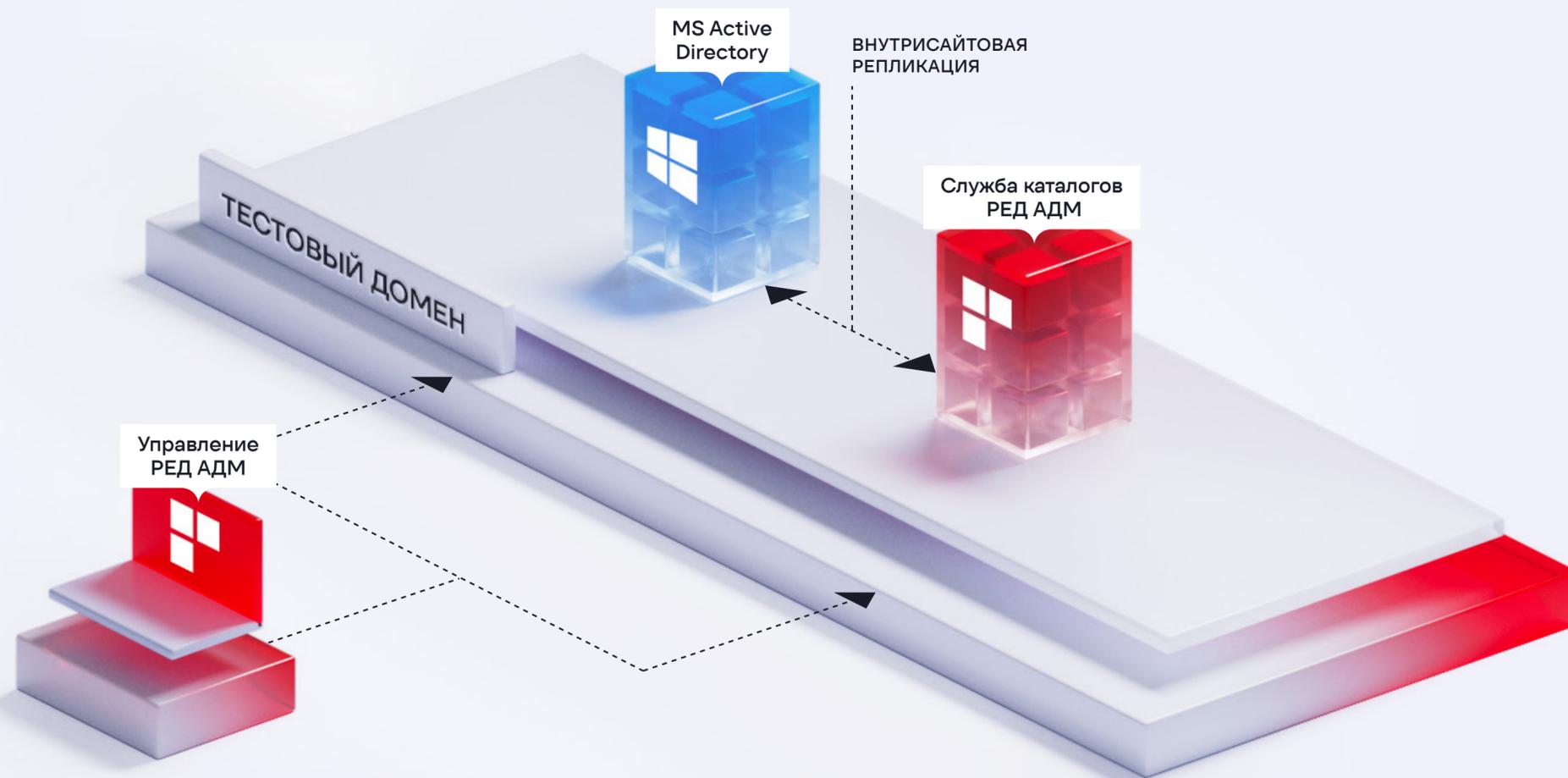
«ГАЗПРОМ» ВЫБИРАЕТ РЕД АДМ И РЕД ОС: КУРС НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ НЕЗАВИСИМОСТЬ

ПАО «Газпром» осуществляет масштабный переход на российскую операционную систему Ред ОС. В 2024 г. были приобретены более 130 тысяч лицензий для серверов и рабочих станций.

Этот шаг является частью внедрения системы централизованного управления инфраструктурой предприятия Ред АДМ (промышленная редакция 1.1). Данная система включает не только операционную систему, но и файловое хранилище для общего доступа к файлам и папкам, а также подсистему централизованной установки ОС, обеспечивающую массовое развертывание операционных систем на предприятии.

Внедрение Ред АДМ позволило создать инфраструктуру, которая поддерживает одновременное использование продуктов как Microsoft, так и РЕД СОФТ. Этот проект является масштабным шагом по импортозамещению в нефтегазовой отрасли и отражает стремление «Газпрома» к повышению технологической независимости и безопасности информационной инфраструктуры.

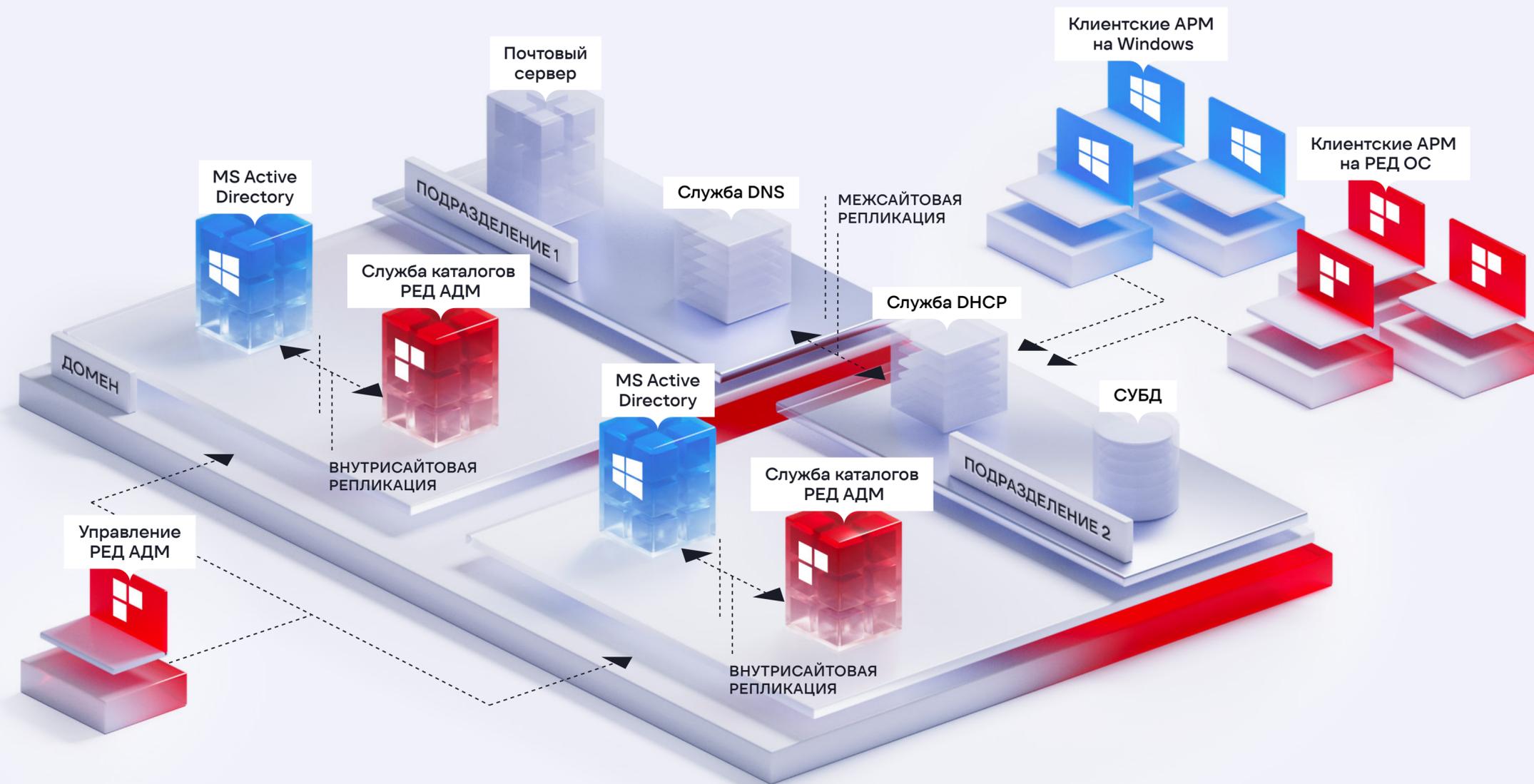
ТИПОВАЯ МИГРАЦИЯ НА РЕД АДМ



ЭТАП 1. СОЗДАНИЕ ТЕСТОВОЙ ЗОНЫ

- 01 Создаем тестовую зону
- 02 В тестовую зону помещаем клон контроллера домена организации с базой пользователей
- 03 Вводим контроллер домена на базе подсистемы «Служба каталогов» в домен MS Active Directory
- 04 Осуществляем тестовую репликацию объектов домена (пользователей, групп, подразделений) и групповых политик из MS Active Directory

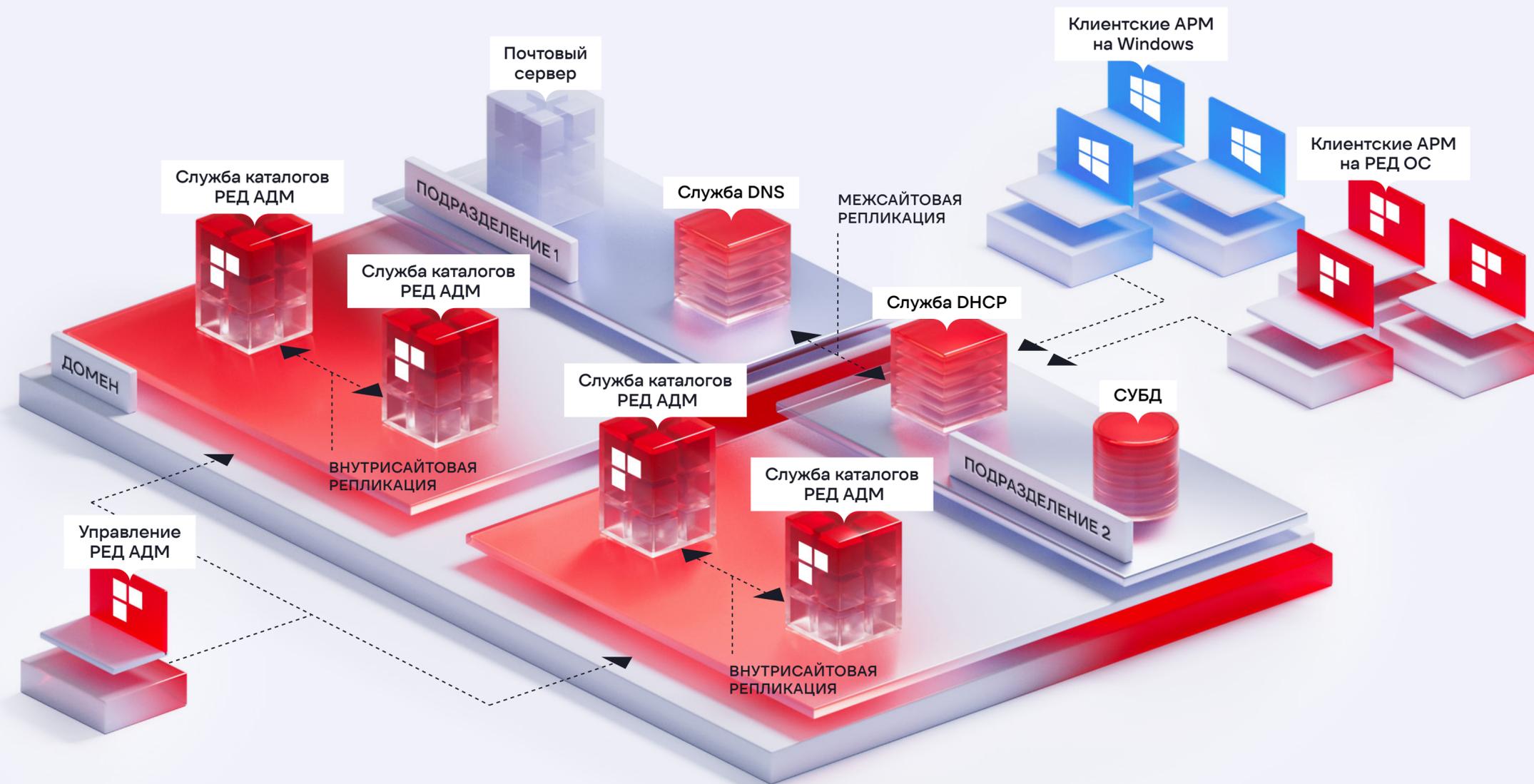
ТИПОВАЯ МИГРАЦИЯ НА РЕД АДМ



ЭТАП 2. ПИЛОТИРОВАНИЕ

- 05 Проверяем основные сервисы предприятия на работоспособность в инфраструктуре
- 06 Организуем пилотную группу пользователей и проверяем работу в тестовой среде
- 07 Важно убедиться, что сервисы, интегрированные только с **MS Active Directory**, смигрированы или более не востребованы
- 08 Постепенно выводим из тестовой среды контроллеры домена на базе **MS Active Directory**
- 09 При успешном прохождении этапа начинаем промышленное внедрение

ТИПОВАЯ МИГРАЦИЯ НА РЕД АДМ



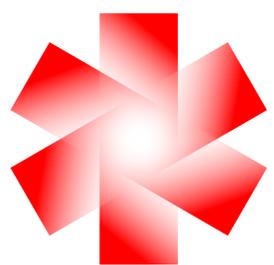
ЭТАП 3. ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

- 10 Вводим в эксплуатацию контроллеры домена на базе подсистемы «Служба каталогов»
- 11 Мигрируем сервисы, интегрированные **только** с MS Active Directory
- 12 Выводим из эксплуатации контроллеры домена на базе MS Active Directory
- 13 Получаем рабочую импортонезависимую доменную инфраструктуру на базе РЕД АДМ

ОПЕРАЦИОННАЯ СИСТЕМА ДЛЯ РАБОЧИХ СТАНЦИЙ И СЕРВЕРОВ

РЕД ОС — российская импортонезависимая операционная система общего назначения семейства Linux для серверов и рабочих станций. Продукт обладает сертификатом ФСТЭК России и входит в Реестр российского программного обеспечения Минцифры России.

РЕД ОС можно использовать в организация с высокими требованиями к информационной безопасности и сохранности персональных данных (до 1 класса включительно).



ТОП-2

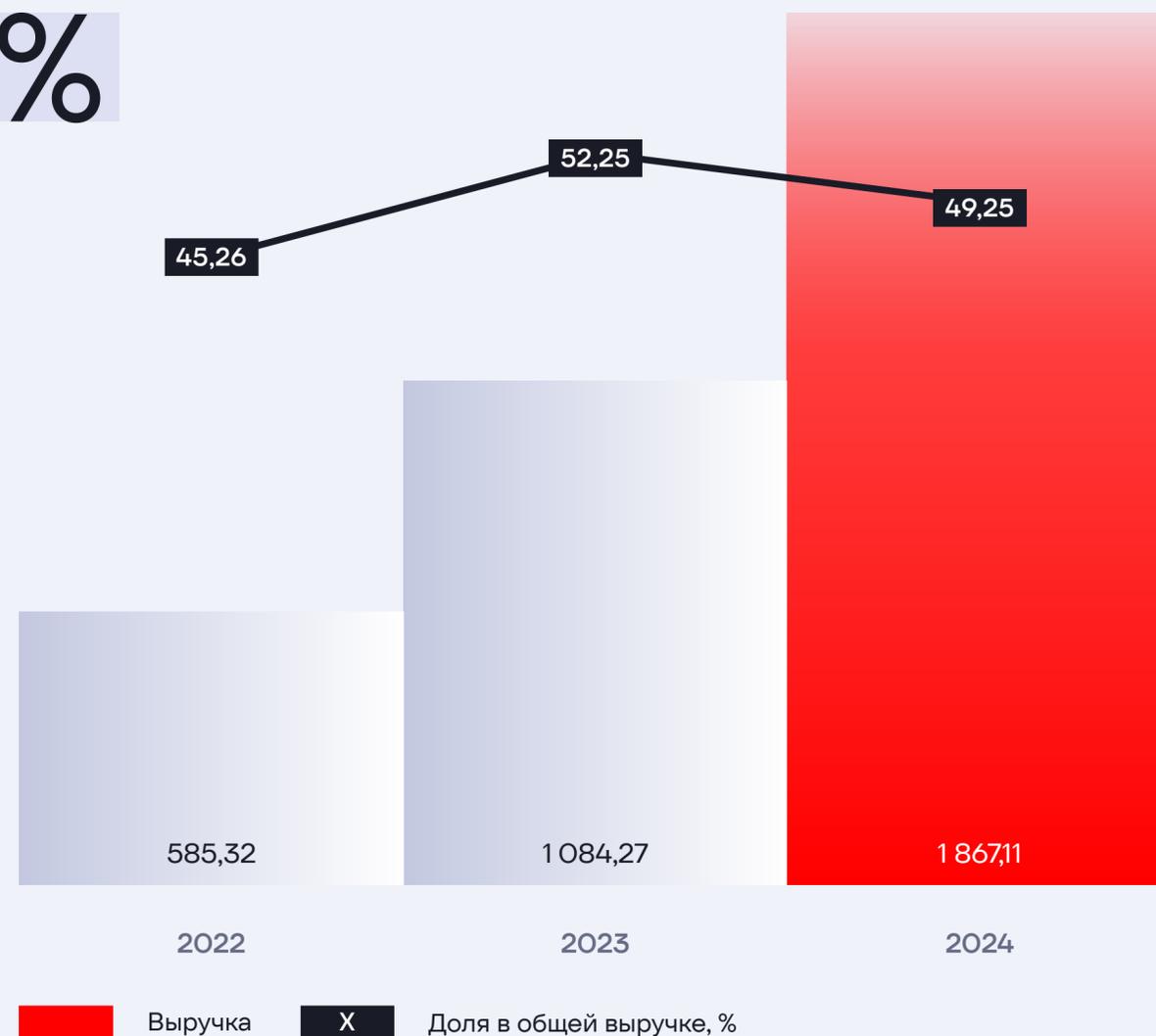
среди российских операционных систем

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ РЕД ОС, МЛН РУБ.

+72,20%

-3,00 п. п.

Изменение 2024/2023



ОПЕРАЦИОННАЯ СИСТЕМА ДЛЯ РАБОЧИХ СТАНЦИЙ И СЕРВЕРОВ

158 МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПЕРЕШЛИ НА РОССИЙСКОЕ ПО: УСПЕШНАЯ МИГРАЦИЯ НА РЕД ОС

В 2024 г. в рамках программы импортозамещения в сфере здравоохранения 158 медицинских организаций завершили переход на РЕД ОС. Проект реализован при поддержке Минздрава России и направлен на повышение кибербезопасности, отказ от зарубежного программного обеспечения и развитие национальных технологий.

Переход охватил учреждения различного уровня — от крупных федеральных клиник до региональных больниц и поликлиник. Внедрение РЕД ОС позволило обеспечить бесперебойную работу медицинских информационных систем, электронных карт пациентов и оборудования, требующего интеграции с программным обеспечением.

Процесс миграции осуществлялся в несколько этапов: тестирование и адаптация ПО, обучение персонала и непосредственная установка ОС на рабочие станции и серверное оборудование. РЕД СОФТ предоставил комплексную техническую поддержку, включая обучение ИТ-специалистов и оперативное устранение возможных неполадок.

Среди ключевых преимуществ РЕД ОС эксперты отмечают высокий уровень защиты данных, стабильность работы и совместимость с основными медицинскими программами. Использование отечественной ОС также соответствует требованиям регуляторов, обеспечивая независимость критически важной инфраструктуры от иностранных поставщиков.

В дальнейшем планируется расширение масштабов проекта — новые медицинские учреждения уже выразили заинтересованность в переходе на РЕД ОС. Кроме того, ведется работа по интеграции системы с перспективными решениями в области цифровой медицины и искусственного интеллекта, что позволит повысить качество медицинских услуг.

КАЛУЖСКАЯ ОБЛАСТЬ: ПЕРЕХОД НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО

В 2024 г. Калужская область начала переход на российское программное обеспечение в рамках программы импортозамещения. Одним из основных использованных решений стала операционная система РЕД ОС. Проект направлен на повышение цифрового суверенитета, снижение зависимости от зарубежных ИТ-продуктов и поддержку отечественных разработчиков.

Одной из ключевых задач стало тестирование и адаптация программ к существующей инфраструктуре региональных ведомств. РЕД ОС, совместимая с российским и зарубежным оборудованием, должна обеспечить стабильность работы рабочих мест.

Обучение сотрудников и техническая поддержка со стороны разработчика являются важной частью проекта: переход сопровождается методической помощью и консультациями. Власти региона отмечают, что особое внимание уделяется кибербезопасности, вопросам защиты данных и обеспечению бесперебойной работы систем.

ОПЕРАЦИОННАЯ СИСТЕМА ДЛЯ РАБОЧИХ СТАНЦИЙ И СЕРВЕРОВ



КЛЮЧЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ РЕД ОС

Безопасность. Разработка РЕД ОС ведется в закрытом контуре РЕД СОФТ, исходные коды и пакеты находятся в собственной репозитории РЕД ОС, расположенном на территории РФ. Это составной программный продукт, построенный на пакетной базе RPM-формата, соответствующий требованиям POSIX и LSB 4.1 (Linux Standard Base). Безопасность РЕД ОС обеспечивается средствами защиты информации от доверенных партнеров РЕД СОФТ, встроенными инструментами мониторинга и реагирования на инциденты, присутствует сканер уязвимостей и средства безопасной разработки.

Экосистемный подход. На базе РЕД ОС работают все продукты компании РЕД СОФТ, с операционной системой совместимы программные и аппаратные решения партнеров компании. Каталог совместимого оборудования и ПО насчитывает более тысячи стабильно работающих продуктов, подходящих для решения широкого спектра бизнес-задач. Каталог совместимости постоянно пополняется новыми решениями, с помощью которых может выстраиваться стабильная работа внутри организации. В операционную систему уже включены средства для развертывания микросервисной инфраструктуры.

Удобство. На выбор пользователю предлагаются удобные и гибко настраиваемые окружения с современным графическим интерфейсом, в том числе и со знакомыми компоновками панелей. Каждый пользователь может выбрать для себя более знакомый вариант оформления (например рабочее окружение, напоминающее Windows или MacOS), а также темную или светлую схему оформления рабочего стола и различные дополнительные инструменты, включая высококонтрастные темы, экранный диктор для чтения с экрана, экранную клавиатуру, лупу и другие. Начиная с РЕД ОС 8 на базе окружения MATE в ОС реализован режим киоска, который позволяет контролировать список приложений, доступных корпоративному пользователю, и предназначен для специализированных организаций с повышенными требованиями к безопасности и необходимому ограничению функциональности рабочих мест.

УНИВЕРСАЛЬНАЯ СИСТЕМА ВИРТУАЛИЗАЦИИ

РЕД Виртуализация — отечественная система управления виртуализацией серверов и рабочих станций.

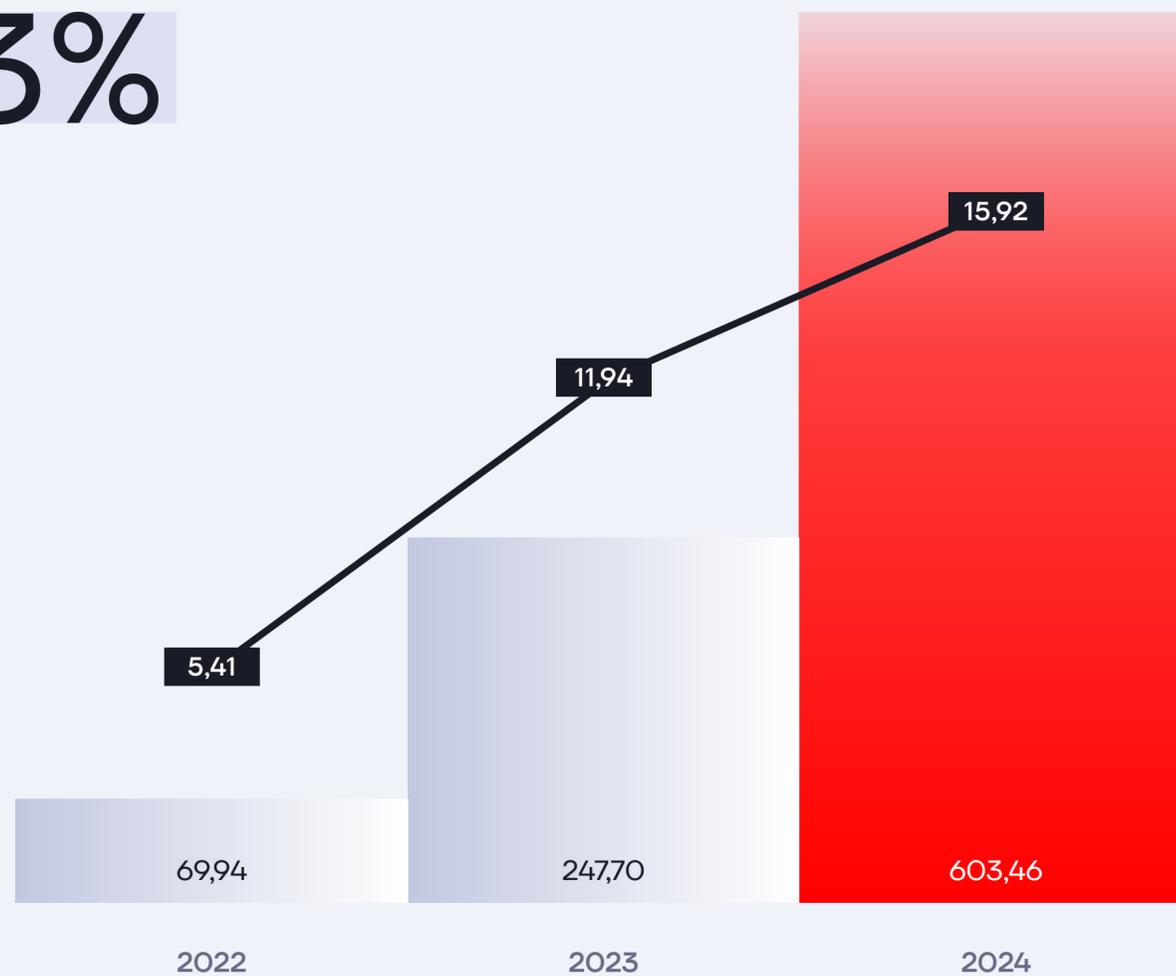
Экосистема РЕД СОФТ включает в себя отечественную систему управления виртуализацией серверов и рабочих станций. Решение РЕД Виртуализация базируется на гипервизоре KVM (kernel-based virtual machine) и открытой платформе управления виртуальной инфраструктурой. Для платформы предусмотрена бессрочная on-premise лицензия с операционной системой РЕД ОС.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ РЕД ВИРТУАЛИЗАЦИЯ, МЛН РУБ.

+143,63%

+3,98 п. п.

Изменение 2024/2023



■ Выручка X Доля в общей выручке, %

УНИВЕРСАЛЬНАЯ СИСТЕМА ВИРТУАЛИЗАЦИИ



КЛЮЧЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ РЕД ВИРТУАЛИЗАЦИЯ

Обширный функционал. РЕД Виртуализация представляет собой зрелый коммерческий продукт со встроенными средствами аварийного восстановления, обеспечения отказоустойчивости и высокой доступности. Инструменты, разработанные РЕД СОФТ, предоставляют возможность настройки политик миграции машин или виртуальных дисков. РЕД Виртуализация поддерживает множество систем хранения, как локальных, так и удаленных.

Платформа позволяет создавать виртуальные сети и объединять их с физической инфраструктурой. Инструменты, созданные РЕД СОФТ, позволяют производить простое масштабирование виртуальной инфраструктуры, а платформа содержит систему метрик и журналов, имеет удобный графический пользовательский интерфейс. Может работать с различными службами каталога, включая Active Directory, Samba DC, FreeIPA.

Стабильность. Регулярные обновления платформы, непрерывный мониторинг уязвимостей и оперативные патчи безопасности позволяют выпускать стабильные версии продукта без критических ошибок. Одновременно с этим РЕД Виртуализация поддерживает механизмы отказоустойчивости и катастрофоустойчивости с возможностью как полной, так и выборочной защиты виртуальной инфраструктуры. При развитии продукта учитываются пожелания существующих пользователей.

Широкая поддержка и удобная миграция. По платформе РЕД Виртуализация уже созданы обширный набор документации и база знаний. Платформа может работать с различными службами каталога, а готовые сценарии миграции проработаны для Hyper-V и VMWare vSphere. Продукт предоставляет возможность настройки миграции виртуальных машин между узлами кластера без перезагрузки гостевой операционной системы.

РОССЕЛЬХОЗБАНК ВНЕДРЯЕТ РЕД ВИРТУАЛИЗАЦИЮ: ОТКАЗОУСТОЙЧИВОСТЬ, БЕЗОПАСНОСТЬ, ЭКОНОМИЯ

В 2024 г. Россельхозбанк объявил о переходе с программного обеспечения для виртуализации VMWare на решение РЕД Виртуализация. Этот шаг направлен на создание независимой от внешних факторов платформы серверной виртуализации, обеспечивающей бесперебойную работу внутренних информационных систем банка. Ожидается, что данное решение позволит сократить затраты на приобретение программного обеспечения до 25%.

В течение двух месяцев Россельхозбанк и РЕД СОФТ проводили пилотное тестирование системы, проверяя ее отказоустойчивость и адаптируя алгоритмы автоматизированного управления виртуальными серверами. После перевода всех сервисов головного офиса на отечественную платформу Россельхозбанк приступил к процессу миграции региональных отделений на новое программное обеспечение.

ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БАЗАМИ ДАННЫХ

СУБД РЕД База Данных — промышленная российская система управления базами данных с открытым кодом.

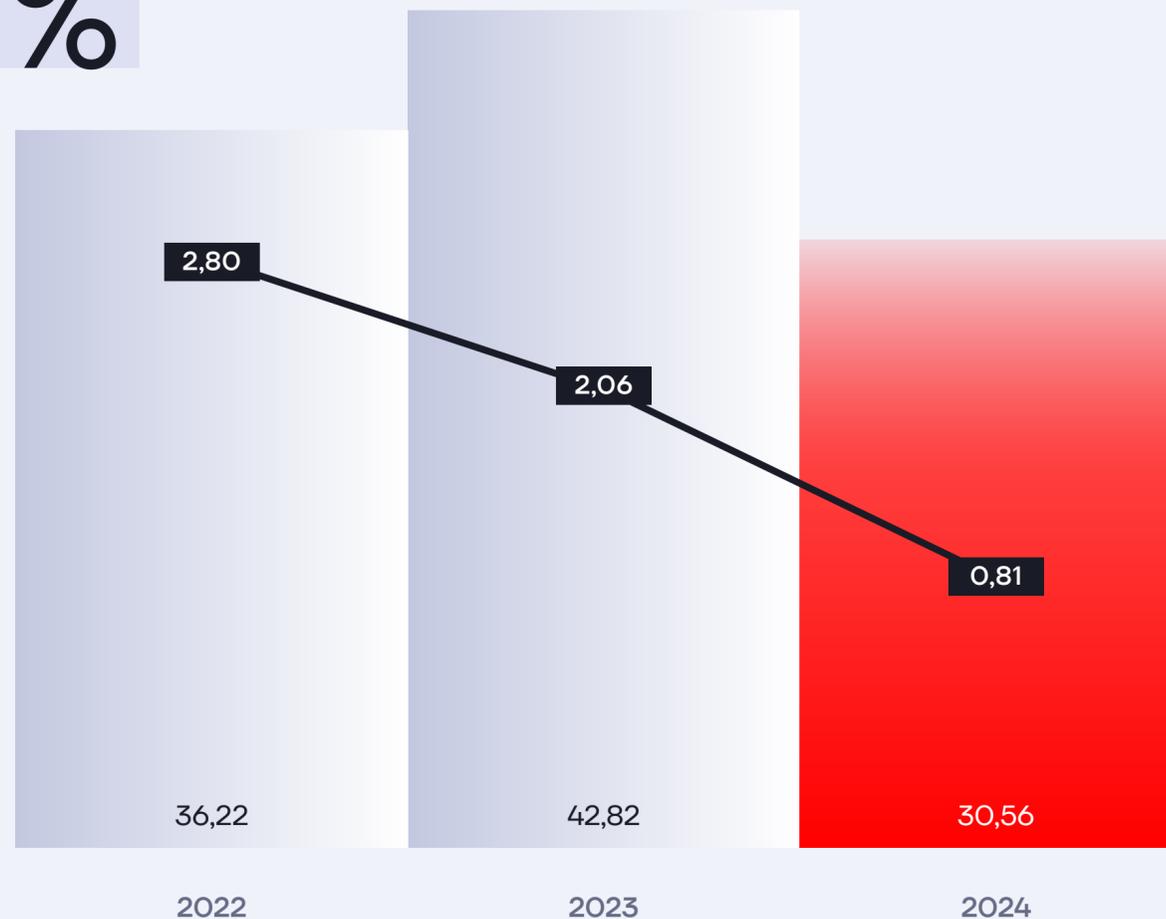
СУБД РЕД База Данных — первая в России отечественная СУБД, разрабатывается с 2006 года. №1 в Реестре российского программного обеспечения Минцифры России. Ядро СУБД РЕД База Данных построено на основе Firebird (СУБД с открытым кодом). В экосистеме РЕД СОФТ данный продукт предназначен для безопасного и эффективного хранения информации. СУБД РЕД База данных способна выдерживать большие нагрузки, работать в кластерном режиме и может обеспечить эффективное хранение больших объемов данных. Профессиональная команда РЕД СОФТ самостоятельно и независимо развивает продукт и оказывает высококвалифицированную техническую поддержку. Поддержка оказывается на всех уровнях — от настройки, сопровождения и аудита до внесения самых сложных изменений в код СУБД.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ СУБД РЕД БАЗА ДАННЫХ, МЛН РУБ.

-28,63%

-1,26 п. п.

Изменение 2024/2023



■ Выручка X Доля в общей выручке, %

ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БАЗАМИ ДАННЫХ



КЛЮЧЕВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА СУБД РЕД БАЗА ДАННЫХ

Функциональность. СУБД РЕД База Данных — современная промышленная система управления базами данных, разработанная на базе проекта Firebird. СУБД соответствует мировым и российским стандартам качества. За счет нулевого времени восстановления после сбоев и многопоточной архитектуры СУБД РЕД База Данных создает надежную основу для создания комплексных информационных систем, что доказывает использование СУБД РЕД База Данных в крупных и комплексных проектах.

СУБД обеспечивает эффективную очистку, поддерживает автоматическую обработку конфликтов обновления. В решение уже встроены технологии выполнения снапшотов, многоуровневого инкрементального бэкапа и восстановления, а также обновления метаданных «на лету».

Отказоустойчивый кластер. СУБД РЕД База Данных может работать в режиме отказоустойчивого кластера за счет «горячего резервирования». При использовании этого метода все серверы базы данных находятся в активном состоянии и разделяют нагрузку между собой. СУБД поддерживает как синхронную, так и асинхронную репликацию данных, а также автоматическое переключение на резервную структуру в случае обнаружения сбоя. Встроенная система мониторинга позволяет отслеживать состояние базы данных в режиме реального времени.

Наличие собственного инструмента администрирования. Разработанный специально под СУБД РЕД База Данных, РЕД Эксперт делает управление удобным, наглядным и доступным для любого пользователя. Например, позволяет с легкостью решать следующие задачи: форматирование и автодополнение SQL команд; визуальное проектирование диаграммы БД с возможностями Reverse Engineering; создание и редактирование объектов баз данных с помощью графических инструментов; мониторинг производительности и событий; управление пользователями и правами.

Безопасность. СУБД РЕД База Данных сертифицирована ФСТЭК России согласно Требованиям по безопасности информации к системам управления базами данных и может применяться для защиты информации. В СУБД реализованы расширенные инструменты администрирования и мониторинга: РБД Эксперт и РБД Монитор. Схема кластерной инсталляции позволяет реализовывать отказоустойчивые конфигурации.

ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА И ПРОЧИЕ УСЛУГИ

Техническая поддержка программного обеспечения со стороны РЕД СОФТ позволяет обеспечить бесперебойную работу всех типов продуктов и своевременную помощь пользователям.

Сервис технической поддержки предоставляется по всей территории РФ и помогает заказчикам компании гарантировать нужный уровень отказоустойчивости

ИТ-инфраструктуры, а также в полной мере реализовать потенциал каждого из продуктов РЕД СОФТ.

Для обеспечения высокого уровня технической поддержки РЕД СОФТ привлекает партнеров, которые помогают расширить географию обслуживания клиентов и ускорить решение возникших сложностей. Партнеры проходят специальное обучение и сертификацию, чтобы соответствовать стандартам качества Компании. Это позволяет нам охватывать больше регионов и обеспечивать оперативный отклик на запросы пользователей.

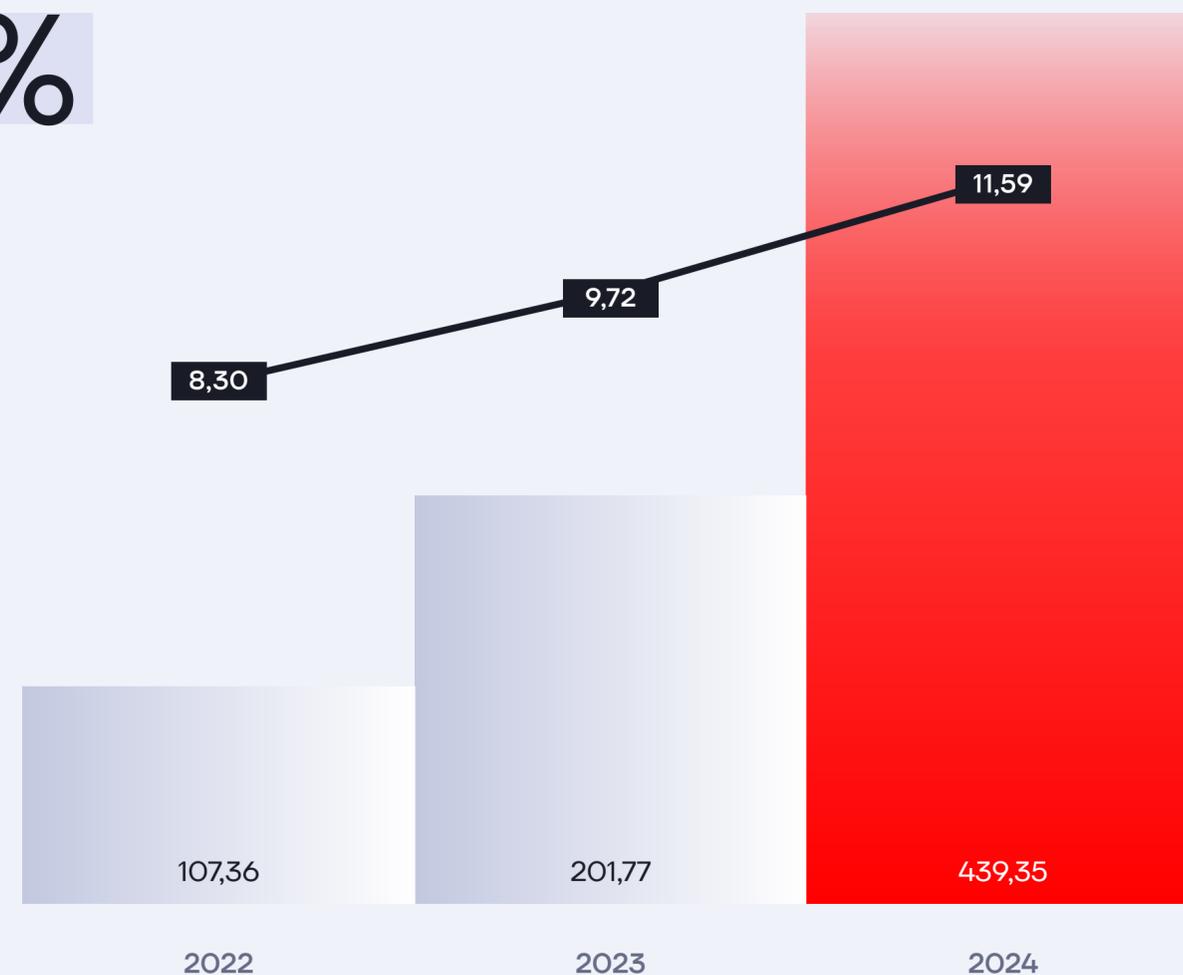
Качественная техническая поддержка является важным фактором успеха для любого программного продукта. Поэтому для РЕД СОФТ важно не только разрабатывать инновационные решения, но и обеспечивать высокий уровень сервиса, в том числе с привлечением надежных партнеров, предоставляя клиентам необходимые инструменты для успешной работы с нашими программными продуктами.

ВЫРУЧКА ОТ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ И ПРОЧИХ УСЛУГ, МЛН РУБ.

+117,75%

+1,87 п. п.

Изменение 2024/2023



■ Выручка X Доля в общей выручке, %

МОБИЛЬНАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ СИСТЕМА

РЕД ОС М — российская операционная система для мобильных устройств, которая сочетает в себе два режима работы: мобильный и режим настольного компьютера.

РЕД ОС М — это продукт, разработанный под современный ритм жизни и отвечающий всем запросам активного пользователя, готовый импортонезависимый программно-аппаратный комплекс для работы и решения повседневных задач.



КЛЮЧЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ РЕД ОС М

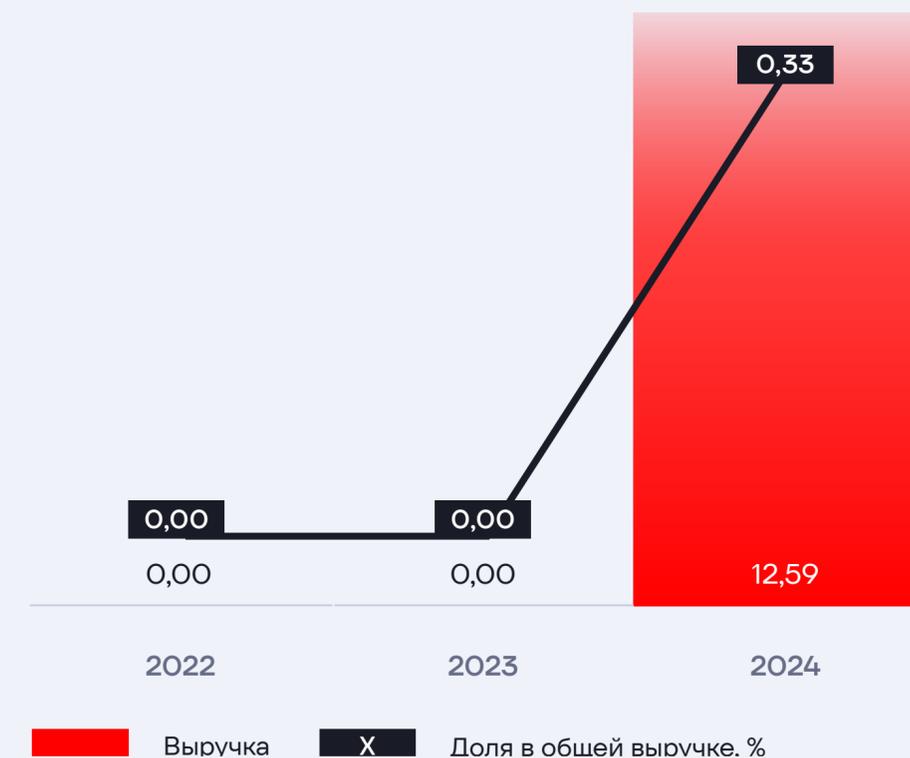
Максимальная гибкость. В отличие от большинства конкурирующих продуктов РЕД ОС М основана на проекте AOSP и не требует эмуляции для запуска привычных мобильных приложений. Любое программное обеспечение, разработанное для Android и представленное в формате APK, запускается на РЕД ОС М, так же как и пакеты RPM, предназначенные для Linux.

Корпоративная мобильность. Режим работы 2-в-1 дает возможность перейти в «настольный» режим с мышкой и клавиатурой в любое время и в любом месте. Это является уникальной особенностью РЕД ОС М и создает новое измерение корпоративной мобильности с сохранением высокого уровня информационной безопасности.

Безопасность. РЕД ОС М не требует подключения к облаку Google. Подсистема точного времени работает с серверами в России, а быстрый старт геолокации происходит через «А-ГЛОНАСС» — без передачи данных на иностранные серверы. Дополнительные встроенные средства защиты предотвращают несанкционированный доступ к данным и компонентам системы. В платформу интегрирован российский магазин RuStore, в котором доступно большинство приложений. Все компоненты ОС собираются и компилируются на серверах компании РЕД СОФТ, а для повышенной безопасности ОС поддерживает российское криптографическое программное обеспечение.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ РЕД ОС М, МЛН РУБ.

ПЕРВЫЕ ПРОДАЖИ



ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Проектная деятельность РЕД СОФТ — это реализация индивидуальных комплексных ИТ-решений, полностью адаптированных под задачи конкретного заказчика. В отличие от разработки готовых продуктов, при которой создается универсальное решение для широкого круга клиентов, проекты Компании нацелены на глубокую интеграцию с бизнес-процессами клиента.

Компанией реализуются уникальные проекты, чаще всего связанные с цифровизацией, импортозамещением и трансформацией бизнес-процессов.

Особенность проектной деятельности — это индивидуализация и настройка под клиента:

- Фокус на анализе специфики бизнеса заказчика, выявлении его уникальных потребностей;
- Разработка решений, учитывающих особенности инфраструктуры, бизнес-процессов и требований конкретного клиента;
- Часто включает адаптацию, интеграцию с уже существующими системами и последующую поддержку внедренного решения.

На базе инфраструктурного слоя ПО специалисты РЕД СОФТ развивают целый спектр направлений прикладного уровня. В числе наиболее востребованных продуктов компании:

- РЕД Платформа — многофункциональная low-code платформа для ускоренной разработки приложений согласно требованиям заказчика;
- РЕД КВАНТ — система организации распределенных вычислений и обработки больших наборов данных в режиме реального времени;
- РЕДШЛЮЗ — инструментарий для автоматизированного защищенного межведомственного обмена информацией;
- Цифровой взыскатель — сервис для автоматизированного взаимодействия с ФССП России;
- прочие продукты.

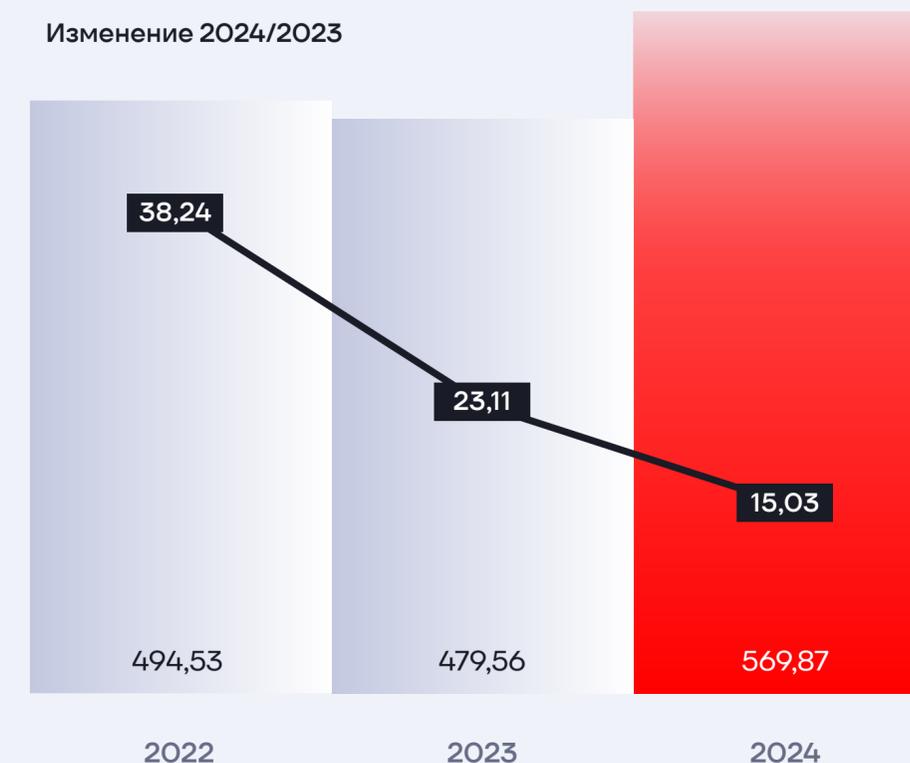
Все продукты РЕД СОФТ сопровождаются профессиональной технической поддержкой. Компания помогает с развертыванием и интеграции своих решений в существующие ИТ-инфраструктуры, чтобы обеспечить решение реальных бизнес-задач заказчиков.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН РУБ.

+18,83%

–8,08 п. п.

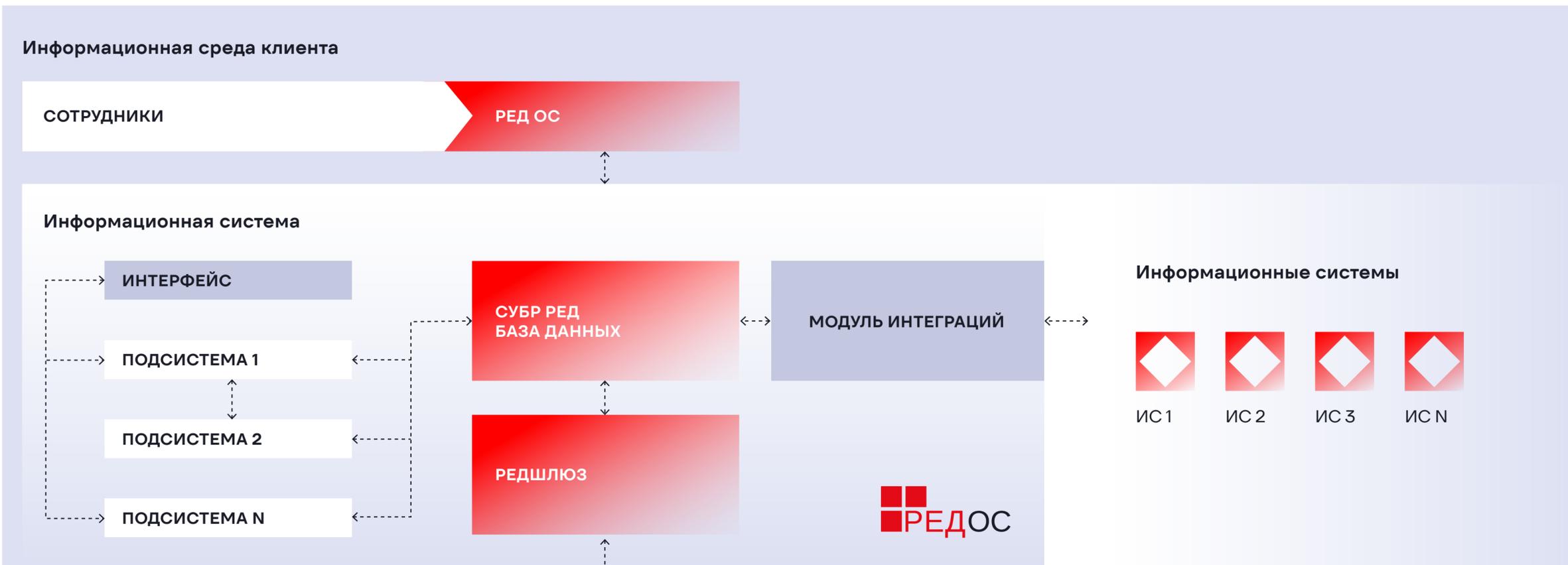
Изменение 2024/2023



■ Выручка X Доля в общей выручке, %

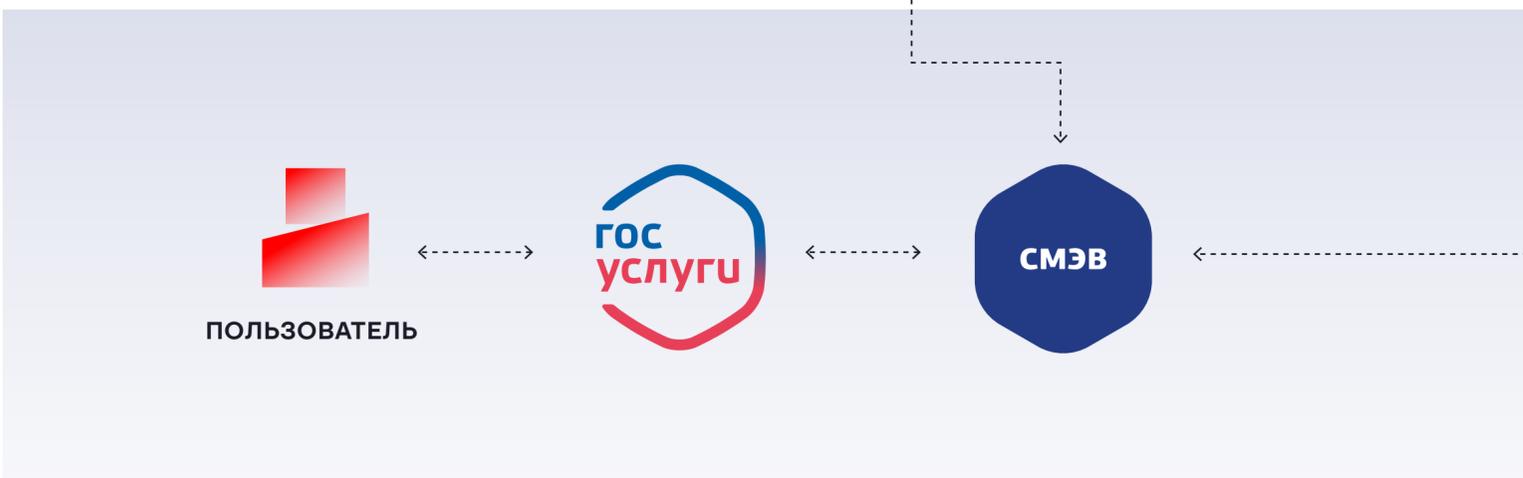
ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПРИМЕР АРХИТЕКТУРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ



РЕФЕРЕНСНЫЙ ПРОЕКТ ПО СОЗДАНИЮ ИС ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ СЛЕДУЮЩИЕ ЭТАПЫ:

- Обследование объекта информационной инфраструктуры
- Проектирование архитектуры ИС
- Разработка программных решений
- Тестирование созданного решения
- Внедрение и сопровождение ИС



ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



ОБСЛЕДОВАНИЕ ОБЪЕКТА ИНФОРМАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Первым этапом проекта является комплексное обследование объекта информационной инфраструктуры, необходимое для определения целей будущей автоматизации и критериев их достижения. Перед проведением работы с клиентом мы обсуждаем область обследования, то есть какие бизнес-процессы, информационные системы или их части будут аудированы.



ПРОЕКТИРОВАНИЕ АРХИТЕКТУРЫ ИС

На данном этапе к работе над проектом подключается команда: менеджеры проекта, бизнес-аналитики, системные-аналитики, дизайнеры графического интерфейса. Наши специалисты в тесном взаимодействии с сотрудниками клиента прорабатывают функциональные требования к информационной системе, создавая концептуальную схему, а затем логическую модель решения.

В ходе процесса проектирования проводится анализ доступных средств и технологий разработки, прорабатывается архитектура системы, детализируется пользовательский интерфейс, определяются требования к аппаратному обеспечению, набор организационных мероприятий, необходимых для внедрения системы.



РАЗРАБОТКА ПРОГРАММНЫХ РЕШЕНИЙ

На этапе реализации происходит подготовка среды разработчика, написание программного кода в соответствии с согласованным техническим заданием. Менеджер проекта уточняет и согласовывает с клиентом оставшиеся детали, производится демонстрация прототипов решения и примеров пользовательского интерфейса. Выбранный вариант предлагаемого решения дорабатывается с учетом пожеланий клиента и представляется рабочая версия программного продукта.



ТЕСТИРОВАНИЕ СОЗДАННОГО РЕШЕНИЯ

Тестирование программного продукта — один из важнейших этапов в процессе его разработки. Для клиента критически важно, чтобы готовый продукт в точности соответствовал ожиданиям до того, он будет введен в эксплуатацию. На данном этапе проектная команда Компании вместе с командой клиента проверяет функциональность созданной ИС, проводит анализ корректности работы в тестовом контуре (программной среде) клиента и доводит решение до финальной версии.



ВНЕДРЕНИЕ И СОПРОВОЖДЕНИЕ ИС

На данном этапе происходит внедрение разработанной программы в инфраструктуру клиента. РЕД СОФТ передает клиенту документацию на созданное программное обеспечение, права пользования, оформляет договор на гарантийное сопровождение. При необходимости проектная команда Компании проводит с клиентом консультации по работе и развитию проекта.

При сопровождении ИТ-специалисты РЕД СОФТ осуществляют техническую поддержку, проводят обучение сотрудников клиента и обеспечивают мониторинг корректности работы ИС.

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА (РОСАВИАЦИЯ):

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ СИСТЕМНОГО И ПРИКЛАДНОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

В 2024 г. РЕД СОФТ реализовал проект по импортозамещению системного и прикладного программного обеспечения в Росавиации. При замещении устаревших информационных систем Росавиация получила возможность вывести из эксплуатации проприетарное зарубежное программное обеспечение (Oracle, FoxPro), заменив его на российское сертифицированное программное обеспечение из технологического стека РЕД СОФТ (СУБД «РЕД База Данных», РЕД ОС). Всего было замещено шесть информационных систем:

- Информационная система «Архив материалов расследований инцидентов и производственных происшествий»;
- Федеральная государственная информационная система (ФГИС) «Автоматизированная система обеспечения безопасности полетов воздушных судов гражданской авиации РФ»;
- ФГИС «Автоматизированная система электронных контрольных карт, применяемых для проведения инспекционного контроля эксплуатантов»;
- ФГИС «Реестр выданных свидетельств авиационного персонала»;
- ФГИС «Реестр авиационных учебных центров»;
- ФГИС «Реестр эксплуатантов и воздушных судов».

Упомянутые системы были объединены в единую автоматизированную информационную систему (АИС), что привело к централизации ведения данных об эксплуатантах, воздушных судах, авиаперсонале.

Также в рамках замены данных систем был произведен переход на отечественное общее программное обеспечение. В результате стала доступна модернизация системы в части внедрения искусственного интеллекта в рамках прохождения тестирования авиаперсонала, упростилась работа по приведению Росавиации к описанному целевому состоянию по государственным и муниципальным услугам.

ФГБУ «ЦЕНТР ЭКСТРЕННОЙ ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ МЧС РОССИИ»:

РАЗРАБОТКА АНАЛОГА IBM SPSS STATISTICS

В 2024 г. РЕД СОФТ разработал частичный аналог зарубежного программного обеспечения IBM SPSS Statistics для ФГБУ ЦЭПП МЧС России. IBM SPSS Statistics — это комплексное программное обеспечение для статистического анализа данных. Оно широко применяется в различных областях, таких как социология, психология, маркетинговые исследования и здравоохранение. Внедрение отечественного аналога позволило сотрудникам ведомства перейти на российское программное обеспечение в части создания анкет, проведения анкетирования и формирования отчетов по результатам исследования.

05 РЕД СОФТ — РАСТУЩАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

- 56 РЕД СОФТ — РАСТУЩАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ
- 57 КЕЙСЫ СОТРУДНИКОВ РЕД СОФТ

01 ОБ ОТЧЕТЕ

02 О КОМПАНИИ

03 ОБЗОР РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

04 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

05

06 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

07 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

РЕД СОФТ — РАСТУЩАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

РЕД СОФТ — быстро растущая компания, активно расширяющая команду профессионалов. В 2024 году мы наняли почти 300 новых сотрудников.

Мы не приемлем никаких форм дискриминации и ограничений, доля женщин в нашем коллективе составляет почти 30%. При приеме на работу для нас ключевым определяющим фактором являются профессиональные навыки и опыт.

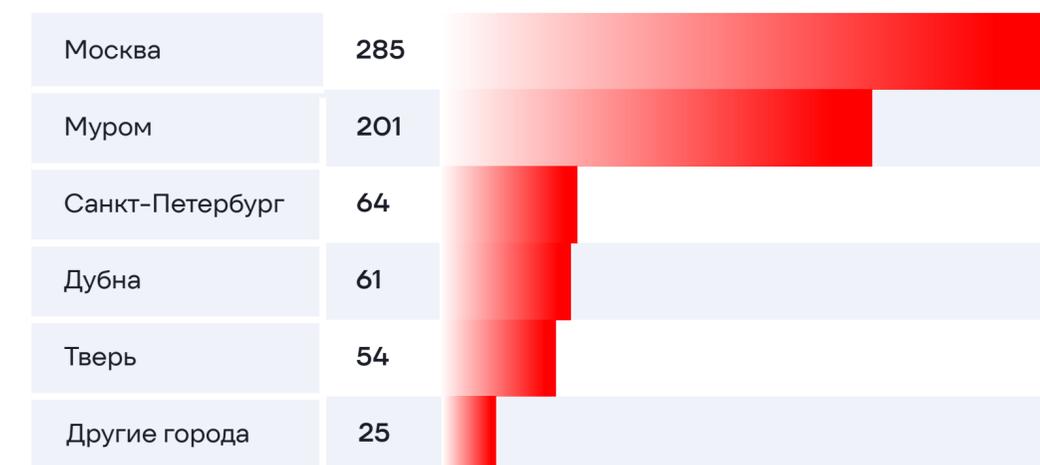
Мы активно нанимаем как опытных состоявшихся профессионалов, так и молодых специалистов, стремясь объединить для них образовательный и профессиональный треки. Только в отчетном году к нам трудоустроилось 60 студентов старших курсов вузов. Подготовка специалистов с глубоким погружением в практику — идеальное решение для формирования команды, ориентированной именно под задачи нашего бизнеса. У нас уже сложилась практика менторства и наставничества, направленная на быструю и эффективную передачу знаний и опыта.

Гибкость и мобильность — ключевые особенности нашего подхода к построению команд для проектов. По желанию работника он может быть включен в рабочую группу по новому перспективному проекту. Таким образом, сотрудники имеют возможность участвовать в полном жизненном цикле продукта — от разработки до поддержки, благодаря чему возникает возможность «карьерных лифтов» для наиболее мотивированных, заинтересованных и результативных работников.

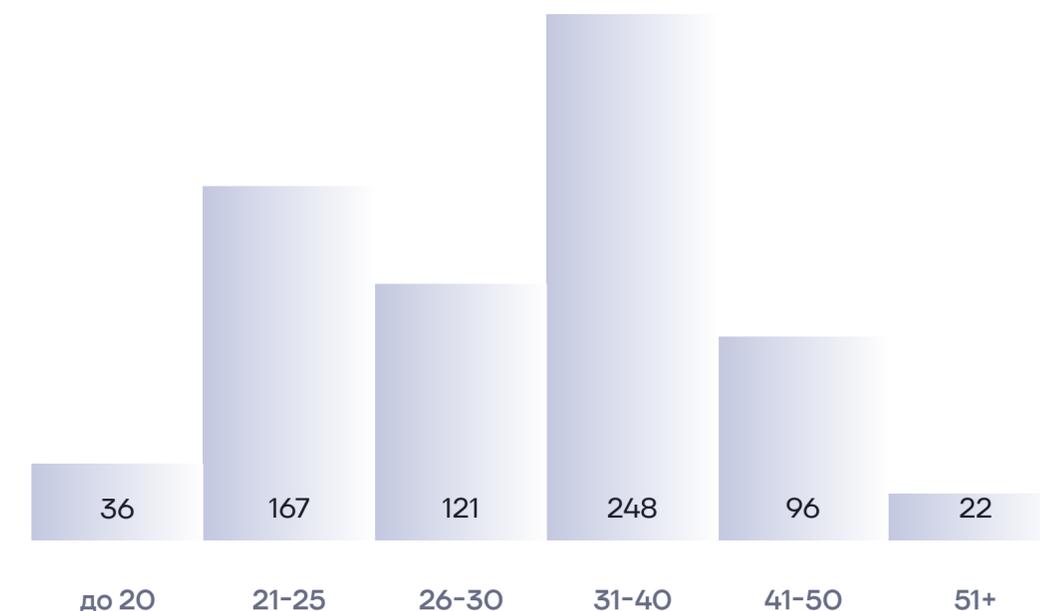
РЕД СОФТ использует гибкий индивидуальный подход к определению вознаграждения каждого сотрудника. Учитываются выполняемые обязанности, результативность и квалификация. Каждый сотрудник включается в корпоративную программу ДМС.

Мы выступаем сторонником тесной интеграции рабочих команд, позволяющей эффективно и оперативно коммуницировать. Именно поэтому предпочтительным вариантом организации рабочего процесса у нас является посещение офиса.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПО РЕГИОНАМ



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПО ВОЗРАСТУ



690

ЧЕЛОВЕК — численность персонала на конец 2024 года

71%

СОТРУДНИКОВ имеют высшее образование

11%

СОТРУДНИКОВ — студенты старших курсов

КЕЙСЫ СОТРУДНИКОВ РЕД СОФТ

КЕЙС 1

Руководитель отдела (7,5 лет в компании),
г. Муром

Моя история в Компании началась почти случайно — пришел сюда практически без опыта на позицию специалиста технической поддержки. Тогда компания только начинала активно развивать операционную систему «Ред ОС», которую спустя несколько лет используют клиенты по всей стране. Это стало отправной точкой моего профессионального роста внутри РЕД СОФТ.

Со временем я увидел перспективы развития внутри компании и понял, что хочу расти вместе с продуктом. Вместе с моим руководителем мы прошли долгий путь: сначала я перешел в отдел пресейла, потом оказался в аналитике, а теперь занимаю руководящую должность. Это стало возможным благодаря внутренней политике поощрения инициатив сотрудников и возможности самостоятельно строить свою карьеру.

Моя мотивация проста: ИТ-направление привлекло меня еще со школьной скамьи, а возможность работать над продуктом федерального масштаба была заманчивым вызовом. Приятно осознавать, что я трудился и развивался именно в одной из крупнейших компаний нашего региона, известной своей стабильностью и уверенностью в завтрашнем дне.

Что особенно ценю в нашей компании?

Во-первых, здесь поддерживают инициативу каждого сотрудника. Любое предложение внимательно изучается руководством, и, если оно имеет обоснование, тебе дадут шанс попробовать воплотить идею в жизнь. Во-вторых, каждому сотруднику доверяют ответственность за конечный результат — это дает чувство причастности к общему делу и повышает личную эффективность.

Компания следит за рыночными тенденциями и удерживает конкурентоспособный уровень заработной платы, однако самое важное лично для меня — это корпоративная культура и атмосфера в коллективе. У нас царит дружественная обстановка, руководство прислушивается ко мнению сотрудников, оставляя пространство для экспериментов без жестких границ и строгих правил, каким образом развивать продукт и решать те или иные задачи. Работать среди единомышленников, поддерживать друг друга и развиваться вместе — вот что делает мою работу приятной и комфортной каждый день.

КЕЙСЫ СОТРУДНИКОВ РЕД СОФТ

КЕЙС 2

Руководитель отдела (11 лет в компании),
г. Дубна

Я пришел в Компанию аналитиком в небольшую команду, состоящую всего из 18 человек. Сегодня же мы значительно выросли – численность сотрудников увеличилась почти в четыре раза! Это не просто цифры, это свидетельство роста и развития нашей компании, ее способности адаптироваться и успешно конкурировать на рынке.

Но для меня наша компания значит гораздо больше, чем просто карьера. Именно здесь я встретил свою будущую жену, с которой теперь делюсь всеми радостями жизни. Мы оба гордимся своей работой и достижениями, ведь РЕД СОФТ стала частью нашей семейной истории.

Моя профессиональная траектория началась с позиции обычного аналитика. Через три-четыре года упорной работы я вырос до ведущего аналитика и перешел в группу сопровождения одного из наших крупнейших клиентов. До прихода сюда я успел поработать в нескольких компаниях, занимаясь оценкой собственности. Эта деятельность оказалась довольно рутинной и однообразной, тогда как в РЕД СОФТ каждый новый день приносит новые вызовы и возможности для профессионального роста. Постоянное изучение новых технологий и подходов позволяет оставаться востребованным специалистом. Работа над IT-продуктами требует постоянного саморазвития и поддержания высокого уровня компетенций. Руководство поддерживает стремление сотрудников развиваться профессионально, предоставляя широкие возможности для обучения и повышения квалификации.

Одна из главных причин моей приверженности РЕД СОФТ — открытость руководства к диалогу и признание вклада каждого сотрудника. Здесь ценятся инициативность, вовлеченность и чувство ответственности. Коллеги стали близкими друзьями, мы поддерживаем друг друга не только на работе, но и вне офиса, проводим совместные мероприятия, отдыхаем семьями.

За годы работы я убедился, что мой профессиональный рост и успехи были замечены руководством. Хотя изначально я не ставил перед собой цель стать руководителем, периодически получал предложение возглавить интересные проекты. Сейчас, наблюдая динамику роста компании и количества реализуемых проектов, понимаю, что перспективы дальнейшего роста и развития огромны.

Для меня РЕД СОФТ уже не просто рабочее место, это вторая семья, сообщество единомышленников, стремящихся создавать качественный продукт и развивать отрасль информационных технологий. За 11 лет работы я прошел значительный путь, сделал карьеру и нашел свое призвание. За проведенное в Компании время заметил важную деталь, каждый сотрудник, который делает вклад в наше совместное развитие, получает поддержку коллег и уважение руководства, которое искренне ценит труд и инициативу работников.

Будущее нашей компании связано с развитием инновационных решений и ростом числа интересных проектов. Я горжусь тем, что являюсь частью команды, создающей будущее отечественной IT-индустрии.

КЕЙСЫ СОТРУДНИКОВ РЕД СОФТ

КЕЙС 3

Директор департамента (18 лет в компании, фактически с момента ее основания),
г. Москва

Путь в Компании начался с приглашения коллег, узнавших меня по достижениям на предыдущих местах работы – там мне удалось достичь выдающихся результатов, успешно решать самые сложные задачи и сотрудничать с представителями высших государственных органов власти. Мне всегда была присуща способность брать на себя ответственность и преодолевать трудности даже тогда, когда многие отступали. Поэтому, когда пришло приглашение присоединиться к команде РЕД СОФТ, я понял, что эта возможность станет новым этапом моего профессионального роста и личного развития.

Моя карьера началась здесь в 2007 году, когда я занял позицию старшего аналитика. Первый проект, над которым пришлось поработать, касался административных решений по вопросам хранения архивных данных в Ростове-на-Дону. Этот опыт помог освоить ключевые аспекты ведения проектов высокого уровня сложности. Далее последовал ряд успешных проектов, один из которых создание системы, действующей с 2008 года по сегодняшний день в коммерческом банке «АГРОПРОМКРЕДИТ». А уже в 2009 году началась моя работа над проектом Федеральной службы судебных приставов, заключающемуся в сборе ведомственной статистики. В те годы много внимания уделялось расширению регионального покрытия, так постепенно географическая экспансия от Владимирской области, Петрозаводска и Ростова-на-Дону достигла уже всероссийского масштаба. Заняв в 2013 году позицию руководителя проекта по созданию автоматизированной системы ФССП России, в течение трех лет дослужился до должности директора департамента развития и сопровождения и получил возможность заниматься продвижением наших продуктов на рынке. За долгие годы работы над АИС ФССП России система претерпела значительные изменения и теперь заключается не только в сборе данных для статистического учета, а включает множество подсистем и прочих решений, например, суперсервис «Цифровое исполнительное производство», признанный самым быстрым на портале «Госуслуг», подсистему межведомственного взаимодействия, подсистему электронного документооборота и другие. Очень приятно

осознавать, что Минцифры России отметило вклад РЕД СОФТ в качественный рывок к цифровизации и выделило созданную нами автоматизированную информационную систему. На сегодняшний день руководство доверило нашей команде перезапустить важный проект – Цифровой сервис «Взыскатель», уверен, что нам удастся его восстановить и укрепить его позиции на рынке.

Работа в компании мотивирует меня тем, что я чувствую свою причастность к созданию уникальных продуктов, значимость которых невозможно переоценить. Так получилось, что я стоял у истоков многих крупных проектов, и осознание этого позволяет мне стремиться достигать новых высот, соответствовать ожиданиям коллег и руководства. Важная составляющая моей мотивации – доверие, которое руководство оказывает инициативам и идеям нашей команды. Работа с крупными государственными структурами требует высокой степени ответственности, но именно такие условия позволяют раскрыть потенциал каждого сотрудника.

Важнейший аспект моей профессиональной жизни – готовность идти навстречу любым вызовам. Еще в детстве я усвоил правило: трудности делают сильнее тех, кто способен преодолеть их. Именно такой настрой помогает находить баланс между интенсивностью труда и необходимостью отдыха, обеспечивая постоянное движение вперед.

Больше всего ценю нашу команду профессионалов, объединенных общей целью и стремлением создавать качественные продукты. Возможность непосредственного влияния на продукт и общее направление развития Компании приносит глубокое удовлетворение. Мы создаем уникальные информационные системы, востребованные крупнейшими государственными компаниями страны, способствуя повышению эффективности и качества их деятельности. Это дает ощущение значимости своего вклада и понимание важности своей работы для общества в целом.

06 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 61 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
- 62 ВЫРУЧКА
- 66 СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ, КОММЕРЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ
- 67 ПРИБЫЛЬ
- 69 ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
- 70 УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОМ
- 72 КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ
- 73 СТРУКТУРА АКТИВОВ
- 74 СТРУКТУРА КАПИТАЛА

01 ОБ ОТЧЕТЕ

02 О КОМПАНИИ

03 ОБЗОР РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

04 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

05 РЕД СОФТ — РАСТУЩАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

06

07 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2024 г. РЕД СОФТ продемонстрировала значительный рост ключевых финансовых показателей. Выручка Компании увеличилась на 82,70% по сравнению с предыдущим годом, достигнув 3,79 млрд руб., что обусловлено ростом продаж лицензий и услуг. Существенное увеличение прибыли, а также рост рентабельности подтверждают эффективность бизнес-модели Компании. Основной вклад в динамику показателей внесли лицензии на флагманские продукты РЕД ОС и РЕД Виртуализация, а также расширение спектра услуг. Положительные результаты были достигнуты при сохранении контроля над расходами и снижении долговой нагрузки.

ПРИБЫЛЬ, МЛРД РУБ.



НА ИНТЕРНЕТ-САЙТЕ РЕД СОФТ РАЗМЕЩЕНЫ

Годовая бухгалтерская отчетность (все формы) ООО «РЕД СОФТ» за 2024 г.

Аудиторское заключение в отношении бухгалтерской отчетности ООО «РЕД СОФТ» за 2024 г.

Отчет эмитента ООО «РЕД СОФТ» за 2024 г.

ВЫРУЧКА

Выручка РЕД СОФТ в 2024 г. составила 3 791,1 млн руб., увеличившись за год на 82,70%. Основным фактором роста выручки стало увеличение объема продаж лицензий продуктов РЕД ОС, РЕД Виртуализация, РЕД АДМ, а также услуг технической поддержки и иных услуг.

В структуре выручки в 2024 г. наибольший объем приходится на продажу лицензий РЕД ОС (49%), продажу лицензий РЕД Виртуализация (16%), продажу лицензий РЕД АДМ (7%), услуги в области информационных технологий (14%), услуги по технической поддержке и иные услуги (12%).

Увеличение продаж услуг технической поддержки произошло благодаря существенному увеличению спроса на техническую поддержку программных продуктов со стороны лиц, приобретавших лицензии в предыдущие годы.

ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ВЫРУЧКИ ЗА 2024 Г., ТЫС. РУБ.

Выручка в 2023 г.	2 075 013
Продажа лицензий РЕД ОС	782 843
Продажа лицензий РЕД Виртуализация	355 761
Продажа лицензий РЕД АДМ	249 292
Продажа лицензий РЕД ОС М	12 589
Продажа лицензий СУБД	12 259
Тех. поддержка и иные услуги	237 573
Продажа лицензий ЦС Взыскатель и прочих услуг	18 986
Продажа лицензий РЕДШЛЮЗ и прочих услуг	4 363
Услуги в области информационных технологий	75 687
Выручка в 2024 г.	3 791 119

ВЫРУЧКА, ТЫС. РУБ.



3 791,1
МЛН РУБ.
 выручка РЕД СОФТ в 2024 г.

ВЫРУЧКА

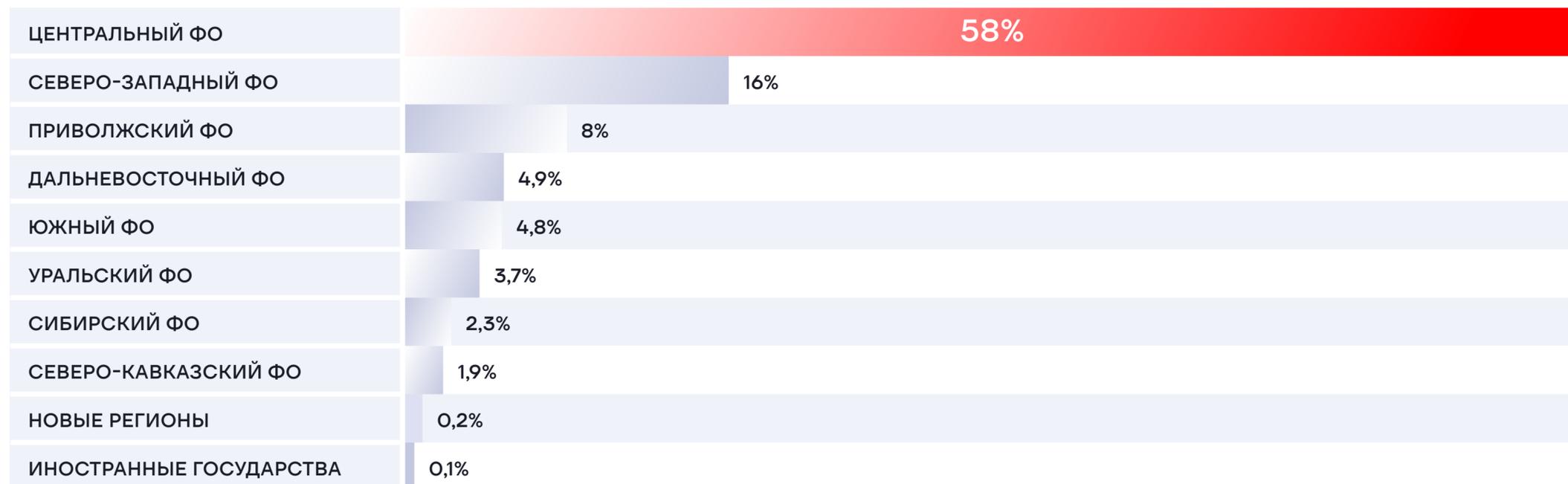
СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



Основными географическими регионами присутствия программных продуктов и ИТ-решений Компании остаются Центральный, Северо-Западный и Приволжский федеральные округа. Центральный федеральный округ является наиболее значимым для ИТ-отрасли в части предоставления услуг, поскольку в этом географическом сегменте сосредоточены центральные аппараты заказчиков, преимущественно министерств и ведомств в Москве, а также централизованное техническое обеспечение автоматизированных информационных систем. Вместе с тем, по итогам 2024 г. поставки продукции осуществлялись не только во все федеральные округа, но и во все 89 субъектов Российской Федерации.

Основной спрос со стороны иностранных заказчиков приходится на лицензии операционной системы РЕД ОС, а также системы управления виртуализацией серверов и рабочих станций РЕД Виртуализация. Основные рынки сбыта — Белоруссия и Казахстан.

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ



ВЫРУЧКА

БЛАГОДАРЯ ЧЕМУ РЕД СОФТ ПЛАНИРУЕТ ПОДДЕРЖИВАТЬ ТЕМПЫ РОСТА В ПЕРСПЕКТИВЕ?

Продолжение процесса импортозамещения и сохранение потенциала после 2030 года

Развитие информационных технологий и цифровизация деятельности государства, государственных компаний и частных предприятий является непрерывным процессом, поскольку сохранение и укрепление лидерских позиций требует от наших клиентов использования передовых цифровых решений и адаптации к постоянно меняющимся рыночным условиям. Ключевые вызовы при переходе на отечественные программные продукты, соответствующих современным требованиям безопасности — обеспечение непрерывности бизнес-процессов. Мы ожидаем продолжения процесса перехода на отечественные программные решения в ближайшие годы, хотя оценки реального прогресса импортозамещения разнятся от 15–20% (и еще примерно 10–15 п. п. в первой половине 2025 года) до 60–70%.

Продлению активной фазы перехода на российское ПО будет способствовать отложенный спрос, сформированный из-за жесткой денежно-кредитной политики и недоступности дополнительных инвестиционных ресурсов. Более плавный, поэтапный переход на отечественные программные решения позволит клиентам распределить капитальные вложения на длительный период. В таких условиях подход РЕД СОФТ, предполагающий этапность внедрения продуктов, — оптимальное решение для клиентов.

Важным фактором будущего спроса является ограниченность срока полезного использования ИТ-оборудования. По мере устаревания аппаратного обеспечения будут приобретаться лицензии на ПО на новое приобретенное оборудование.

Усиливающаяся в последние годы тенденция в части проникновения цифровых сервисов затрагивает повседневную жизнь практически каждого гражданина. Предоставление услуг в цифровом виде требует большего количества ИТ-ресурсов и предъявляет новые требования по отношению к ИТ-инфраструктуре, а также ее управлению. Масштабирование цифровых экосистем будет способствовать повышению спроса как на инфраструктурное ПО, так и на услуги компаний, обладающих ключевыми компетенциями и опытом в области цифровизации тех или иных областей.

Создание прорывных технологических решений

Создание прорывных технологических решений, не имеющих аналогов на международной арене, будет способствовать снижению рисков сокращения темпов роста ИТ-компаний.

Работа ведется в направлении переосмысления и адаптации уже имеющихся к наиболее перспективным направлениям на ИТ-рынке (ИИ и машинное обучение, виртуальная и дополненная реальность, средства повышения мобильности сотрудников).

Развитие перспективных технологических платформ позволит перейти от догоняющей модели развития к опережающей и лидирующей. Примером такого технологического решения выступает мобильная операционная система РЕД ОС М, в которой удалось на уровне ядра объединить две среды AOSP и Linux на одной аппаратной платформе.

ВЫРУЧКА

Экспорт российских технологий и стратегическое партнерство с международными компаниями

За прошедшие годы в России создана хорошая технологическая база, позволяющая обеспечить непрерывное функционирование ИТ-систем практически любого масштаба в условиях санкционного давления и единовременного ухода крупных международных вендоров.

Стремление уйти от зависимости от ключевых международных технологических компаний побуждает диверсифицировать программные продукты в ИТ-ландшафте.

Достижения в области безопасности и цифровизации государственного управления, а также наличие опыта импортозамещения помогут российским ИТ-компаниям (в т. ч. РЕД СОФТ) занять долю рынка «дружественных» стран (Латинской Америки, Ближнего Востока, Африки и АТР).

Международная кооперация может стать одним из перспективных направлений сотрудничества государств и взаимовыгодного партнерства, построенного на развитии своих ключевых компетенций. Так, РЕД СОФТ и Passion подписали соглашение в области создания высокотехнологичной продукции с целью выхода на новый уровень взаимодействия и коммуникаций в цифровом мире.

Продолжение диверсификации продуктового портфеля

РЕД СОФТ продолжит расширять продуктовый портфель, концентрируясь при этом на своих ключевых компетенциях. Дальнейшие шаги по формированию конкурентоспособного ПО и предоставление клиентам права выбора наиболее удобного сервиса для построения ИТ-инфраструктуры. Стратегия развития РЕД СОФТ предполагает сохранение подхода к построению открытой экосистемы.

Ожидание консолидации на фоне растущих барьеров для входа на рынок инфраструктурного ПО

Время — один из ключевых факторов, определяющих лидерство ИТ-компаний. Компании, имеющие преимущество в тех или иных сегментах, начали разработку программного обеспечения задолго до ухода зарубежных вендоров, поэтому часть проектов уже находилась на достаточно высокой стадии готовности к тому моменту. После нескольких продуктивных лет развития сформировались технологические и регуляторные барьеры для входа новых игроков на рынок. При этом крупные игроки только продолжают укреплять свои позиции благодаря расширению продуктовой линейки и инвестициям в инновационные технологии. Новые компании столкнутся с трудностями, связанными с высокими затратами на разработку и сертификацию программных продуктов, а также необходимостью соответствия требованиям безопасности и совместимости.

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ, КОММЕРЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

1 449,9

МЛН РУБ. себестоимость продаж РЕД СОФТ в 2024 г.

Себестоимость продаж РЕД СОФТ в 2024 г. составила 1 449,9 млн руб. Рост себестоимости продаж обусловлен значительным увеличением затрат на персонал. Поскольку бизнес РЕД СОФТ преимущественно связан с разработкой программного обеспечения и сложнейших информационных систем, в условиях растущего спроса на инновационные решения и ужесточающейся конкуренции Компании необходимо инвестировать значительные средства в человеческий капитал, привлекая в штат высококвалифицированных специалистов и развивая уже работающих сотрудников. Постоянные инвестиции неразрывно связаны с совершенствованием продуктов, внедрением новых решений и поддержанием высокого уровня качества обслуживания клиентов. Реализация все более сложных проектов ведет к увеличению расходов на оплату труда всех категорий ИТ-специалистов: от разработчиков и аналитиков до тестировщиков и технических экспертов, чья работа становится все более трудоемкой. Таким образом, рост себестоимости является прямым следствием повышения квалификации сотрудников и расширения спектра предоставляемых услуг, направленных на удовлетворение потребностей рынка и обеспечение конкурентоспособности компании. Несмотря на значительный рост себестоимости продаж, ее доля в выручке повысилась незначительно — с 37,7% в 2023 г. до 38,2% в 2024 г.

Коммерческие расходы составили 186,9 млн руб., управленческие расходы — 1 025,7 млн руб. Рост коммерческих расходов обусловлен увеличением активности Компании в части продвижения продуктового портфеля за счет участия в отраслевых мероприятиях и рекламы среди целевой аудитории. Участие в крупных мероприятиях позволяют РЕД СОФТ привлечь внимание потенциальных клиентов и партнеров, повысить узнаваемость бренда, продемонстрировать ключевые особенности программных продуктов и ответить на базовые вопросы. Указанные активности впоследствии конвертируются в новые контракты и, следовательно, выручку. Таким образом, рост коммерческих расходов является частью стратегии развития бизнеса и направлен на увеличение прибыли в долгосрочной перспективе.

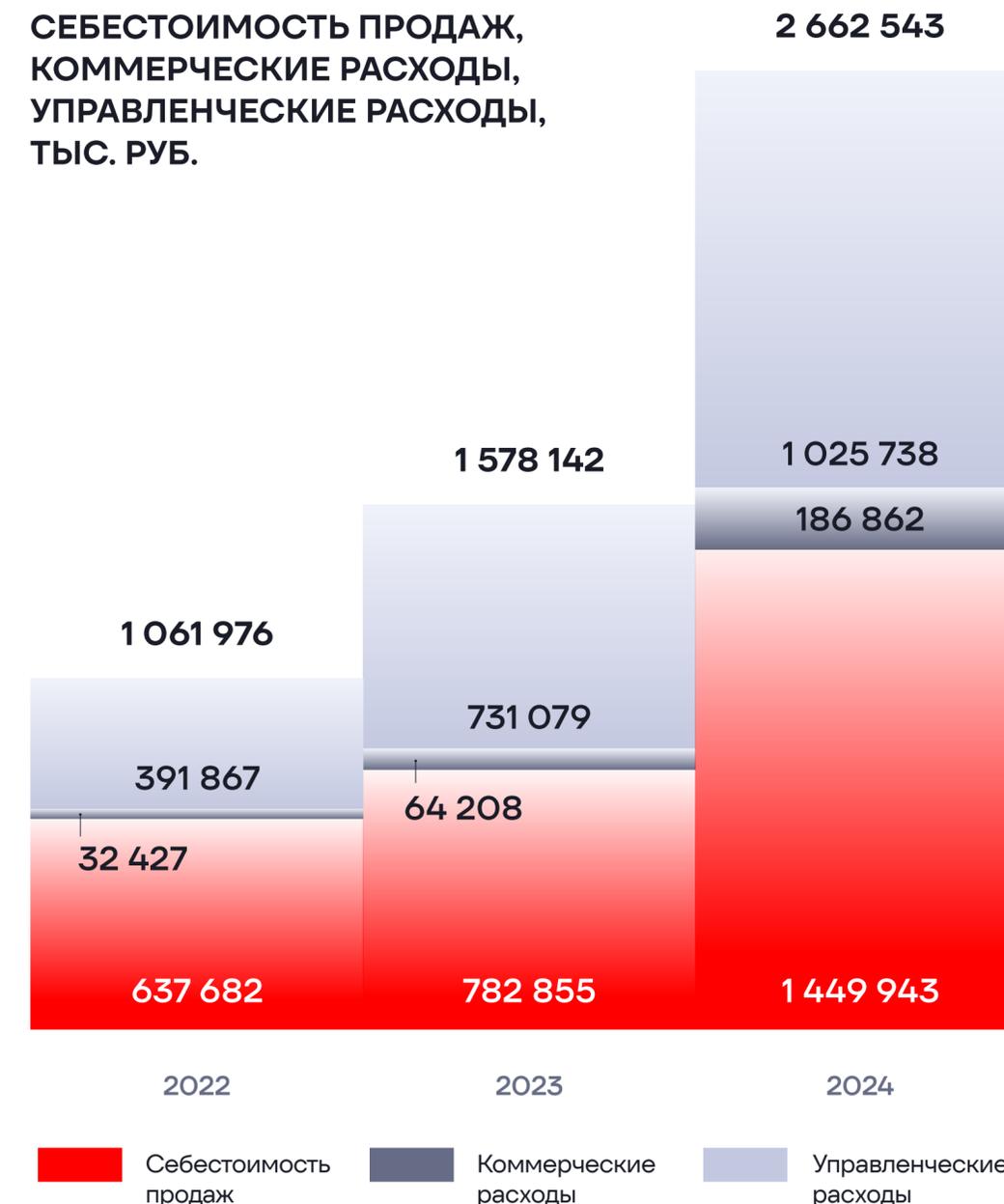
Управленческие расходы включают затраты на содержание не только административного аппарата, но и команд продаж и их сопровождения, а также затраты на маркетинг, взаимодействие с партнерами и другими сторонами, инфраструктуру Компании. По причине динамичного увеличения количества сотрудников в целом РЕД СОФТ расширяет офисные помещения в текущих регионах присутствия и открывает офисы в новых регионах, что влечет дополнительные расходы на аренду помещений, коммунальные услуги, модернизацию оборудования и техническое обслуживание. Удобное местоположение региональных офисов позволяет находиться ближе к клиентам, сокращая временные затраты на логистику и повышая оперативность взаимодействия между сотрудниками и клиентами. Все эти факторы способствуют увеличению управленческих расходов, которые необходимы для поддержания эффективной работы организации и обеспечения ее дальнейшего роста.

Доля коммерческих расходов в выручке составила 4,9% (2023 г. — 3,1%), а управленческих расходов — 27,1% (2023 г. — 35,2%).

В целом расходы продемонстрировали значительно более низкий темп увеличения, чем темп роста выручки.

Учетная политика РЕД СОФТ в области учета инвестиций в ИТ-продукты Компании заключается в ежегодном выделении издержек на создание новых программных продуктов с последующей капитализацией их на балансе компании. Вместе с тем, в настоящее время издержки на доработку, улучшение функциональности, разработку новых версий уже существующего ПО отражаются в качестве расходов. Подобная учетная политика фактически завышает показатель себестоимости продаж.

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ, КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ, ТЫС. РУБ.



ПРИБЫЛЬ

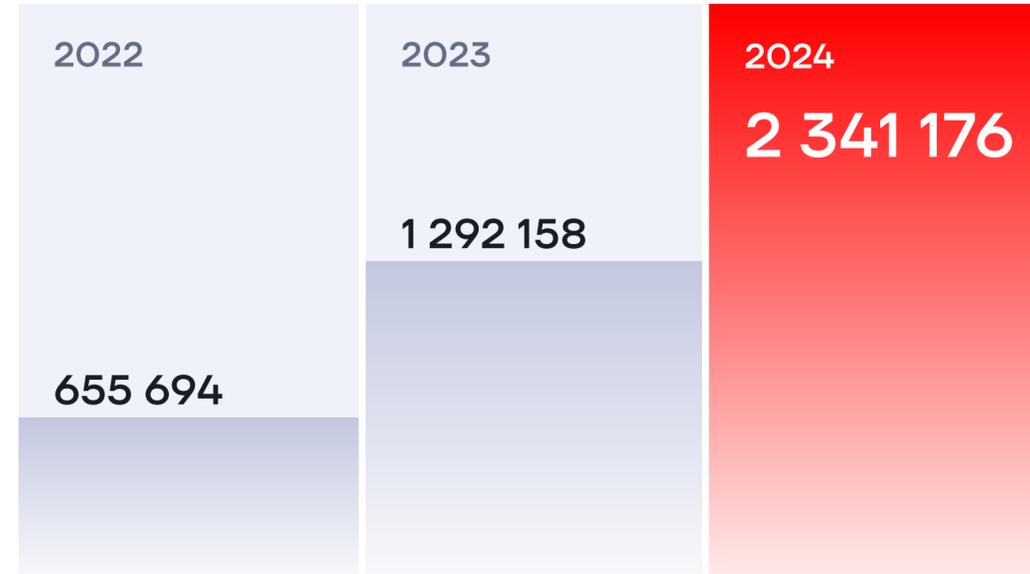
Чистая прибыль РЕД СОФТ в 2024 г. составила 797,1 млн руб. Рост показателя обусловлен ростом выручки и сравнительно более низким темпом роста управленческих расходов.

Рентабельность чистой прибыли по итогам отчетного года составила 21,0%.

Учетная политика РЕД СОФТ в области учета инвестиций в ИТ-продукты Компании заключается в ежегодном выделении издержек на создание новых программных продуктов с последующей капитализацией их на балансе компании. Вместе с тем, в настоящее время издержки на доработку, улучшение функциональности, разработку новых версий ПО отражаются в качестве расходов. При растущих затратах на доработку ПО, что обусловлено ростом и развитием Компании, подобная учетная политика фактически занижает показатель чистой прибыли Компании в текущем периоде, а в будущих периодах может приводить к ее завышению, что является результатом отсутствия соответствующих амортизационных расходов в будущих периодах.

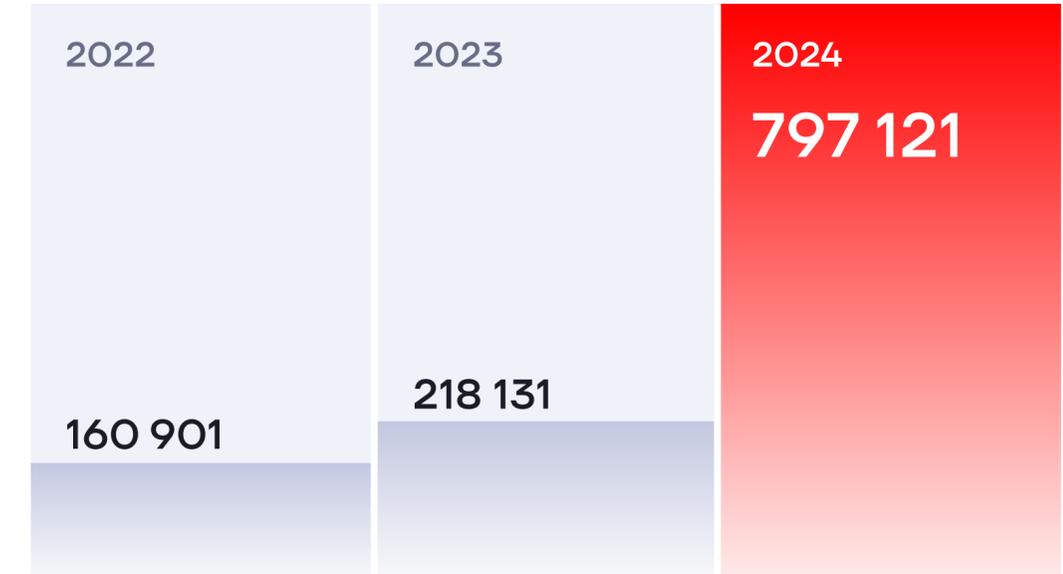
ПРИБЫЛЬ, ТЫС. РУБ.

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ



+81,2% ПО СРАВНЕНИЮ С 2023 ГОДОМ

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ



↑ в 3,7 раза ПО СРАВНЕНИЮ С 2023 ГОДОМ

РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЕВИТ И ЕВИТДА, ТЫС. РУБ.

	Чистая прибыль	Налог на прибыль	Проценты уплаченные	ЕВИТ ⁵	Амортизация	ЕВИТДА ⁶
ИЗМЕНЕНИЯ 2023/2024	↑ в 3,7 раза		+8,2%	↑ в 3,2 раза	+42,1%	↑ в 2,6 раза
2024	797 121	8 105	58 817	864 043	127 393	991 436
2023	218 131	0	54 339	272 470	107 158	379 628
2022	160 901	0	37 425	198 326	82 461	280 787

5. Показатель ЕВИТ рассчитывается как сумма чистой прибыли, налога на прибыль и процентов уплаченных

6. Показатель ЕВИТДА рассчитывается как сумма чистой прибыли, налога на прибыль, процентов уплаченных и амортизации

797,1

МЛН РУБ. — чистая прибыль РЕД СОФТ за 2024 г.

ПРИБЫЛЬ

ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ЗА 2024 ГОД, ТЫС. РУБ.

Чистая прибыль за 2023 год	218 131
Выручка	1 716 106
Себестоимость продаж	667 088
Коммерческие расходы	122 654
Управленческие расходы	294 659
Проценты к получению	14 483
Проценты к уплате	4 478
Прочие доходы	19 052
Прочие расходы	51 773
Налог на прибыль	8 105
Чистая прибыль за 2024 год	797 121

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРИБЫЛИ, %



ФАКТОРЫ, СПОСОБНЫЕ ОКАЗАТЬ НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ НА КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕД СОФТ

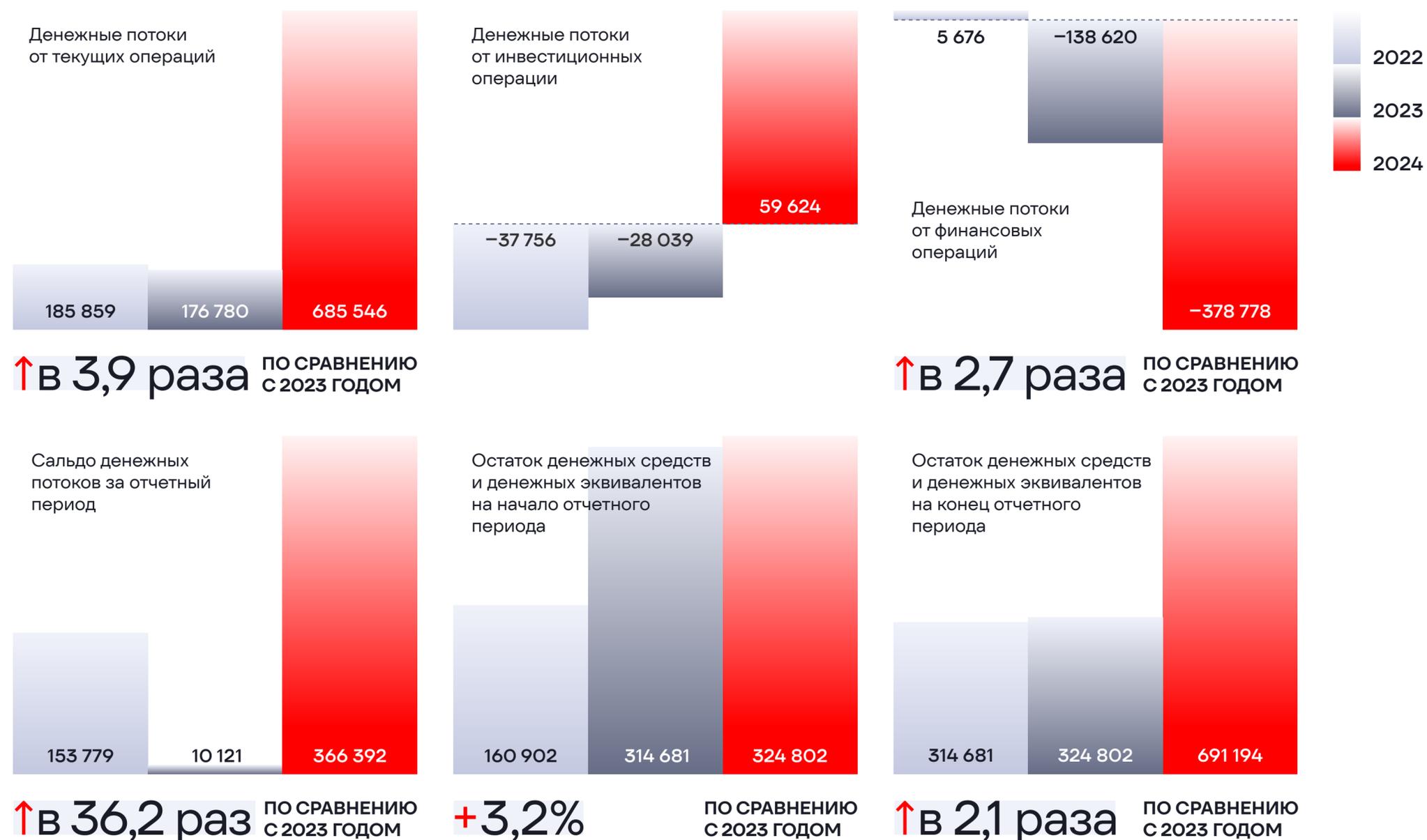
- Ограничение конкуренции на рынке путем выделения конкретных разработчиков по различным классам программного обеспечения, а также последующее снижение государственной поддержки и введение требований адаптировать иные ИТ-продукты к ПО этих разработчиков.
- Перенос сроков обязательного перехода на отечественное программное обеспечение ввиду инертности государственных и корпоративных заказчиков в части тестирования работоспособности комплексных решений от различных разработчиков, необходимых до приобретения лицензий и услуг технической поддержки.
- Увеличение налоговой нагрузки после лишения компанией права на использование льгот, предоставляемых резидентам «Сколково».
- Рост стоимости долгового финансирования и сохранение Банком России жесткой денежно-кредитной политики на длинном временном горизонте.
- Дефицит кадров и перегрев российского рынка труда, вызванный завышенными зарплатными ожиданиями и усилением ценовой конкуренции за высококвалифицированных специалистов.

Подробнее о мерах по управлению этими рисками см. раздел [«Управление рисками»](#)

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

РЕД СОФТ в своей финансовой политике придерживается следующего принципа: осуществление непрерывной деятельности и выполнение принятых на себя обязательств перед различными группами контрагентов осуществляется за счет формируемых на конец отчетного периода денежных средств.

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, МЛРД РУБ.



691
МЛН РУБ.
остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец 2024 г.

УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОМ

Финансовый долг РЕД СОФТ по состоянию на 31 декабря 2024 г. составил 252,2 млн руб.

Долгосрочный финансовый долг составил 250 млн руб. (+66,7% по сравнению с 2023 г.), а краткосрочный — 2,2 млн руб. (-99,0% по сравнению с 2023 г.). Динамика обусловлена погашением и размещением облигационных займов: в 2024 г. были погашены два выпуска биржевых облигаций общей номинальной стоимостью 200 млн руб., при этом Компания разместила новый облигационный выпуск в размере 100 млн руб.

Общий уровень задолженности находится на комфортном уровне. Так, коэффициент «Финансовый долг / EBIT» составил 0,3 в 2024 г., что существенно ниже приемлемого диапазона от 2 до 3. Факторами снижения долговой нагрузки в 2024 г. стали как рост чистой прибыли (в 3,7 раза), так и уменьшение финансового долга (-30,3%).

0,3
 отношение «Финансовый долг / EBIT»
 в 2024 г.

КОЭФИЦИЕНТЫ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ



ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ



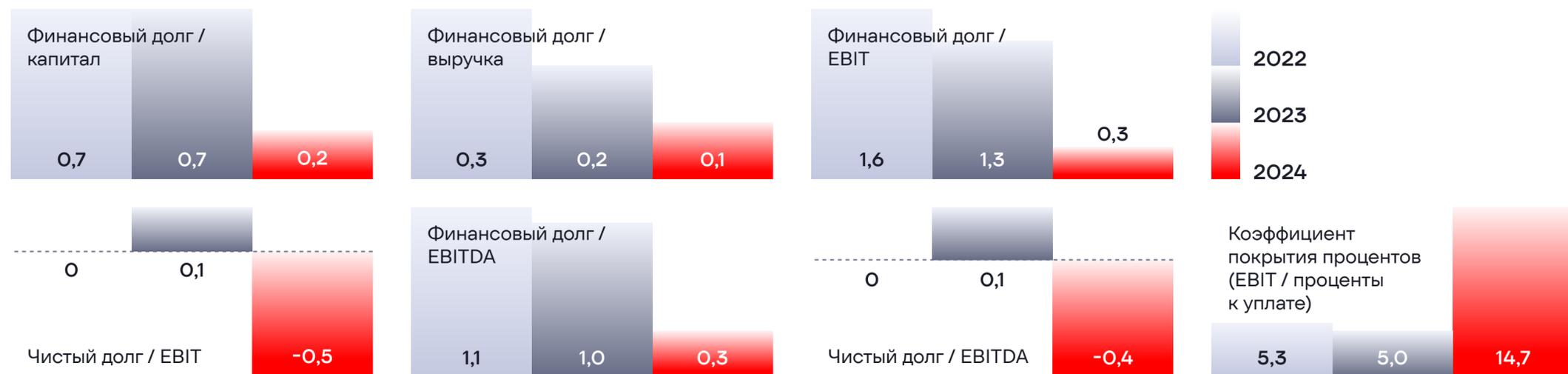
УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОМ

Долговой портфель РЕД СОФТ представлен преимущественно биржевыми облигациями, срок погашения которых приходится на середину 2026 года, и небольшим займом со стороны одного из участников Компании. Такая структура долговых обязательств позволяет минимизировать риски и обеспечить гибкость в управлении денежными потоками Компании. Биржевые облигации обеспечивают доступ к широкому кругу инвесторов и позволяют привлечь значительные объемы финансирования на более выгодных для ИТ-компании условиях по сравнению с другими доступными на рынке инструментами. Наличие в портфеле биржевых облигаций позволяет Компании более адекватно управлять рисками и поддерживать необходимый уровень достаточности финансовых ресурсов для реализации стратегических инициатив. Ключевым преимуществом привлечения публичного долга для нас безусловно является гибкость использования облигаций с точки зрения финансирования производства. Производственный цикл программного продукта продолжителен и состоит из нескольких этапов: планирование, анализ требований, проектирование, дизайн, разработка, тестирование, внедрение в ИТ-инфраструктуру заказчика и техническая поддержка. До момента внедрения программный продукт не генерирует доходов. Использование долговых инструментов с аннуитетными платежами в таких условиях неудобно и потенциально повышает риски неплатежеспособности. Облигации же, напротив, позволяют профинансировать разработку и вывод продукта на рынок, а после его полноценного коммерческого запуска уже вернуть средства инвесторам за счет денежного потока от этого продукта.

СРЕДНЕВЗВЕШЕННАЯ ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА, %



ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ



СТРУКТУРА ДОЛГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО СРОКАМ ПОГАШЕНИЯ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ, %



X До 1 года (включительно)
 X От 1 года до 2 лет (включительно)
 X От 2 до 5 лет (включительно)
 X Более 5 лет

НАХОДЯЩИЕСЯ В ОБРАЩЕНИИ БИРЖЕВЫЕ ОБЛИГАЦИИ РЕД СОФТ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ



Дата размещения	09.06.2023	01.07.2024
Дата погашения	05.06.2026	29.06.2026
Купон	14,00%	20,50%
Код ISIN	RU000A106CR1	RU000A108VM8
	moex.com	moex.com

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

BBB(RU), ПРОГНОЗ «ПОЗИТИВНЫЙ»

Рейтинговое агентство АКРА 22 апреля 2025 г. присвоило РЕД СОФТ кредитный рейтинг BBB(RU), прогноз «позитивный».

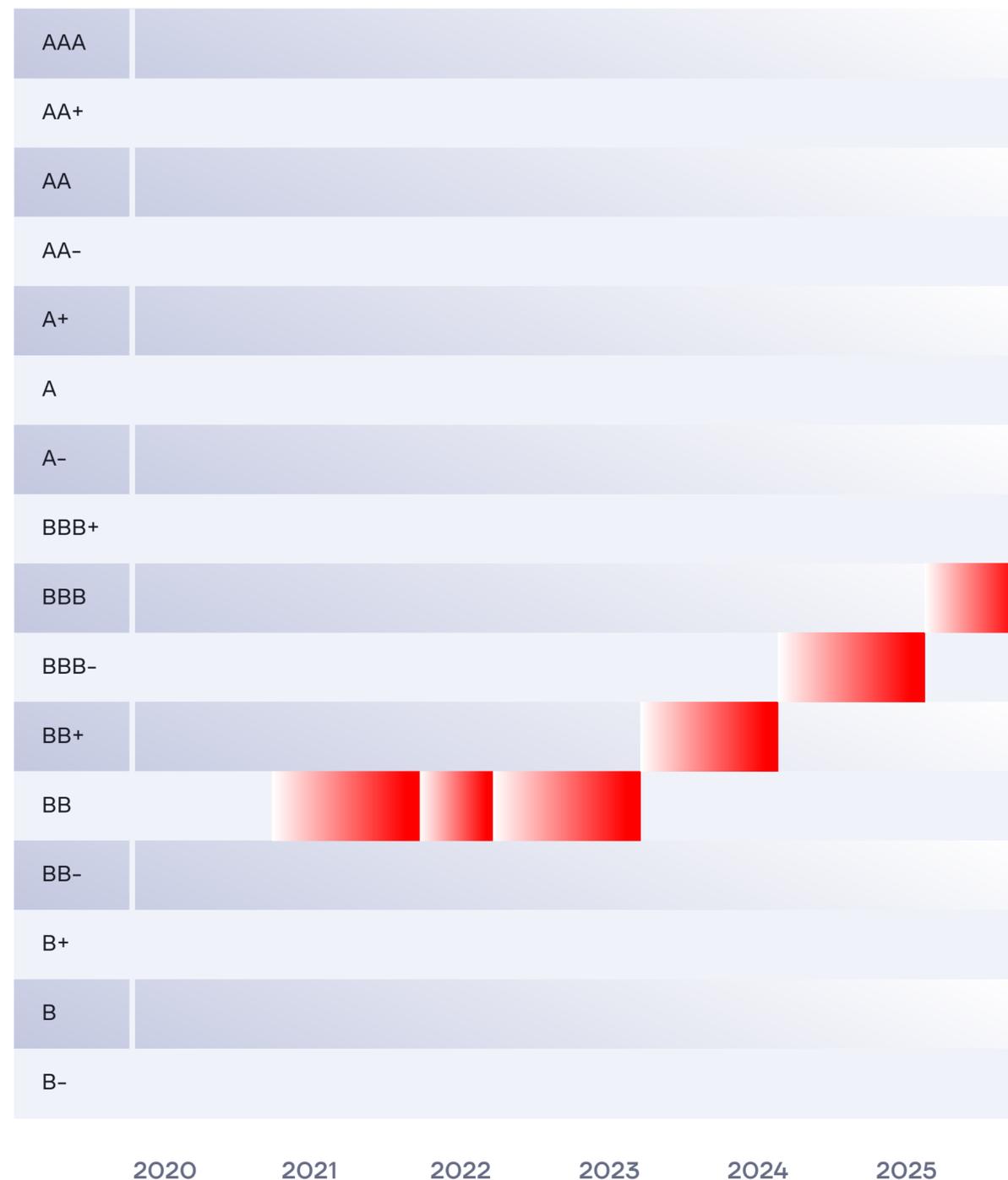
Информация о методике присвоения кредитного рейтинга: acraratings.ru/criteria/115/

BBB(RU)

Рейтинговое агентство АКРА также присвоило находящимся в обращении биржевым облигациям РЕД СОФТ рейтинг «BBB(RU)».

Информация о методике присвоения кредитного рейтинга: <https://www.acra-ratings.ru/criteria/381/>

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ РЕД СОФТ



КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ, ПРИСВОЕННЫЙ КОМПАНИИ

Кредитный рейтинг	Дата присвоения / пересмотра / подтверждения
BB(RU), прогноз «Стабильный»	23 декабря 2020
BB(RU), прогноз «Позитивный»	16 декабря 2021
BB(RU), прогноз «Стабильный»	17 мая 2022
BB+(RU), прогноз «Стабильный»	05 мая 2023
BBB-(RU), прогноз «Позитивный»	25 апреля 2024
BBB(RU), прогноз «Позитивный»	22 апреля 2025

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ, ПРИСВОЕННЫЙ ВЫПУСКАМ ОБЛИГАЦИЙ

Кредитный рейтинг	Данные облигаций	Дата присвоения / пересмотра / подтверждения
BBB-(RU)	Биржевая облигация серии 002P-04 (рег. номер 4B02-04-00372-R-002P от 02.06.2023, ISIN RU000A106CR1)	05 августа 2024
	Биржевая облигация серии 002P-05 (рег. номер 4B02-05-00372-R-002P от 27.04.2024, ISIN RU000A108VM8)	
BBB(RU)	Биржевая облигация серии 002P-04 (рег. номер 4B02-04-00372-R-002P от 02.06.2023, ISIN RU000A106CR1)	22 апреля 2025
	Биржевая облигация серии 002P-05 (рег. номер 4B02-05-00372-R-002P от 27.04.2024, ISIN RU000A108VM8)	

СТРУКТУРА АКТИВОВ

СТРУКТУРА АКТИВОВ, 2022–2024 ГГ., ТЫС. РУБ.

Активы РЕД СОФТ по состоянию на 31 декабря 2024 г. составили 1 974,5 млн руб. (+42,4% по сравнению с 2023 г.)

Наибольшую долю в структуре активов по итогам 2024 г. занимают дебиторская задолженность (887,8 млн руб., или 45,0% от общего размера активов), а также денежные средства и денежные эквиваленты (691,2 млн руб., или 35,0% от общего размера активов).

Доля нематериальных активов, в большей части представленных ПО собственной разработки, в структуре баланса последовательно снижалась в течение прошедших трех лет. Снижение показателя обусловлено высокими амортизационными отчислениями и сложившейся практикой бухгалтерского учета, согласно которой расходы на доработку ПО не капитализируются на балансе, а списываются в качестве расходов текущего периода.

По оценкам Компании, структура активов может в дальнейшем претерпеть изменения в зависимости от графика поступления платежей либо политики в отношении капитализации затрат на создание и развитие нематериальных активов. Ожидается, что высокая доля оборотных активов сохранится в ближайшие годы.

	2022	2023	2024	ИЗМЕНЕНИЕ 2024/2023
Внеоборотные активы	282 215	356 655	364 466	2,2%
Нематериальные активы	220 800	239 079	155 539	-34,9%
Основные средства	48 158	117 576	179 624	52,8%
Прочие внеоборотные активы	13 257	0	29 303	—
Оборотные активы	769 680	1 030 137	1 610 054	56,3%
Запасы	138	61 809	25 291	-59,1%
Дебиторская задолженность	223 552	504 606	887 846	75,9%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	221 120	135 000	1 450	-98,9%
Денежные средства и денежные эквиваленты	314 681	324 802	691 194	В 2,1 РАЗА
Прочие оборотные активы	10 189	3 920	4 273	9,0%
Баланс	1 051 895	1 386 792	1 974 520	42,4%

СТРУКТУРА АКТИВОВ

Нематериальные активы	7,90%	
Основные средства	9,10%	
Прочие внеоборотные активы	1,50%	
Запасы	1,30%	
Дебиторская задолженность	45,00%	
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	0,10%	
Денежные средства и денежные эквиваленты	35,00%	
Прочие оборотные активы	0,20%	

СТРУКТУРА КАПИТАЛА

СТРУКТУРА КАПИТАЛА, 2022–2024 ГГ., ТЫС. РУБ.

В 2024 г. доля собственного и заемного капитала составила 57,2% и 42,8%, соответственно (в 2023 г. — 39,5% и 60,5%, соответственно).

Собственный капитал составил 1 130,1 млн руб., увеличившись в 2,1 раза по сравнению с предыдущим периодом. Фактором увеличения объема и доли собственного капитала стал существенный рост чистой прибыли.

Долгосрочные обязательства составили 330,5 млн руб. (+95,3%), а краткосрочные — 513,9 млн руб. (–23,3%). Совокупный объем обязательств практически не изменился. В 2024 г. снизился остаток непогашенных облигационных займов. В 2024 г. были погашены облигационные займы номиналом 200 млн руб. и размещен облигационный займ номиналом 100 млн руб., что повлияло на динамику краткосрочного и долгосрочного долга. Общий объем публичных долговых обязательств снизился с 350 млн руб. на конец 2024 г. до 250 млн руб. на конец 2024 г.

	2022	2023	2024	ИЗМЕНЕНИЕ 2024/2023
Собственный капитал	482 286	548 037	1 130 158	В 2,1 РАЗА
Уставный капитал	176 000	176 000	176 000	—
Переоценка внеоборотных активов	72 792	72 792	72 792	—
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	233 494	299 245	881 366	В 2,9 РАЗА
Долгосрочные обязательства	217 016	169 182	330 485	95,3%
Долгосрочный финансовый долг	200 000	150 000	250 000	66,7%
Прочие долгосрочные обязательства	17 016	19 182	80 485	В 4,2 РАЗА
Краткосрочные обязательства	352 593	669 573	513 877	–23,3%
Краткосрочный финансовый долг	115 312	212 085	2 198	–99,0%
Кредиторская задолженность	194 514	351 689	370 851	5,4%
Прочие краткосрочные обязательства	42 767	105 799	140 828	33,1%
Баланс	1 051 895	1 386 792	1 974 520	42,4%

СТРУКТУРА КАПИТАЛА

Уставный капитал	8,90%	
Переоценка внеоборотных активов	3,70%	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	44,60%	
Долгосрочный финансовый долг	12,70%	
Прочие долгосрочные обязательства	4,10%	
Краткосрочный финансовый долг	0,10%	
Кредиторская задолженность	18,80%	
Прочие краткосрочные обязательства	7,10%	

07 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- 76 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РЕД СОФТ
- 78 КАРТА РИСКОВ

01 ОБ ОТЧЕТЕ

02 О КОМПАНИИ

03 ОБЗОР РОССИЙСКОГО ИТ-РЫНКА

04 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

05 РЕД СОФТ — РАСТУЩАЯ КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

06 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

07

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РЕД СОФТ

Политика РЕД СОФТ в области управления рисками основана на постоянном мониторинге рыночной ситуации с целью своевременного принятия мер для минимизации воздействия рисков и негативного влияния в случае их реализации.

Ниже представлен перечень ключевых рисков, способных, по мнению менеджмента РЕД СОФТ, оказать существенное влияние на деятельность Компании. Указанный перечень рисков подвержен изменениям с течением времени, в том числе возникновение новых или реализации признанных менеджментом несущественными рисков может повлиять на деятельность Компании в будущем.

№	Группа риска	Риски	Факторы риска	Зона воздействия на Компанию	Вероятность	Потенциальный ущерб	Меры по управлению риском
1	Страновые и региональные	Политические	<ul style="list-style-type: none"> Отмена ограничений на работу зарубежных конкурентов в России Возврат клиентов Компании к использованию зарубежного ПО Ужесточение санкционного режима 	<ul style="list-style-type: none"> Снижение конкурентоспособности продуктовой линейки Компании, которое может повлечь уменьшение выручки Снижение доступности иностранных программных решений и оборудования, которое может повлечь рост расходов Компании 	Средняя	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг политической ситуации Оперативное реагирование на изменение политических условий Разработка продуктов, соответствующих приоритетам профильных национальных программ Российской Федерации Взаимодействие с органами государственного управления
2		Экономические	<ul style="list-style-type: none"> Ухудшение экономической ситуации в России 	<ul style="list-style-type: none"> Снижение спроса на высокотехнологичные программные продукты Компании, что может повлечь снижение выручки 	Средняя	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг экономической ситуации и рыночной конъюнктуры Оперативное реагирование на изменение экономических условий
3	Отраслевые	Изменение мер поддержки ИТ-отрасли	<ul style="list-style-type: none"> Изменение приоритетов государственной политики в ИТ-отрасли 	<ul style="list-style-type: none"> Ухудшение условий ведения бизнеса в ИТ-секторе, которое может повлечь рост расходов и сложности с разработкой и продвижением новых продуктов 	Средняя	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг изменений в законодательстве Участие в отраслевых рабочих группах и ассоциациях
4		Кадровый дефицит	<ul style="list-style-type: none"> Недостаток квалифицированного и мотивированного персонала в отрасли Трудности в удержании ядра команды 	<ul style="list-style-type: none"> Удержание и набор сотрудников, обладающих необходимым опытом и квалификацией, может повлечь рост расходов на оплату труда, а также подготовку молодых специалистов 	Высокая	Средний	<ul style="list-style-type: none"> Сотрудничество с ВУЗами для доработки и актуализации программ обучения студентов Развитие инструментов разработки, позволяющего ускорить процесс создания ИТ-решений
5		Усиление конкуренции	<ul style="list-style-type: none"> Рост спроса на отечественное ПО предполагает увеличение объема предложения на рынке ПО 	<ul style="list-style-type: none"> Снижение выручки из-за «ценовых войн» Увеличение расходов из-за разработки и ускоренного запуска новых продуктов Ухудшение репутации Компании из-за сокращения срока разработки и тестирования продуктов, необходимого для быстрого вывода на рынок новых решений 	Средняя	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг рыночной конъюнктуры Создание уникальных программных продуктов Расширение сотрудничества с производителями ПО и поставщиками ИТ-оборудования для обеспечения технологической совместимости Обеспечение конкурентного ценового предложения на рынке Повышение качества сервиса, оказания услуг технической поддержки, создание понятных и доступных обучающих материалов для пользователей
6	Финансовые	Процентные	<ul style="list-style-type: none"> Ухудшение условий и доступности привлечения финансирования на рынке капитала 	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение расходов на привлечение нового долгового финансирования 	Высокая	Низкий	<ul style="list-style-type: none"> Привлечение долгового финансирования за счет выпуска биржевых облигаций с фиксированной ставкой Сокращение сроков привлечения долгового финансирования и выбор альтернативных источников фондирования (например ЦФА) Проведение мероприятий для улучшения функционирования Компании, способствующих повышению кредитного рейтинга Привлечение инвестиций в Компанию

№	Группа риска	Риски	Факторы риска	Зона воздействия на Компанию	Вероятность	Потенциальный ущерб	Меры по управлению риском
7		Инфляционные	<ul style="list-style-type: none"> Рост цен поставщиков и подрядчиков Обесценение долгосрочных контрактов, заключенных ранее 	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение расходов на закупку оборудования и программных решений, необходимость индексации фонда оплаты труда Необходимость более тщательного и гибкого подхода к расчету стоимости долгосрочных проектов 	Высокая	Низкий	<ul style="list-style-type: none"> Диверсификация базы контрагентов для снижения зависимости от одного или нескольких поставщиков ИТ-оборудования Контроль уровня издержек согласно планам развития Компании Индексация цен на программное обеспечение и оказываемые услуги, а также оптимизация условий партнерских программ
8		Ликвидности	<ul style="list-style-type: none"> Снижение доступности краткосрочных заимствований Угроза банкротства авансированных поставщиков и подрядчиков Изменение условий договоров поставки в сторону большей доли авансирования 	<ul style="list-style-type: none"> Необходимость более качественной и масштабной работы закупочных служб, в т. ч. проведение более сложных процедур оценки поставщиков и подрядчиков Увеличение расходов на поддержание доступности кредитных линий и иных средств поддержания ликвидности 	Средняя	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> Контроль уровня ликвидности на периодической основе Поддержание комфортного уровня остатков денежных средств на счетах Компании Оптимизация расходов и приоритизация инвестиционных проектов
9	Нормативные	Изменение нормативно-правового регулирования	<ul style="list-style-type: none"> Ужесточение нормативных условий ведения бизнеса 	<ul style="list-style-type: none"> Рост затрат Компании на приведение в соответствие нормативным требованиям 	Низкая	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг изменений в законодательстве Анализ соответствия РЕД СОФТ требованиям законодательства Участие в отраслевых рабочих группах и ассоциациях
10		Изменение требований к лицензированию отдельных направлений деятельности	<ul style="list-style-type: none"> Ужесточение нормативных требований к определенным видам деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> Отказ от определенных видов деятельности в случае невозможности соответствия новым требованиям, вследствие этого выпадение / недополучение возможной выручки 	Низкая	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг изменений в законодательстве Анализ соответствия РЕД СОФТ нормативным требованиям, установленным в отношении соответствующих направлений деятельности Инвестирование в развитие персонала и инфраструктуры для обеспечения соответствия требованиям
11		Изменение налогового режима для ИТ-компаний	<ul style="list-style-type: none"> Отмена льготных налоговых режимов для компаний ИТ-отрасли Введение обязательного режима налогового мониторинга 	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение налогового бремени Компании, которое может привести к снижению рентабельности Необходимость внедрения решений для интеграции систем учета Компании и информационных систем налоговых органов 	Низкая	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг изменений в законодательстве Участие в отраслевых рабочих группах и ассоциациях
12	Стратегические	Удержание высококвалифицированного персонала	<ul style="list-style-type: none"> Растущая конкуренция на рынке ИТ-работодателей при ограниченном предложении со стороны ИТ-специалистов может привести к дальнейшему росту зарплат на рынке труда 	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение затрат на фонд оплаты труда Необходимость разработки и внедрения нефинансовых способов мотивации персонала Создание дополнительных факторов привлечения новых сотрудников Увеличение расходов на работу со студентами и молодыми специалистами 	Средняя	Средний	<ul style="list-style-type: none"> Развитие компетенции и повышение квалификации сотрудников Реализация краткосрочных и долгосрочных программ мотивации персонала Предоставление комфортных условий труда и возможности реализации крупномасштабных проектов
13		Спрос на продукцию	<ul style="list-style-type: none"> Высокий уровень проникновения ИТ-продуктов на российском рынке может снизить спрос со стороны клиентов Рост цен на продукты Компании может снизить спрос со стороны потенциальных заказчиков 	<ul style="list-style-type: none"> Снижение спроса может привести к острой ценовой конкуренции на рынке ИТ-решений, что повлечет за собой снижение рентабельности 	Средняя	Средний	<ul style="list-style-type: none"> Развитие компетенции и повышение квалификации сотрудников Реализация краткосрочных и долгосрочных программ мотивации персонала Предоставление комфортных условий труда и возможности реализации крупномасштабных проектов

КАРТА РИСКОВ



КОНТАКТЫ И ССЫЛКИ НА СТРАНИЦЫ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

РЕД СОФТ

Общество с ограниченной ответственностью
«Ред Софт»

ОГРН 5147746028216
ИНН 9705000373
КПП 773101001

Юридический адрес: 121205, г. Москва, ул. Нобеля
(Инновационного Центра Сколково Тер), д. 5 этаж 2 пом. 4

Почтовый адрес: 125124, г. Москва, 5-я ул. Ямского поля,
д. 5, стр. 1, а/я 64

Сайт: www.red-soft.ru

Тел.: +7 (495) 285 62 68

E-mail: info@red-soft.ru

ИНВЕТОРАМ

Соломенцев Александр
Директор департамента по работе с инвесторами

Тел.: +7 (916) 400 33 73

E-mail: alexander.solomentsev@red-soft.ru

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Раскрытие информации на сайте РЕД СОФТ:
<https://www.red-soft.ru/ru/about-info.html>

Страница РЕД СОФТ на сайте «Интерфакс-ЦРКИ»:
<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37300>